

**РАЗДТОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
К НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОМУ СЕМИНАРУ ПО ОБСУЖДЕНИЮ  
ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО СОКРАЩЕНИЮ РИСКОВ, ВОЗНИКАЮЩИХ ПРИ  
РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩИХ ВЫДЕЛЕНИЕ  
СУБСИДИЙ ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ В РАМКАХ ФЦПРО НА 2016-2020 ГОДЫ  
ПО СОКРАЩЕНИЮ РИСКОВ, ВОЗНИКАЮЩИХ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ  
МЕРОПРИЯТИЙ, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩИХ ВЫДЕЛЕНИЕ СУБСИДИЙ  
ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ В РАМКАХ ФЦПРО**

**Москва – 2018 г.**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	3
НАЗНАЧЕНИЕ .....	4
ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ .....	5
1 Описание возможных рисков, возникающих при реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам в рамках Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы .....	7
2 Предложения по моделированию процесса, отбору и ранжированию факторов рисков, оценке с определенной вероятностью последствий возникновения неблагоприятных ситуаций, подбору методов минимизации их воздействия и компенсирующих рисков мероприятий.....	55
2.1 Моделирование процесса.....	55
2.2 Оценка последствия возникновения неблагоприятных ситуаций.....	55
2.3 Ранжирование факторов риска.....	59
2.4 Подбор методов минимизации воздействия рисков или компенсирующих риски мероприятий.....	62
2.5 Динамика поведения фактических параметров проекта в ходе его осуществления с учетом корректировки за счет применения компенсирующих риски мероприятий .....	84
2.6 Конкретные прогнозируемые мероприятия, позволяющие минимизировать риски по мероприятиям Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы, в рамках которых предусмотрено выделение субсидий юридическим лицам.....	110
3 Предложения по совершенствованию процедур организации и проведению конкурсного отбора по предоставлению субсидий юридическим лицам .....	110
4 Предложения совершенствованию контроля расходования субсидий юридическим лицам, включая порядок предоставления отчетности о расходовании субсидий юридическим лицам, содержание форм отчетности о предоставлении субсидий юридическим лицам .....	122
4.1 Предложения по совершенствованию контроля расходования субсидий юридическим лицам.....	122
4.1.1 Предложения по совершенствованию порядка предоставления отчетности о расходовании субсидий юридическим лицам .....	122
4.1.2 Предложения по совершенствованию содержания форм отчетности о предоставлении субсидий юридическим лицам.....	123
5 Предложения по совершенствованию контроля за соблюдением условий предоставления субсидий юридическим лицам .....	124
6 Предложения по распределению рисков между объектами взаимодействия .....	127
7. Предложения по совершенствованию нормативного регулирования процесса организации и проведения конкурсных процедур по предоставлению субсидий юридическим лицам, процедуры заключения соглашений о предоставлении субсидий юридическим лицам, процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам...	137
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	158

## ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Предложения по сокращению рисков, возникающих при реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам в рамках ФЦПРО на 2016-2020 годы разработаны в рамках реализации 3 этапа государственного контракта от 03.07.2017 № 03.N87.11.0017 «Исследование возможных рисков, возникающих при реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий в рамках Федеральной целевой программы развития образования на 2016 - 2020 годы».

Предложения включают:

- предложения по совершенствованию нормативного регулирования процесса организации и проведения конкурсных процедур по предоставлению субсидий юридическим лицам, процедуры заключения соглашений о предоставлении субсидий юридическим лицам, процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам;
- предложения по совершенствованию процедур организации и проведению конкурсного отбора по предоставлению субсидий юридическим лицам;
- предложения по совершенствованию контроля расходования субсидий юридическим лицам, включая порядок предоставления отчетности о расходовании субсидий юридическим лицам, содержание форм отчетности о предоставлении субсидий юридическим лицам;
- предложения по совершенствованию контроля за соблюдением условий предоставления субсидий юридическим лицам.
- предложения по распределению рисков между объектами взаимодействия.

Предложения по совершенствованию нормативного регулирования процесса организации и проведения отбора субъектов на предоставление субсидий, процедуры заключения соглашений о предоставлении субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации, процесса контроля расходования субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации оформлены в форме проекта нормативно-правового акта и пояснительной записки к нему.

## **НАЗНАЧЕНИЕ**

Предложения предназначены для использования специалистами органов исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющих управление в сфере образования при подготовке к проведению, проведении конкурсных отборов, при заключении соглашений на предоставление субсидий в форме грантов юридическим лицам, а также в ходе контроля процесса реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, специалистами организаций, являющихся получателями субсидий, в процессе подготовки заявок на участие в конкурсном отборе, при заключении соглашений на предоставление субсидий в форме грантов юридическим лицам, а также в ходе реализации мероприятий, в целях сокращения рисков, возникающих при их реализации.

Предложения имеют практическую направленность, позволяющую отобрать и проранжировать факторы рисков, смоделировать процесс, оценить с определенной вероятностью последствия возникновения неблагоприятных ситуаций, подобрать методы минимизации их воздействия или предложить компенсирующие риски мероприятия, проследить за динамикой поведения фактических параметров проекта в ходе его осуществления и скорректировать их изменение в нужном направлении.

## ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

В настоящих предложениях по сокращению рисков, возникающих при реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам в рамках ФЦПРО на 2016-2020 годы применяют следующие термины с соответствующими определениями:

- |                                 |   |  |
|---------------------------------|---|--|
| Бюджет                          | - | форма образования и расходования фонда денежных средств, предназначенных для финансового обеспечения задач и функций государства и местного самоуправления   |
| Балл                            | - | количественное выражение совокупных качественных, атрибутивных свойств объекта, отражающих степень интенсивности их проявления в совокупности объектов   |
| Бюджетные обязательства         | - | расходные обязательства, исполнение которых предусмотрено законом (решением) о бюджете на соответствующий финансовый год   |
| Вес показателя                  | - | параметр, который отражает значимость (или «вес») конкретного показателя по сравнению с другими показателями   |
| Владелец риска                  | - | лицо или организационная единица, которые имеют полномочия и несут ответственность за управление рисками   |
| Грант                           | — | под термином «грант» понимаются денежные и иные средства, передаваемые безвозмездно и безвозвратно гражданами и юридическими лицами, в том числе иностранными гражданами и иностранными юридическими лицами, а также международными организациями, получившими право на предоставление грантов на территории Российской Федерации в установленном Правительством Российской Федерации порядке, на осуществление конкретных научных, научно-технических программ и проектов, инновационных проектов, проведение конкретных научных исследований на условиях, предусмотренных грантодателями |
| Диверсификация                  | - | применение способа уменьшения рисков в процессе деятельности за счет распределения ответственности за риски между различными объектами взаимодействия, наиболее способными рассчитать и контролировать тот или иной риск   |
| Квалификация участника конкурса | - | совокупность параметров, состоящих из опыта работы участника конкурса, его деловой репутации, наличия трудовых ресурсов и степени их профессионализма, по результату проведения анализа которых, определяется  |

		степень готовности участника конкурсного отбора к выполнению работ, являющихся предметом конкурса
Компенсация риска	-	создание условий, исключающих появление причин и факторов риска и, тем самым, предотвращение наступления рисковог о события или уменьшение вероятности его наступления
Критерии	-	количественные показатели, устанавливающие условия, выполняемые для каждого предельного состояния
Метод	—	совокупность относительно однородных приемов, операций практического или теоретического освоения действительности, подчиненных решению конкретной задачи
Минимизация воздействия риска	-	выработка и реализация мер по снижению воздействия риска, а так же ликвидации последствий уже произошедших отрицательных воздействий рисков
Показатель	-	обобщенная характеристика какого-либо объекта, процесса или его результата, понятия или их свойств, обычно, выраженная в числовой форме
Проект	-	ограниченное по времени мероприятие, целью которого является создание уникального продукта, товара или услуги или получение принципиально новых результатов
Ранжирование	-	расположение в определенной последовательности (убывания или нарастания) показателей, зафиксированных в ходе исследования; определение места (рейтинга) в этом ряду изучаемых объектов
Распределение риска	-	метод, при котором риск вероятного ущерба делится между участниками таким образом, что возможные потери каждого относительно невелики
Риск	-	сочетание вероятности и последствий наступления неблагоприятных событий
Софинансирование	-	осуществляемое совместно с кем-либо финансирование кого-либо, чего-либо

## **1 Описание возможных рисков, возникающих при реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам в рамках Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы**

Идентификация рисков представляет собой начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик.

Идентификация риска (risk identification) представляет собой процесс обнаружения, распознавания и описания рисков, т.е. процесс определения элементов риска, составление их перечня и описание каждого из элементов риска.

Целью идентификации риска является распознавание источников риска, событий, их причин и возможных последствий и составление перечня источников риска и событий, которые могут повлиять на достижение каждой из установленных целей реализации мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, или сделать достижение этих целей невозможным.

Процесс идентификации риска включает в себя идентификацию причин и источников опасных событий, ситуаций, обстоятельств или риска, которые могут оказать существенное воздействие на достижение целей реализации мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, и характер этих воздействий.

Идентификация подразумевает определение рисков на основе выявленных факторов их возникновения, документальное оформление их параметров. Качественный и количественный анализ причин возникновения, вероятности негативных последствий формируют оценочную процедуру, на основе которой формируется карта рисков.

Этап идентификации рисков заключается в систематическом выявлении и изучении рисков, которые характерны для определенного вида деятельности, подверженной рисковому влиянию.

Ключевыми, в представленном определении, являются словосочетания – «систематическое выявление» и «изучение рисков». Они подчеркивают необходимость в постоянной и комплексной работе в данном направлении. Только наличие именно «таких» процессов позволит гарантировать достижение поставленных результатов деятельности по управлению рисками.

Процесс идентификации начинается с определения опасностей, угрожающих результатам деятельности при реализации мероприятий, предполагающих выделение субсидий, что свидетельствует о том, что для идентификации рисков необходимо изучение всех возможных компонентов, которые их сопровождают:

- «опасности», которые могут привести к возникновению ущерба,
- ресурсы, на которые риск может оказать влияние,
- факторы, увеличивающие или уменьшающие вероятность реализации рисков, и т.д.

При осуществлении сбора информации для идентификации рисков определены следующие стадии, представленные в виде структуры деятельности:

- сбор информации,
- классификация информации,
- описание формы, содержания, степени детализации представления информации для выработки последующих управленческих решений по работе над рисками,
- сроки предоставления информации.

Разработанные и представленные по итогам сбора информации документы являются основой для создания системы по работе над идентификацией рисков.

Для идентификации опасных событий необходимо определить явления или события, которые могут воздействовать на объекты реестра риска, установленные в области применения реестра риска, и/или возможности по их улучшению.

Идентификация опасных событий включает в себя:

- присвоение индивидуального идентификатора опасному событию,
- определение краткого наименования опасного события и его описание,
- установление этапа жизненного цикла продукции (услуги), на котором может возникнуть опасное событие,
- определение возможных последствий на деятельность организации и их воздействий,
- идентификация предупреждающих средств контроля и методов управления,
- идентификацию средств контроля и методов управления по реагированию на опасные события и восстановлению деятельности после их реализации.

Существуют два основных требования к информации об идентификации опасных событий:

- описание опасных событий и их причин должно быть достаточным для того, чтобы персонал, вовлеченный на стадии оценки риска, мог получить в полной мере всю необходимую информацию,
- должны быть приведены все предположения и ограничения, используемые для оценки риска.

Определение причин опасных событий обеспечивает:

- достижение точного понимания и определения проблем, требующих решения, которые напрямую не следуют из описаний опасных событий,
- разработку мер, направленных на снижение риска на стадии обработки риска,
- анализ идентифицированных опасных событий в части влияния на выполнение целей организации.

Однако ввиду того, что рисками называют и события, и угрозы, которые приводят к наступлению нежелательных событий, и уязвимости, и их негативное влияние, это затрудняет и непосредственно процесс оценки, и разработку мероприятий по снижению рисков.

Прежде чем приступить к составлению реестра, необходимо понять, как формулировать риск.

В соответствии с ISO 31000 «риск – это влияние неопределенности на цели», где:

- влияние – это отклонение от того, что ожидается (положительное и/или отрицательное) (примечание 1),
- цели могут иметь различные аспекты (например, финансовые и экологические цели и цели в отношении здоровья и безопасности) и могут применяться на различных уровнях (стратегических, в масштабах организации, проекта, продукта или процесса) (примечание 2),
- неопределенность – это состояние, заключающееся в недостаточности, даже частичной, информации, понимания или знания относительно события, его последствий или его возможности (примечание 5).

Влияние реализуется через наступление события. Событие – возникновение или изменение ряда конкретных обстоятельств, которые имеют значение в контексте цели.

Событие имеет причины и последствия. Причина – то, что приводит к наступлению события. Последствия – исход события, непосредственно воздействующий на цели организации (проекта/услуги/подразделения – в зависимости от объекта анализа), результат воздействия события на объект.

Таким образом, риск – это [событие, влияющее на достижение целей], обусловленное [причинами] и способное привести к [последствиям].

Ввиду того, что при определении видов рисков, характерных для мероприятий Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы, по которым были выделены субсидии, причин их возникновения, форм проявления используются экспертные оценки, к данным работам привлекался квалифицированный персонал, начиная со стадии идентификации опасных событий и далее на стадиях оценки и обработки риска.



В деятельность по определению видов рисков, причин их возникновения, форм проявления была вовлечена экспертная группа в следующих областях:

- проектирование и разработка объектов реестра риска,
- функционирование объектов реестра риска,
- финансовый менеджмент,
- оценка затрат,
- производственное планирование,
- бюджетирование/ревизионный контроль,
- производственный менеджмент,
- менеджмент персонала и экспертов в области риска.

С целью определению видов рисков определены объекты воздействия опасного событий:

- экономика,
- управление организацией (Минобрнауки России, органы управления образованием субъектов Российской Федерации, органы управления юридического лица-получателя субсидии),
- социальная среда.

В целях составления перечня возможных рисков использованы следующие понятия и определения:

- событие – возникновение или изменение специфического набора условий (событие может быть единичным или многократным и может иметь несколько причин, событие может быть определенным или неопределенным, событие может быть названо терминами «инцидент», «опасное событие» или «несчастный случай», событие без последствий может также быть названо терминами «угроза возникновения опасного события», «угроза инцидента», «угроза поражения» или «угроза возникновения аварийной ситуации»),

- опасность – источник потенциального вреда,

- этап жизненного цикла мероприятия ФЦПРО – определенная последовательность этапов по реализации той или иной идеи касательно достижения цели реализации мероприятия посредством решения совокупности задач (инициация, планирование, исполнение, завершение),

- причина опасного события – условия, при которых источник опасного события вызывает его реализацию,

- объект воздействия опасного события – компонент взаимодействующей при реализации мероприятий ФЦПРО системы, на который событие может оказать воздействие.

При идентификации риска использованы следующие методы: методы оценки риска на основе документальных свидетельств, примерами которых являются анализ данных и событий, произошедших в прошлом, метод мозгового штурма, системный анализ, анализ сценариев.

Результатом этапа идентификации рисков является перечень возможных рисков (виды рисков), включая причины их возникновения и формы проявления, предупреждающие средства контроля и методы управления, средства контроля и методы управления по реагированию на опасное событие и восстановлению деятельности (корректирующие действия), представленный в таблице 1.

Цель применения корректирующих действий – устранение причин произошедших несоответствий для предупреждения повторного их возникновения.

Источниками информации о несоответствиях для определения корректирующих действий являются:

- жалобы, претензии потребителей (внешних и внутренних);
- отчеты о несоответствиях (в т.ч., по результатам внутренних, внешних аудитов);
- выходные данные оценки достижения установленных и желаемых целей;
- выходные данные оценки результативности процессов;

- результаты анализа системы менеджмента качества и процессов со стороны руководства;

- результаты самооценки.

Цель применения предупреждающих действий – устранение причин потенциально возможных несоответствий и предотвращения нежелательных ситуаций.

Входные данные для определения потенциально возможных несоответствий могут быть получены посредством:

- использования инструментов (средств, методов) анализа рисков;
- анализа потребностей и ожиданий потребителей, анализа рынка;
- измерения удовлетворенности заинтересованных сторон;
- оценки тенденций изменения процессов;
- результатов самооценки.

Таблица 1 – Виды рисков, характерные для мероприятий Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы, по которым были выделены субсидии, причины их возникновения, формы проявления (включая причины их возникновения и формы проявления)

Индивидуальный идентификатор опасного события	Краткое наименование опасного события (виды рисков)	Этап жизненного цикла мероприятия ФЦПРО, на котором может возникнуть опасное событие	Причина опасного события (причины их возникновения)	Описание воздействия опасного события
K001	Малые сроки для подготовки конкурсной документации	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Значительное количество разрабатываемых документов, их сложность и объем, Ограничения по времени, установленные НПА, регламентирующим проведение конкурсного отбора	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям
K002	Превышение потребного количества специалистов, привлекаемых к разработке конкурсной документации над количеством, предусмотренным штатным расписанием	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Отсутствие возможности привлечения сторонних специалистов ввиду сжатых сроков на подготовку. Разработка КД является обязанностью структурного подразделения департамента и не предполагает привлечение сторонних специалистов	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям
K003	Необходимость привлечения сторонних специалистов	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Разноплановость документов, включаемых в конкурсную документацию	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям
K004	Отсутствие единых требований к конкурсной документации при проведении конкурсов на предоставление грантов	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Отсутствие НПА, регламентирующих требования к КД	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям

K005	Конкурсная документация не всегда включает обязательные требования при заключении соглашений в части наличия подтверждающих документов	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Отсутствие НПА, регламентирующих требования к КД	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям отсутствие необходимых документов для заключения соглашения
K006	Перечень причин для отклонения заявок в конкурсной документации не является постоянным	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Отсутствие НПА, регламентирующих требования к КД	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям
K007	Расчет критериев проводится только с использованием экспертного метода	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Несоответствие квалификации специалистов предмету разрабатываемых документов	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям
K008	Данные, указанные в заявке, позволяют провести расчет критериев только с использованием экспертного метода	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Расчет критериев проводится только с использованием экспертного метода	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям
K009	Данные, необходимые для расчета критериев, приведены в описательном виде	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Расчет критериев проводится только с использованием экспертного метода	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям
K010	В заявке представлены данные, которые являются дополнительными сведениями и не используются при расчете критериев	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Необходимость получения дополнительных сведений для экспертной оценки результатов деятельности организации – участника конкурсного отбора	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям

K011	Слабо выраженная взаимосвязь между критериями оценки и целью реализации мероприятия, в рамках которого предоставлен грант	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Влияние проектов организаций-получателей грантов на конечные результаты мероприятий, в рамках реализации которых предоставляется грант, являются косвенными	Сложность в определении влияния результатов, полученных организацией-получателем гранта на показатели (индикаторы) реализации мероприятия ФЦПРО, в рамках которых предоставлен грант
K012	При оценке заявок используются только качественные критерии	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Расчет критериев проводится только с использованием экспертного метода	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям
K013	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Сжатые сроки для подготовки конкурсной документации. Превышение потребного количества специалистов, привлекаемых к разработке конкурсной документации над фактическим количеством. Отсутствие единых требований к конкурсной документации. Перечень причин для отклонения заявок в конкурсной документации не является постоянным. Расчет критериев проводится только с использованием экспертного метода. Данные, указанные в заявке, позволяют провести расчет критериев только с использованием экспертного метода.	Разброс качества предоставляемых на конкурс заявок-участников конкурсного отбора

			<p>Данные, необходимые для расчета критериев, приведены в описательном виде.</p> <p>В заявке представлены данные, которые являются дополнительными сведениями и не используются при расчете критериев. Слабо выраженная взаимосвязь между критериями оценки и целью реализации мероприятия, в рамках которого предоставлен грант.</p> <p>При оценке заявок используются только качественные критерии</p>	
K014	Малый период времени на подготовку заявки	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Сроки проведения конкурса регламентированы	Разброс качества предоставляемых на конкурс заявок-участников конкурсного отбора
K015	Ограничение сроков консультационной поддержки при подготовке заявок	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Сроки консультационной поддержки регламентированы	Разброс качества предоставляемых на конкурс заявок-участников конкурсного отбора
K016	Наличие методических материалов для подготовки заявки не по всем конкурсам	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям.	Разброс качества предоставляемых на конкурс заявок-участников конкурсного отбора
K017	Вероятность отклонения заявок по формальным признакам на предварительном этапе	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Конкурсная документация не содержит окончательного утвержденного перечня причин для отклонения заявок	Уменьшение количества потенциальных победителей конкурсного отбора

K018	Разброс качества предоставляемых на конкурс заявок-участников конкурсного отбора	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Малое количество времени на подготовку. Несоответствие квалификации специалистов организаций-участников конкурсного отбора предмету разрабатываемых документов	Необоснованное увеличение количества поданных заявок. Фактические условия реализации мероприятий, в рамках которых предоставлены гранты не позволяют организациям-победителям конкурсного отбора выполнить заявленные показатели.
K019	Фактические условия реализации мероприятий, в рамках которых предоставлены гранты не позволяют организациям-победителям конкурсного отбора выполнить заявленные показатели	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям	Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты
K020	Уменьшение количества потенциальных победителей конкурсного отбора	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Отклонение заявок по формальным признакам. Невозможность выполнения обязательного условия - присутствия руководителей организаций на завершающем этапе конкурсного отбора	Организации-победители конкурсного отбора не всегда имеют недостаточный потенциал для выполнения заявленных показателей Не достигнуты показатели реализации проектов Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты

K021	Невозможность присутствия руководителей организаций на завершающем этапе конкурсного отбора	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Расположение организаций-участников конкурсного отбора в отдаленных регионах. Отсутствие финансирования на проезд к месту проведения конкурса. Отсутствие возможности прибытия на завершающий этап к указанному сроку	Уменьшение количества потенциальных победителей конкурсного отбора. Организации-победители конкурсного отбора не всегда имеют недостаточный потенциал для выполнения заявленных показателей. Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты
K022	Экспертиза заявок заканчивается позже запланированного срока	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Большое количество поданных заявок. Малое количество экспертов, привлекаемых для оценки заявок. Разброс качества предоставляемых на конкурс заявок-участников конкурсного отбора. Сложность в подготовке экспертов к использованию критериального аппарата	НПА, закрепляющий статус победителей, принимается позже установленного срока. Соглашения заключаются поздно. Сокращаются сроки на реализацию проектов. Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.



				Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования на следующий финансовый год
K023	НПА, закрепляющий статус победителей, принимается позже установленного срока	Подготовка и проведение конкурсного отбора	Экспертиза заявок заканчивается позже запланированного срока	Соглашения заключаются поздно. Сокращаются сроки на реализацию проектов. Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования на следующий финансовый год
C001	Соглашения заключаются поздно	Заключение соглашения	НПА, закрепляющий статус победителей, принимается позже установленного срока. Затягивание сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашений, победителей конкурса и ОИВ субъектов Российской Федерации	Сокращаются сроки на реализацию проектов. Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в

				<p>рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования на следующий финансовый год</p>
C002	Отсутствие у победителей конкурса и ОИВ субъектов Российской Федерации актуальных на момент заключения соглашений документов	Заключение соглашения	Перечень причин для отклонения заявок в конкурсной документация не является постоянным	<p>Соглашение не заключено или заключено с опозданием. Необходимость заключения соглашения с другим участником. Необходимость внесения изменений в НПА по распределению субсидий. Затягивание сроков заключения соглашений. Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет.</p>

				Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год
C003	Организацией-победителем конкурсного отбора не предоставлен полный комплект документов, необходимых для заключения соглашения	Заключение соглашения	Перечень причин для отклонения заявок в конкурсной документация не является постоянным. Конкурсная документация не учитывает обязательные требования при заключении соглашений в части наличия подтверждающих документов. Нет справки об отсутствии задолженности на дату заключения соглашения. Отсутствие внебюджетных средств. Нет выписки из бюджета о наличии средств на софинансирование мероприятий	Соглашение будет заключено после повторного предоставления комплектов документов. Соглашение будет заключено на основании гарантийного письма Сроки заключения соглашения будут более поздними. Уменьшение времени на реализацию мероприятий за счет субсидий. Мероприятия выполнены не в полном объеме. Не достигнут показатель результативности, средства расходованы неэффективно.
C004	Документы для заключения соглашения предоставлены с задержкой	Заключение соглашения	Перечень причин для отклонения заявок в конкурсной документация не является постоянным. Конкурсная документация не учитывает обязательные требования при заключении соглашений в части наличия подтверждающих документов. Нет справки об отсутствии задолженности на дату заключения соглашения. Отсутствие внебюджетных средств.	Соглашение будет заключено после повторного предоставления комплектов документов. Соглашение будет заключено на основании гарантийного письма. Сроки заключения соглашения будут более поздними. Уменьшение времени на реализацию мероприятий

			Нет выписки из бюджета о наличии средств на софинансирование мероприятий	Мероприятия выполнены не в полном объеме. Не достигнут показатель результативности, средства расходованы неэффективно.
C005	Нет справки об отсутствии задолженности на дату заключения соглашения	Заключение соглашения	Возникновение задолженности в период между подачей заявки и заключением соглашения	Соглашение не заключено или заключено с опозданием. Необходимость заключения соглашения с другим участником. Необходимость внесения изменений в НПА по распределению субсидий. Затягивание сроков заключения соглашений. Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год

C006	Нет выписки из бюджета о наличии средств на софинансирование мероприятий	Заключение соглашения	Заявки не отклонялись на этапе предварительного отбора при наличии гарантийного письма	Соглашение не заключено или заключено с опозданием. Необходимость заключения соглашения с другим участником. Необходимость внесения изменений в НПА по распределению субсидий. Затягивание сроков заключения соглашений. Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год
C007	Отсутствие подтверждения о наличии внебюджетных средств на дату заключения соглашений	Заключение соглашения	Заявки не отклонялись на этапе предварительного отбора при наличии гарантийного письма	Соглашение не заключено или заключено с опозданием. Необходимость заключения соглашения с другим участником.

				<p>Необходимость внесения изменений в НПА по распределению субсидий.</p> <p>Затягивание сроков заключения соглашений.</p> <p>Не достигнуты показатели реализации проектов.</p> <p>Средства грантов расходованы не в полном объеме.</p> <p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Средства расходованы не в полном объеме.</p> <p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p>
C008	Соглашение не заключено	Заключение соглашения	<p>Нет справки об отсутствии задолженности на дату заключения соглашения.</p> <p>Нет выписки из бюджета о наличии средств на софинансирование мероприятий.</p> <p>Отсутствие подтверждения о наличии внебюджетных средств на дату заключения соглашений</p>	<p>Необходимость заключения соглашения с другим участником.</p> <p>Необходимость внесения изменений в НПА по распределению субсидий.</p> <p>Затягивание сроков заключения соглашений.</p> <p>Не достигнуты показатели реализации проектов.</p> <p>Средства грантов расходованы не в полном объеме.</p>

				<p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Средства расходованы не в полном объеме.</p> <p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p>
C009	Соглашение заключено с опозданием	Заключение соглашения	<p>НПА, закрепляющий статус победителей, принимается позже установленного срока.</p> <p>Нет справки об отсутствии задолженности на дату заключения соглашения.</p> <p>Нет выписки из бюджета о наличии средств на софинансирование мероприятий.</p> <p>Отсутствие подтверждения о наличии внебюджетных средств на дату заключения соглашений</p>	<p>Соглашение заключено на основании гарантийных писем.</p> <p>Необходимость внесения корректив в план реализации мероприятий по срокам.</p> <p>Необходимость внесения изменений в объемы расходования средств по статьям расходов.</p> <p>Необходимость согласования изменений по объемам расходования средств с Минобрнауки России.</p> <p>Сокращение времени на реализацию проекта.</p> <p>Не достигнуты показатели реализации проектов.</p> <p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p>

				Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год
C010	Соглашение заключено на основании гарантийных писем	Заключение соглашения	Отсутствие у победителей конкурса и ОИВ субъектов Российской Федерации документов, необходимых для заключения соглашений	Не обеспечивается выполнение условий по софинансированию из регионального бюджета и внебюджетных источников. Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
C011	ОИВ субъекта представлена выписка о наличии средств на софинансирование мероприятия региональной программы, наименование которых схожи с наименованием мероприятия ФЦПРО, а не софинансирование конкретной организации-получателя субсидии	Заключение соглашения	В действующих НПА отсутствует требование о финансировании конкретной организации-победителя конкурсного отбора	Не обеспечивается выполнение условий по софинансированию из регионального бюджета и внебюджетных источников. Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
C012	Заключение соглашения о предоставлении субсидии с организацией, которая имеет недостаточный потенциал для выполнения заявленных показателей с учетом фактических условий	Заключение соглашения	В конкурсной документации критерии отбора заявок формально соответствуют наименованию проводимого конкурса	Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в



				<p>рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p>
C013	<p>Заключение соглашений с меньшим количеством организаций, чем указано в НПА, регламентирующем распределение средств</p>	<p>Заключение соглашения</p>	<p>Несоответствие заявки организации условиям предоставления субсидий. Отсутствие возможности выполнения условий предоставления субсидии, указанных в правилах предоставления субсидии юридическим лицам, организацией-получателем субсидии</p>	<p>Необходимость перераспределения средств. Смещение сроков заключения соглашений. Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p>
C014	<p>Сумма средств, на которую заключены соглашения, меньше, чем указано в НПА</p>	<p>Заключение соглашения</p>	<p>Заключение соглашений с меньшим количеством организаций, чем указано в НПА</p>	<p>Не достигнуты показатели реализации проектов. Средства грантов расходованы не в полном объеме.</p>

				<p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Средства расходованы не в полном объеме.</p> <p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p>
P001	Недостаточная квалификация специалистов (руководители, бухгалтерия) в организациях-получателях гранта	Реализация мероприятий	Отсутствие опыта работы в нормативном поле при получении грантов	<p>Средства грантов не израсходованы или израсходованы не в полном объеме.</p> <p>Выполнены не все мероприятия, предусмотренные заявкой.</p> <p>Достигнуты не все показатели, установленные соглашением.</p> <p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p>
P002	Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих	Реализация мероприятий	Смещение сроков принятия НПА, закрепляющего статус победителей.	<p>Средства грантов не израсходованы или</p>

	выделение субсидий юридическим лицам		Заключение соглашений в конце 3-го - начале 4-го квартала текущего года.	израсходованы не в полном объеме. Выполнены не все мероприятия, предусмотренные заявкой. Достигнуты не все показатели, установленные соглашением. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год
P003	Выполнение мероприятий не возможно с привлечением только тех специалистов, которые указаны в заявке	Реализация мероприятий	Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам	Необходимость внесения изменений в объемы расходования средств по статьям расходов. Необходимость согласования изменений по объемам расходования средств с Минобрнауки России. Не все мероприятия выполнены. Низкое качество выполнения мероприятий.. Не достигнуты показатели реализации проектов Не достигнут программный показатель по мероприятию, в

				<p>рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p>
P004	<p>Низкое качество реализованных организацией-получателем мероприятий гранта</p>	<p>Реализация мероприятий</p>	<p>Отсутствие на предварительном этапе отбора информации о времени, располагаемом для выполнения проекта. Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам. Выполнение мероприятий не возможно с привлечением только тех специалистов, которые указаны в заявке. Изменение сметы после заключения соглашения по статьям расходов. Средства софинансирования из регионального бюджета в соответствии с соглашением выделяются на мероприятия региональной программы, а не конкретной организации. Отсутствие промежуточного контроля. Отклонение заявок организаций. Обладающим большим потенциалом,</p>	<p>Не достигнуты показатели реализации проектов. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p>

			на предварительном этапе отбора по формальным признакам	
P005	Изменение сметы после заключения соглашения по статьям расходов	Реализация мероприятий	Отсутствие на предварительном этапе отбора информации о времени, располагаемом для выполнения проекта. Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам	Низкое качество реализованных организацией-получателем гранта мероприятий. Изменение сметы более чем на 10% без предварительного согласования. Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения. Не достигнуты показатели реализации проектов. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Средства расходованы не в полном объеме. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год
P006	Средства гранта не израсходованы	Реализация мероприятий	Отсутствие на предварительном этапе отбора информации о времени, располагаемом для выполнения проекта. Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих	Мероприятия не выполнены. Не достигнуты показатели реализации проектов Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.

			<p>выделение субсидий юридическим лицам.</p> <p>Недостаточная квалификация специалистов (руководители, бухгалтерия) в организациях-получателях гранта</p>	<p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p> <p>Нарушение условий соглашения.</p> <p>Расторжение соглашения.</p>
P007	Средства гранта израсходованы не в полном объеме	Реализация мероприятий	<p>Отсутствие на предварительном этапе отбора информации о времени, располагаемом для выполнения проекта.</p> <p>Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам.</p> <p>Недостаточная квалификация специалистов (руководители, бухгалтерия) в организациях-получателях гранта.</p> <p>Не все мероприятия выполнены</p>	<p>Низкое качество реализованных организацией-получателем гранта мероприятий.</p> <p>Не достигнуты показатели реализации проектов.</p> <p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p> <p>Нарушение условий соглашения.</p> <p>Расторжение соглашения.</p>
P008	Все мероприятия, запланированные к реализации организацией-получателем гранта, не выполнены	Реализация мероприятий	<p>Средства гранта не израсходованы.</p> <p>Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам.</p> <p>Недостаточная квалификация специалистов (руководители,</p>	<p>Не достигнуты показатели реализации проектов.</p> <p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p>

			бухгалтерия) в организациях-получателях	Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
P009	Не все мероприятия, запланированные к реализации организацией-получателем гранта, выполнены	Реализация мероприятий	Средства гранта израсходованы не в полном объеме. Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам. Недостаточная квалификация специалистов (руководители, бухгалтерия) в организациях-получателях. Отсутствие средств, предусмотренных на софинансирование мероприятий из регионального бюджета или выполнение обязательств не в полном объеме. Отсутствие внебюджетных средств или выполнение обязательств не в полном объеме	Не достигнуты показатели реализации проектов. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
P010	Не достигнуты показатели реализации проектов, указанные в соглашении	Реализация мероприятий	Мероприятия, запланированные к реализации организацией-получателем гранта, выполнены не в полном объеме или не выполнены. Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам.	Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий

			<p>Недостаточная квалификация специалистов (руководители, бухгалтерия) в организациях-получателях.</p> <p>Отсутствие средств, предусмотренных на софинансирование мероприятий из регионального бюджета или выполнение обязательств не в полном объеме.</p> <p>Отсутствие внебюджетных средств или выполнение обязательств не в полном объеме</p>	<p>финансовый год Нарушение условий соглашения.</p> <p>Расторжение соглашения.</p>
P011	Расходование средств гранта не в полном объеме	Реализация мероприятий	<p>Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам.</p> <p>Недостаточная квалификация специалистов (руководители, бухгалтерия) в организациях-получателях</p>	<p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения.</p> <p>Расторжение соглашения.</p>
P012	Возврат средств гранта в федеральный бюджет	Реализация мероприятий	<p>Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам.</p> <p>Недостаточная квалификация специалистов (руководители, бухгалтерия) в организациях-получателях.</p>	<p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения.</p> <p>Расторжение соглашения.</p>



			<p>Расходование средств не в полном объеме.</p> <p>Отсутствие на предварительном этапе отбора информации о времени, располагаемом для выполнения проекта.</p> <p>Изменение сметы после заключения соглашения по статьям расходов.</p> <p>Расторжение соглашения.</p>	
P013	Расходование средств гранта не по целевому назначению	Реализация мероприятий	<p>Отсутствие промежуточного контроля расходования средств.</p> <p>Отсутствие методического сопровождения процесса расходования грантов.</p> <p>Изменение сметы после заключения соглашения по статьям расходов</p>	<p>Нарушение условий соглашения.</p> <p>Расторжение соглашения.</p>
P014	Отсутствие софинансирования мероприятий из регионального бюджета	Реализация мероприятий	<p>Изменение экономической ситуации в субъекте.</p> <p>Заключение соглашений на основании гарантийных писем</p>	<p>Не достигнуты показатели реализации проектов.</p> <p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p> <p>Нарушение условий соглашения.</p> <p>Расторжение соглашения.</p>
P015	Выполнение обязательств софинансированию	Реализация мероприятий	Изменение экономической ситуации в субъекте.	Не достигнуты показатели реализации проектов.

	мероприятий из регионального бюджета не в полном объеме		Заключение соглашений на основании гарантийных писем	Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
P016	Невыполнение обязательств по финансированию из внебюджетных средств	Реализация мероприятий	Заключение соглашений на основании гарантийных писем. Изменение финансовых возможностей организации	Не достигнуты показатели реализации проектов. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
P017	Выполнение обязательств по финансированию из внебюджетных средств не в полном объеме	Реализация мероприятий	Заключение соглашений на основании гарантийных писем. Изменение финансовых возможностей организации	Не достигнуты показатели реализации проектов. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Возврат средств в федеральный бюджет

				Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
P018	Не все условия соглашения выполнены получателем гранта.	Реализация мероприятий	<p>Конкурсная документация не учитывает обязательные требования при заключении соглашений в части наличия подтверждающих документов.</p> <p>В состав победителей включены организации, которые не имеют потенциала для выполнения заявленных показателей.</p> <p>Заявки не отклонялись на этапе предварительного отбора при наличии гарантийного письма. Соглашения заключаются поздно.</p> <p>Соглашение заключено на основании гарантийных писем.</p> <p>Не достигнуты показатели реализации проектов.</p> <p>Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты.</p> <p>Отсутствие софинансирования мероприятий из регионального бюджета.</p> <p>Выполнение обязательств софинансированию мероприятий из регионального бюджета не в полном объеме.</p>	<p>Расторжение соглашения.</p> <p>Возврат средств в федеральный бюджет.</p> <p>Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год</p>

			Невыполнение обязательств по финансированию из внебюджетных средств. Выполнение обязательств по финансированию из внебюджетных средств не в полном объеме	
P019	Расторжение соглашения.	Реализация мероприятий	Не все условия соглашения выполнены получателем гранта	Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год
P020	Предоставление получателем гранта недостоверных данных в составе отчета, отсутствие возможности расчета показателей (индикаторов) по мероприятию в рамках Программы	Реализация мероприятий	Отсутствие в соглашении о предоставлении субсидий обязательств по включению показателей результативности предоставления субсидии в региональную программу	Некорректный расчет показателей результативности в субъекте Российской Федерации
P021	Дефицит исходных данных для оценки эффективности предоставления субсидий юридическим лицам применительно к показателям реализации мероприятий Программы, в рамках которых они предоставлены	Реализация мероприятий	Включение в соглашения, контракты (договоры) показателей результативности предоставления субсидий на достижение которых мероприятия, предусмотренные данными документами, не оказывают влияния	Субсидии расходованы неэффективно
P022	Существующие формы отчетности о предоставлении субсидий юридическим лицам не позволяют оценить целевое расходование средств в течение финансового года	Реализация мероприятий	Формы отчетности в рамках соглашений о предоставлении субсидии юридическим лицам содержат ограниченный перечень информации	Наличие нецелевого расходования субсидии по итогам финансового года

P023	Невозможность выполнения мероприятий, указанных в заявке, в сроки между поступлением средств и окончанием финансового года	Реализация мероприятий	Поздно заключено соглашение. Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам. Ограничены ресурсы организации	Не достигнуты показатели реализации проектов. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Нарушение условий соглашения Расторжение соглашения.
P024	Невозможность использования закупаемого оборудования в текущем финансовом году	Реализация мероприятий	Поздно заключено соглашение. Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам. Проведение закупочных процедур в конце финансового года	Непродуктивное расходование средств субсидий юридическим лицам. Средства субсидии расходованы неэффективно
P025	Несоблюдение сроков реализации мероприятий, указанных в заявке	Реализация мероприятий	Поздно заключено соглашение. Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам	Низкое качество реализованных организацией-получателем гранта мероприятий. Не все мероприятия выполнены. Не достигнуты показатели реализации проектов. Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Возврат средств в федеральный бюджет. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий

				финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
P026	Отсутствие нормативного основания выполнения обязательств, указанных в заявке	Реализация мероприятий	Соглашение заключается на один год (в текущем финансовом году), а обязательства в заявке указываются на два года	Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
P027	Реализация за счет средств субсидии юридическим лицам мероприятий по проектам, схожим по тематике, ранее финансируемых из других источников	Реализация мероприятий	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям. Отсутствие возможности проведения оценки перечня проектов, ранее реализованных организацией-участником конкурсного отбора. Трудоёмкость процесса	Нецелевое расходование субсидий
P028	Отчеты о расходовании средств субсидии юридическим лицам представлены с нарушением сроков, установленных в соглашении	Реализация мероприятий	Отсутствие ответственности органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, осуществляющего управление в сфере образования, за невыполнение условий соглашения	Нарушение выполнения соблюдения сроков приемки отчетов со стороны Минобрнауки России. Несоблюдение Минобрнауки сроков предоставления отчетной документации по формам, утвержденным Минэкономразвития (годовые). Предоставление отчетной документации по формам,

				утвержденным Минэкономразвития (годовые) с неполными данными в части результатов по расходованию грантов
P029	Не обеспечен возврат неиспользованных на конец текущего финансового года средств субсидий юридическим лицам	Реализация мероприятий	Слабое знание нормативных документов, регламентирующих возврат неиспользованных средств субсидий	Нарушение действующего законодательства
P030	Отсутствие исходной информации для разработки мер корректирующего характера в процессе реализации мероприятий по расходованию грантов	Реализация мероприятий	Результат расходования субсидий юридическим лицам определяется только после по окончании финансового года	Неэффективное расходование средств субсидии
P031	Некачественная подготовка документации о закупках организациями-получателями грантов	Реализация мероприятий	Использование заказов (заданий) по ранее проводившимся закупкам (использованию готовых заказов без их доработки) без учета параметров по расходованию субсидии в связи сокращением времени на реализацию мероприятий и необходимости быстрого освоения средств	Срыв закупок по причине обжалования действий (без действий) заказчика. Повторное проведение конкурсных процедур. Невозможность использования оборудования образовательными организациями в ходе реализации мероприятий в текущем финансовом году, непродуктивное расходование средств субсидии. Возврат средств в федеральный бюджет.

				Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
P032	Планирование мероприятий по расходованию средств в организациях – получателях средств только после получения средств	Реализация мероприятий	Отсутствие координации реализации мероприятия со стороны ОИВ субъекта Российской Федерации. Отсутствие механизма планирования реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидии юридическим лицам	Невыполнение обязательств в части достижения показателя результативности и количественных значений показателей, указанных в заявке. Возврат средств в федеральный бюджет Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
P033	Непринятие должностными лицами организаций-получателей субсидий мер по исключению неэффективного и нецелевого расходования субсидий	Реализация мероприятий	Незнание лицами, обеспечивающими выполнение мероприятий, предусматривающих выделение субсидий, норм, регламентирующих ответственность должностных лиц за нецелевое и неэффективное расходование субсидий	Неэффективное и нецелевое расходование субсидий
P034	Риск, связанный с неправильным подбором команды проектов, реализуемых в рамках мероприятий	Реализация мероприятий	Неопределенность целей, интересов и поведения участников проекта	Недостижение показателей результативности, указанных в соглашении, недостижение количественных параметров, указанных в заявке, неэффективное расходование средств



O001	Отсутствие возможности верификации данных о значениях показателей достижения результативности предоставления субсидии юридическим лицам	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	Отсутствие открытых источников статистической информации по исходным данным для расчета показателей результативности предоставления субсидий (риск использования «сырых» и непроверенных данных)	Не достигнут показатель (индикатор) по мероприятию, в рамках которого предоставляется субсидия
O002	Оценка результативности расходования осуществляется по факту достижения плановых показателей без учета средств регионального бюджета и внебюджетных средств)	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	Отсутствие положений НПА, регулирующих процедуру оценки эффективности расходования субсидии юридическим лицам	Отсутствие объективной информации, позволяющей в комплексе оценить эффективность расходования субсидии юридическим лицам
O003	Расчет показателя результативности предоставления субсидии юридическим лицам в организациях при предоставлении отчетности осуществляется по различным алгоритмам	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	В соглашении не указан алгоритм расчета показателя результативности предоставления субсидий юридическим лицам	Не достигнуты плановые значения показателя (индикатора) по мероприятию, в рамках которого предоставляется субсидия юридическим лицам
O004	Невозможность сопоставления полученных организацией-получателем субсидии результатов реализации	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках	Отсутствие в программе субъекта показателей, соответствующих показателям ФЦПРО по мероприятию, в рамках которого	Отсутствие возможности расчета показателей (индикаторов) по мероприятию, в рамках

	мероприятий с результатами ФЦПРО	которых предоставлена субсидия юридическим лицам	предоставляется субсидия юридическим лицам. Показатель результативности, указанный в соглашении, не характеризует вклад отдельной организации-получателя субсидии в достижение показателей программы	которого предоставляется субсидия юридическим лицам
0005	Невыполнение ОИВ субъекта Российской Федерации взятых обязательств по мероприятию ФЦПРО, в рамках которого предоставлены гранты в текущем финансовом году	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	Отсутствие в бюджете субъекта Российской Федерации средств на софинансирование расходного обязательства на момент перечисления субсидии юридическим лицам	Не достигнут программный показатель по мероприятию, в рамках которого предоставлены гранты. Сокращение финансирования ФЦПРО на следующий финансовый год Нарушение условий соглашения. Расторжение соглашения.
0006	Соблюдение сроков приемки отчетов Минобрнауки России	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	Отчеты о расходовании средств субсидии юридическим лицам представлены с нарушением сроков, установленных в соглашении.	Ответственность за невыполнение условий договора в соответствии с действующим ГК РФ в виде предъявления виновной стороне требований о возмещении убытков, уплате неустойки (штрафов, пени)
0007	Предоставление отчетной документации по формам, утвержденным Минэкономразвития (годовые) в установленные сроки	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена	Отчеты о расходовании средств субсидии юридическим лицам представлены с нарушением сроков, установленных в соглашении	Ответственность за невыполнение функциональных обязанностей

		субсидия юридическим лицам		
0008	Обеспечение полноты данных в части результатов по расходованию грантов при предоставлении отчетной документации по формам, утвержденным Минэкономразвития (годовые)	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	Отчеты о расходовании средств субсидии юридическим лицам представлены с нарушением сроков, установленных в соглашении	Ответственность за невыполнение функциональных обязанностей

Оценка значимости факторов, влияющих на уровень рисков, выполнена с использованием качественной оценки.

При качественной оценке определены такие факторы, как последствия (значимость), вероятность возникновения, уровень и критичность.

Оценивание риска как фактора, влияющего на основной процесс деятельности, осуществлено с определением следующих коэффициентов:

значимости ( $K_3$ ) (таблица 1.2);

вероятности ( $K_B$ ) (таблица 1.3);

уровня риска ( $R$ ) (таблица 1.4);

критичности риска (таблицы 1.5, 1.6).

Таблица 1.2 – Определение коэффициента значимости ( $K_3$ )

Значимость риска	Описание последствий риска	Коэффициент значимости ( $K_3$ )
Крайне низкая	Реализация риска не приводит к отклонениям от целей, задач и результатов мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, и не влияет на итоговый результат, имеются легко и быстро устранимые замечания, достаточно планового контроля	1
Низкая	Реализация риска приводит к незначительным отклонениям от целей, задач и результатов мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, требуется постоянный контроль	2
Умеренная	Реализация риска приводит к частичной неработоспособности процесса, но не влияет на основные результаты мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, требуется разработка мероприятий по управлению риском	3
Высокая	Реализация риска приводит к частичной неработоспособности процесса, срыву реализации мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, потере основных функций, требуется разработка мероприятий по управлению риском	4
Очень высокая	Реализация риска вызывает несоответствие обязательным требованиям к реализации мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, приводит к неработоспособности процесса и срыву реализации мероприятий, необходимо принимать срочные меры	5

Таблица 1.3 – Определение коэффициента вероятности  $K_B$ 

Вероятность возникновения риска	Коэффициент вероятности $K_B$
Почти невероятно	1
Маловероятно	2
Вероятно	3
Достаточно вероятно	4
Достоверно	5

Таблица 1.4 – Критичность риска (уровень риска)  $R$ 

Критичность (уровень) риска $R$ $= K_3 \times K_B$	Необходимость в мероприятиях по управлению риском
$12 \leq R \leq 25$	Срочно необходимо разработать корректирующие мероприятия, направленные на снижение уровня риска в кратчайшие сроки
$5 < R < 12$	Необходимо разработать корректирующие мероприятия, направленные на снижение уровня риска
$1 \leq R \leq 5$	Удовлетворяют существующие защитные мероприятия, которые должны быть описаны в стандартах предприятия

Таблица 1.5 – Определение критичности (уровня) риска

Значимость	Вероятность				
	Почти невероятно 1	Маловероятно 2	Вероятно 3	Достаточно вероятно 4	Достоверно 5
Крайне низкая 1	Крайне низкий 1 (G)	Крайне низкий 2 (G)	Низкий 3 (G)	Умеренный 4 (A)	Умеренный 5 (A)
Низкая 2	Крайне низкий 2 (G)	Крайне низкий 4 (G)	Умеренный 6 (A)	Умеренный 8 (A)	Высокий 10 (O)
Умеренная 3	Низкий 3 (G)	Умеренный 6 (A)	Умеренный 9 (A)	Высокий 12 (O)	Высокий 15 (O)
Высокая 4	Умеренный 4 (A)	Умеренный 8 (A)	Высокий 12 (O)	Крайне высокий 12 (R)	Крайне высокий 20 (R)
Очень высокая 5	Умеренный 5 (A)	Высокий 10 (O)	Высокий 15 (O)	Крайне высокий 20 (R)	Крайне высокий 25 (R)

Значимость риска определяется последствиями, которые могут иметь место в случае наступления рискованного события (реализации риска).

В случае если реализация риска не приводит к отклонениям от целей, задач и результатов мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, и не влияет на итоговый результат, имеются легко и быстро устранимые замечания, достаточно планового контроля значимость риска оценивается как крайне низкая.

Если реализация риска приводит к незначительным отклонениям от целей, задач и результатов мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий, но требуется постоянный контроль, значимость риска оценивается как низкая.

В случае если реализация риска приводит к частичной неработоспособности процесса, но не влияет на основные результаты мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий, требуется разработка мероприятий по управлению риском, значимость риска оценивается как умеренная.

В случае если реализация риска приводит к частичной неработоспособности процесса, срыву реализации мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, потере основных функций, требуется разработка мероприятий по управлению риском.

В случае если реализация риска вызывает несоответствие обязательным требованиям к реализации мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, приводит к неработоспособности процесса и срыву реализации мероприятий, необходимо принимать срочные меры.

Таблица 1.6 – Описание критичности (уровня) риска

Риск	Действие и время
Приемлемый (крайне низкий, низкий) (G)	Дополнительные меры управления риском не требуются. Можно рассмотреть более экономичное решение или улучшение, которые не будут связаны с дополнительными затратами. Нужен мониторинг того, что меры поддерживаются
Умеренный (A)	Должны быть введены меры снижения риска, но затраты на предупреждение должны быть тщательно измерены и лимитированы. Меры по снижению риска должны быть осуществлены в течение установленного периода времени. В случаях, когда умеренный риск связан с чрезвычайно тяжелыми последствиями, может потребоваться дополнительная оценка риска, чтобы установить более точно вероятность опасного случая в качестве основы для определения мер улучшения управления риском
Существенный (высокий) (O)	Работу не следует начинать, пока риск не уменьшен. Могут потребоваться значительные ресурсы, чтобы снизить риск. Если этот риск включает в себя выполняемую работу, то должны быть приняты срочные меры
Недопустимый (крайне высокий) (R)	Работа не должна начинаться или продолжаться, пока не уменьшен риск. Если невозможно уменьшить риск, даже используя неограниченные ресурсы, работу придется запретить

проведена каждым экспертом из состава экспертной группы с учетом рейтинга рисков по совокупному эффекту от их воздействия.

По результатам оценки коэффициента значимости риска, вероятности риска определена критичность (уровень) рисков, которая представлена в таблице 1.7.

Таблица 1.7 – Критичность (уровень) рисков (R)

Индивидуальный идентификатор опасного события	Значимость риска	Вероятность возникновения риска	Критичность риска (уровень риска)	
			$R = K_3 \times K_B$	риск
K001	Высокая	Достаточно вероятно	17	Крайне высокий 12 (R)

K002	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
K003	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
K004	Умеренная	Достоверно	15	Высокий 15 (O)
K005	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
K006	Умеренная	Достоверно	15	Высокий 15 (O)
K007	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
K008	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
K009	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
K010	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
K011	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
K012	Высокая	Достоверно	20	Крайне высокий 20 (R)
K013	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
K014	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
K015	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
K016	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
K017	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
K018	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
K019	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
K020	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
K021	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
K022	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
K023	Высокая	Достаточно вероятно	16	Крайне высокий 12 (R)

C001	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
C002	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
C003	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
C004	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
C005	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
C006	Очень высокая	Достаточно вероятно	19	Крайне высокий 20 (R)
C007	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
C008	Очень высокая	Почти невероятно	23	Умеренный 5 (A)
C009	Очень высокая	Достаточно вероятно	19	Крайне высокий 20 (R)
C010	Высокая	Вероятно	17	Высокий 12 (O)
C011	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
C012	Высокая	Вероятно	15	Высокий 12 (O)
C013	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
C014	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
P001	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
P002	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
P003	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
P004	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
P005	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P006	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
P007	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)



P008	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
P009	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
P010	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P011	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P012	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P013	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
P014	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P015	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P016	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P017	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P018	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P019	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P020	Умеренная	Вероятно	9	Умеренный 9 (A)
P021	Очень высокая	Достоверно	22	Крайне высокий 25 (R)
P022	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
P023	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P024	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P025	Очень высокая	Вероятно	23	Высокий 15 (O)
P026	Высокая	Достоверно	20	Крайне высокий 20 (R)
P027	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P028	Умеренная	Маловероятно	10	Умеренный 6 (A)

P029	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P030	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
P031	Умеренная	Почти невероятно	4	Низкий 3(G)
P032	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
P033	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
P034	Умеренная	Маловероятно	8	Умеренный 6 (A)
O001	Очень высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 25 (R)
O002	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
O003	Очень высокая	Достоверно	20	Крайне высокий 25 (R)
O004	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
O005	Умеренная	Маловероятно	8	Умеренный 6 (A)
O006	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
O007	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
O008	Высокая	Достаточно вероятно	16	Крайне высокий 12 (R)

Таким образом, к категории крайне высокого риска относятся 23 идентифицированных риска (29% от общей численности) (K001, K002, K003, K005, K007, K012, K013, K023, C001, C002, C006, C009, P001, P002, P021, P022, P026, P030, O001, O002, O003, O004, O008), высокого – 24 идентифицированных риска (31%) (K004, K006, K008, K009, K011, K017, K018, K022, C003, C004, C005, C007, C010, C011, C012, P003, P007, P015, P017, P018, P019, P023, P025, P033), умеренного – 23 (29%)(K014, K015, K016, K019, K020, K021, C008P004, P005, P009, P010, P011, P012, P014, P016, P020, P024, P027, P028, P029, P032, P034, O005), к категории низкого – 1 (1%) (P031), к категории крайне низкого – 8 (10%) (K010, C013, C014, P006, P008, P013, O006, O007). Распределение рисков по критичности представлено на рисунке 1.1.

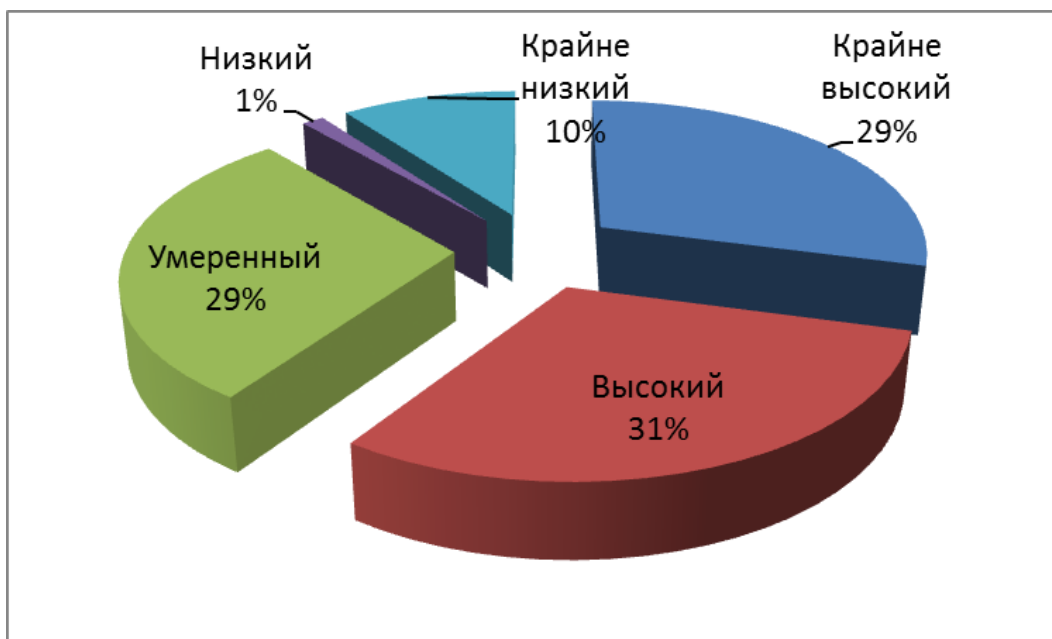


Рисунок 1.1 – Распределение рисков по критичности

Наибольшее количество рисков идентифицировано на этапе реализации мероприятий (43% от общего количества), наименьшее – на этапе оценки эффективности реализации мероприятий. Распределение рисков по этапам представлено на рисунке 1.2.



Рисунок 1.2 – Распределение рисков по этапам

Как показали результаты анализа полученных данных, на этапе подготовки и проведения конкурсных процедур из всей совокупности рисков к категории крайне высокого риска относятся 35% идентифицированных рисков, высокого – 35% идентифицированных рисков, к категории умеренного – 26% и к категории крайне низкого – 4% идентифицированных рисков. Распределение рисков по критичности на этапе подготовки и проведения конкурсных процедур представлено на рисунке 1.3.

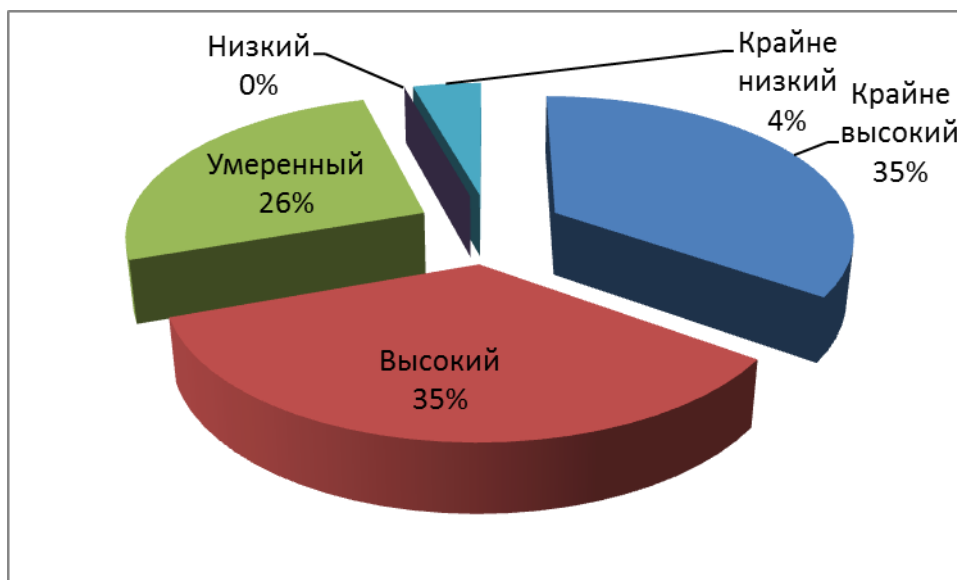


Рисунок 1.3 – Распределение рисков по критичности на этапе подготовки и проведения конкурсных процедур

На этапе заключения соглашения из всей совокупности рисков к категории крайне высокого риска относятся 29%, высокого – 50%, к категории умеренного – 7% и к категории крайне низкого – 14% идентифицированных рисков. Распределение рисков по критичности на этапе заключения соглашений представлено на рисунке 1.4.

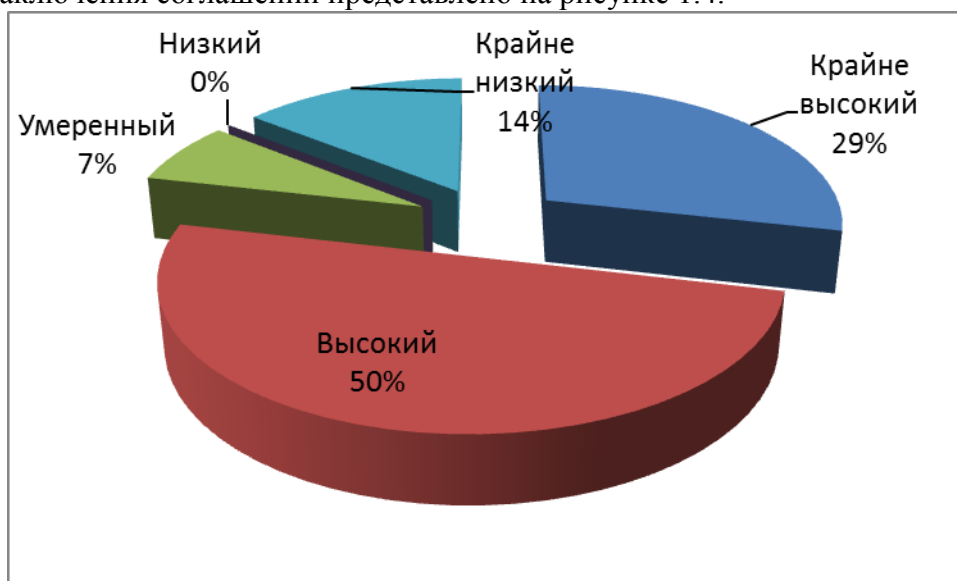


Рисунок 1.4 – Распределение рисков по критичности на этапе заключения соглашений

На этапе реализации мероприятий из всей совокупности рисков к категории крайне высокого риска относятся 18%, высокого – 26%, умеренного – 44%, к категории крайне низкого – 9% идентифицированных рисков. Распределение рисков по критичности на этапе реализации мероприятий представлено на рисунке 1.5.

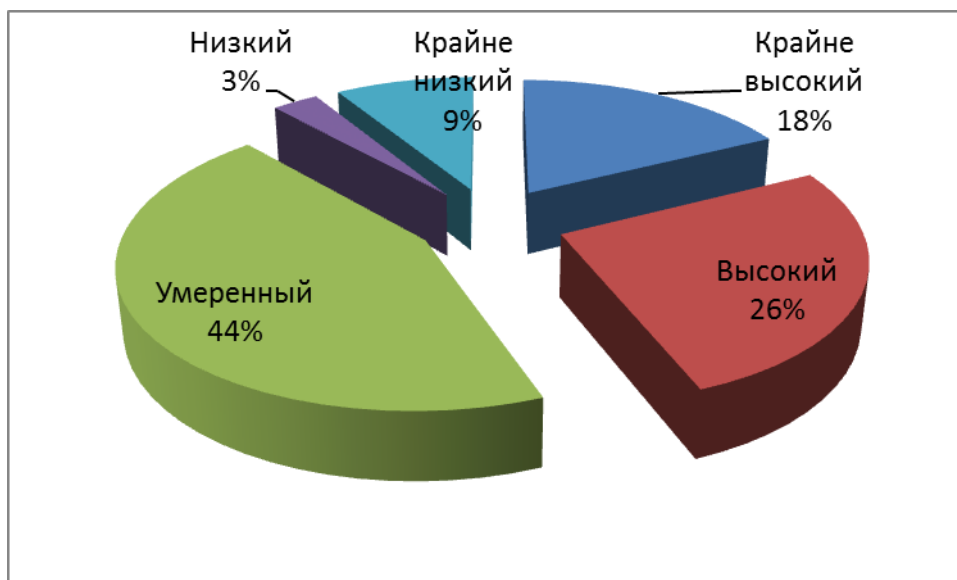


Рисунок 1.5 – Распределение рисков по критичности на этапе реализации мероприятий

На этапе оценки эффективности реализации мероприятий из всей совокупности рисков к категории крайне высокого риска относятся 62%, умеренного – 13%, к категории крайне низкого – 25% идентифицированных рисков. Распределение рисков по критичности на этапе оценки эффективности реализации мероприятий представлено на рисунке 1.6.

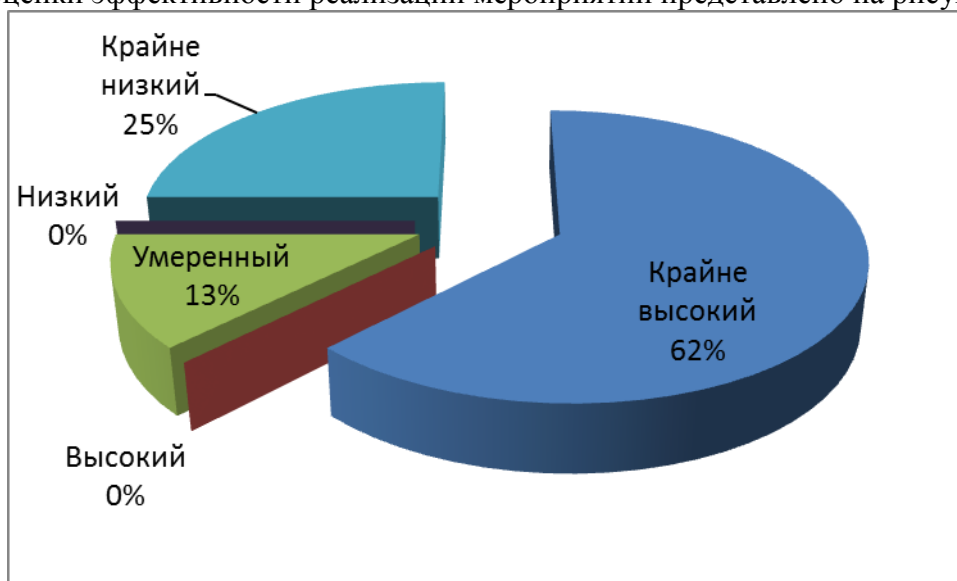


Рисунок 1.6 – Распределение рисков по критичности на этапе оценки эффективности реализации мероприятий

Таким образом, результаты проведенного анализа рисков позволили оценить вероятность и последствия опасных событий и использовать полученные данные для определения уровня риска.

На основании полученных результатов составлена карта рисков (рисунок 1.7), представляющая собой отображение основного числа рисков с помощью построения графиков и их описания. По горизонтальной оси карты рисков отображена сила воздействия, т.е. значимость риска, а по вертикальной оси отмечена частота возникновения риска, или, другими словами, вероятность риска.

Построение или коррекцию карты рекомендуется делать один раз в квартал. Каждый раз после такой работы следует проводить анализ. Он позволяет отсеять группу рисков, являющихся опасными (в красной зоне). Кроме того, очевидными становятся неопасные

риски, попавшие в квадранты зеленой зоны. Карта рисков в ходе исследования позволила сделать выводы.

По группе рисков в красной области следует разработать план немедленных (первоочередных) мероприятий (срочно необходимо разработать корректирующие мероприятия, направленные на снижение уровня риска в кратчайшие сроки).

По группе рисков, входящих в зону между красной и зеленой, требуется разработка плана годовых мероприятий (необходимо разработать корректирующие мероприятия, направленные на снижение уровня риска).

По рискам, расположенным в зеленой зоне, необходимо создать план контролируемых мероприятий для того, чтобы со временем они не перешли в разряд допустимых или даже опасных (удовлетворяют существующие защитные мероприятия, которые должны быть описаны в стандартах организации).

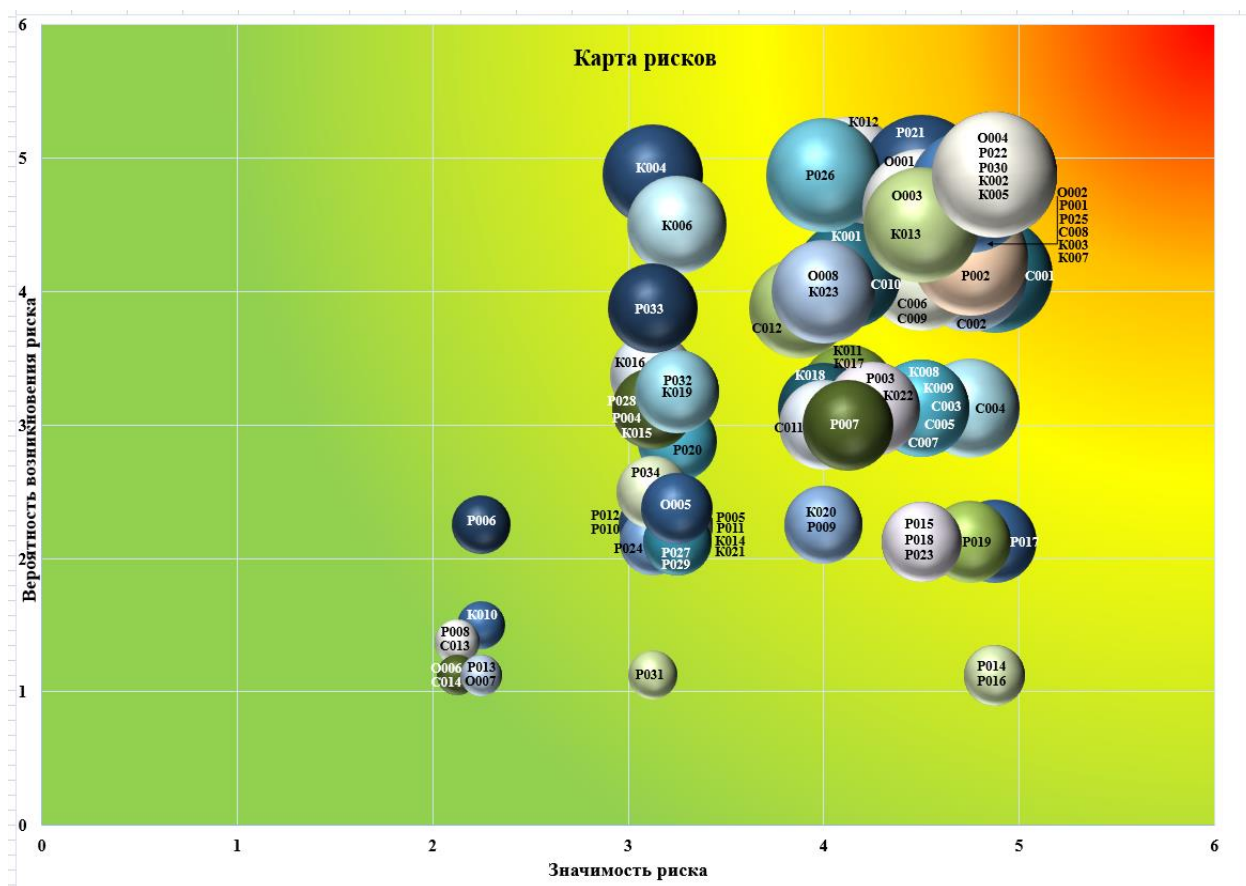


Рисунок 1.7 – Карта рисков

## 2 Предложения по моделированию процесса, отбору и ранжированию факторов рисков, оценке с определенной вероятностью последствий возникновения неблагоприятных ситуаций, подбору методов минимизации их воздействия и компенсирующих рисков мероприятий

### 2.1 Моделирование процесса

С целью осуществления моделирования процесса реализации мероприятий Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы, в рамках которых предусмотрено выделение субсидий юридическим лицам в 2018 году в качестве исходных данных использованы перечисленные в п.1 риски.

При этом, в качестве исходного сценария проведено моделирование процесса предоставления субсидий юридическим лицам в условиях, характерных для 2018 года без учета методов минимизации их воздействия и компенсирующих рисков мероприятий.

С учетом коэффициентов значимости риска п.1, и вероятности возникновения выявленных видов рисков в ходе реализации мероприятий Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы, в рамках которых предусмотрено выделение субсидий юридическим лицам в 2018 году по результатам оценки экспертной группой определены последствия возникновения неблагоприятных ситуаций (критичность (уровень) рисков) (таблица 1.8).

### 2.2 Оценка последствия возникновения неблагоприятных ситуаций

Таблица 1.8 – Критичность (уровень) рисков (R)

Индивидуальный идентификатор опасного события	Значимость риска	Вероятность возникновения риска	Критичность риска (уровень риска)	
			$R = K_3 \times K_B$	риск
K001	Высокая	Достаточно вероятно	17	Крайне высокий 12 (R)
K002	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
K003	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
K004	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
K005	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
K007	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
K008	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
K009	Очень высокая	Вероятно	12	Высокий 15 (O)

K010	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
K011	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
K012	Высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 20 (R)
K013	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
K014	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
K015	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
K016	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
K018	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
K019	Умеренная	Вероятно	9	Умеренный 9 (A)
K020	Высокая	Достаточно вероятно	15	Крайне высокий 12 (R)
K022	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
C001	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
C002	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
C003	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
C004	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
C005	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
C006	Очень высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 25 (R)
C008	Очень высокая	Достоверно	23	Высокий 15 (O)
C009	Очень высокая	Достаточно вероятно	19	Крайне высокий 20 (R)
C010	Высокая	Достаточно вероятно	17	Высокий 12 (O)
C011	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)



C012	Высокая	Достаточно вероятно	17	Крайне высокий 12 (R)
C013	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
C014	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
P001	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
P002	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
P003	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
P004	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
P005	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P006	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
P007	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
P008	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
P009	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
P010	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P011	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
P012	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
P013	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
P014	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P015	Очень высокая	Маловероятно	9	Высокий 10 (O)
P016	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P017	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P018	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)

P020	Умеренная	Вероятно	9	Умеренный 9 (A)
P021	Очень высокая	Достаточно вероятно	19	Крайне высокий 12 (R)
P022	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
P023	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P024	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P025	Очень высокая	Достоверно	23	Высокий 15 (O)
P026	Высокая	Достоверно	20	Крайне высокий 20 (R)
P027	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P028	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 6 (A)
P030	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
P031	Умеренная	Почти невероятно	4	Низкий 3(G)
P032	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
P033	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
P034	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 6 (A)
O001	Очень высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 25 (R)
O003	Очень высокая	Достоверно	20	Крайне высокий 25 (R)
O004	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
O006	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
O007	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
O008	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)

### 2.3 Ранжирование факторов риска

В соответствии с полученными данными с применением метода ранжирования, представляющего собой процедуру упорядочения объектов экспертом в порядке предпочтения, руководствуясь несколькими выбранными показателями сравнения (значимость риска, вероятность возникновения риска, критичность риска (уровень риска)), проранжированы факторы рисков (таблица 1.9).

Таблица 1.9 - Проранжированные факторы рисков

Индивидуальный идентификатор опасного события	Значимость риска	Вероятность возникновения риска	Критичность риска (уровень риска)	
			$R = K_3 \times K_B$	риск
K005	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
P022	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
O004	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
K003	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
K007	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
C001	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
C008	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
P001	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
P025	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
K012	Высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 20 (R)
C006	Очень высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 25 (R)
O001	Очень высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 25 (R)
C002	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
P002	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
P026	Высокая	Достоверно	20	Крайне высокий 20 (R)
P030	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
O003	Очень высокая	Достоверно	20	Крайне высокий 25 (R)

C009	Очень высокая	Достаточно вероятно	19	Крайне высокий 20 (R)
P021	Очень высокая	Достаточно вероятно	19	Крайне высокий 12 (R)
K001	Высокая	Достаточно вероятно	17	Крайне высокий 12 (R)
C010	Высокая	Достаточно вероятно	17	Крайне высокий 12 (R)
C012	Высокая	Достаточно вероятно	17	Крайне высокий 12 (R)
K020	Высокая	Достаточно вероятно	15	Крайне высокий 12 (R)
C004	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
K008	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
K013	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
C003	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
C005	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
K011	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
K018	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
K022	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
P003	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
O008	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
K009	Очень высокая	Вероятно	12	Высокий 15 (O)
C011	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
P007	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
P033	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
P017	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P018	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P023	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)

P015	Очень высокая	Маловероятно	9	Высокий 10 (O)
K004	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
K014	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
P032	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
K015	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
P004	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
P011	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
P009	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
P028	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 6 (A)
K019	Умеренная	Вероятно	9	Умеренный 9 (A)
P020	Умеренная	Вероятно	9	Умеренный 9 (A)
K016	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
P012	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
P034	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 6 (A)
P005	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P010	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P024	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P027	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P014	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P016	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P031	Умеренная	Почти невероятно	4	Низкий 3(G)
K010	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
P006	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
C013	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
P008	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)

P013	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
C014	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
O006	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
O007	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)

Таким образом, по группе рисков, включающей 21 риск (C001, C006, P030, P021, K002, K003, K005, K007, P001, P022, O001, O003, O004, K012, C002, C009, P002, P026, K001, K020, C012), необходимо разработать компенсирующие риски мероприятия, направленные на снижение уровня риска, в первую очередь.

По группе рисков, включающей 16 рисков (K013, C003, C005, K011, K018, K022, P003, O008, K009, C011, P007, P033, P017, P018, P023, P015) необходимо разработать компенсирующие риски мероприятия, направленные на снижение уровня риска, во вторую очередь.

По группе рисков K014, P032, K015, P004, P011, P009, P028, K019, P020, K016, P012, P034, P005, P010, P024, P027, P014, P016 необходимо подобрать методы минимизации их воздействия для того, чтобы со временем они не перешли в разряд допустимых или опасных.

#### **2.4 Подбор методов минимизации воздействия рисков или компенсирующих риски мероприятий**

Подбор методов минимизации воздействия рисков и срочности реализации мероприятий зависит от критичности риска.

Если риск приемлемый (крайне низкий, низкий), то дополнительные меры управления риском не требуются, для его минимизации можно рассмотреть более экономичное решение или улучшение, которые не будут связаны с дополнительными затратами и осуществление мониторинга именно того, что меры поддерживаются.

При умеренном риске должны быть введены меры снижения риска, но затраты на предупреждение должны быть тщательно измерены и лимитированы. Меры по снижению риска должны быть осуществлены в течение установленного периода времени. В случаях, когда умеренный риск связан с чрезвычайно тяжелыми последствиями, может потребоваться дополнительная оценка риска, чтобы установить более точно вероятность опасного случая в качестве основы для определения мер улучшения управления риском.

В случае если риск существенный, то не следует начинать реализацию мероприятий, пока риск не уменьшен. При этом следует учитывать, что могут потребоваться значительные ресурсы, чтобы снизить риск. Если этот риск включает в себя выполняемую работу, должны быть приняты срочные меры по его снижению.

При недопустимом риске работа не должна начинаться или продолжаться, пока не уменьшен риск, а если невозможно уменьшить риск, даже используя неограниченные ресурсы, работу придется запретить.

При этом следует учитывать, что необходимость в мероприятиях по управлению риском зависит именно от уровня

Целью снижения рисков является уменьшения неопределенности во внешней среде и внутренней структуре организации, повышение точности прогноза количественных значений факторов риска. Для этого, с одной стороны, необходимо повышать точность прогнозов факторов риска путем совершенствования информационного обеспечения управления рисками (организацией), а с другой - применять известные экономические и организационные методы снижения рисков.

Основными методами управления рисками являются:

- метод уклонения от рисков;
- метод распределения рисков;
- метод диверсификации (распределения) рисков;
- метод локализации источников риска;
- метод диссипации риска;
- метод компенсации рисков.

Метод уклонения от рисков основан на отклонении инвестиционного проекта в случае обнаружения каких-либо ненадежных действий партнеров, контрагентов, поставщиков, разработанных и представленных заказчику документов. Чем выше уровень неопределенности внешних факторов риска, тем больше, будет отклоненных проектов или их исполнителей.

Метод распределения рисков между участниками проекта, его соисполнителями. Применяется при большой потенциальной эффективности проекта, ожидании положительных сдвигов в области образования, но одновременно значительной неопределенности текущей и стратегической ситуации.

Метод диверсификации (распределения) рисков путем деления инвестиций на разные проекты. Этот метод применяется при наличии нескольких примерно одинаковой степени надежности объектов инвестиций для инвестора.

Распределение риска – это способ снижения риска, который чаще всего применяется в случае разработки и реализации проекта несколькими исполнителями (инвесторами, проектировщиками, строителями, заказчиком). При этом каждый участник выполняет запланированный проектом объем работ и несет соответствующую долю риска в случае невыполнения проекта

Метод локализации источников риска используется в тех сравнительно редких случаях, когда удастся достаточно четко и конкретно вычлнить и идентифицировать источники риска, определив экономически наиболее опасный этап или участок деятельности, можно сделать его контролируемым и таким образом снизить уровень финального риска.

Метод диссипации риска представляет собой более гибкие инструменты управления рисками. Один из основных методов диссипации заключается в распределении общего риска путем объединения (с разной степенью интеграции) с другими участниками, заинтересованными в успехе общего дела.

Метод диссипации отличается от метода распределения рисков тем, что в первом случае риск (инвестиции) делится с посторонними физическими или юридическими лицами, а во втором - с участниками одного и того же проекта. Интеграция может быть либо вертикальной (или диагональной) - объединение нескольких организаций одного подчинения или одной отрасли для совместных действий, либо горизонтальной - по последовательности технологических переделов.

Метод компенсации рисков относится к упреждающим методам управления (управление по возмущению) путем стратегического планирования деятельности организации. Для этого на стадии планирования должны в плановых показателях компенсировать будущие трудности и неопределенности путем создания резервов.

Методы компенсации риска представляют собой один из ведущих способов борьбы с разнообразными угрожающими ситуациями, связанных с формированием систем предупреждения опасности.

В ходе деятельности при реализации указанных мероприятий, объекты взаимодействия подвержены большому количеству рисков, которые различаются в зависимости от места времени своего возникновения, а также по внутренним и внешним факторам влияния. Обычно все риски взаимосвязаны друг с другом и совокупно влияют на результат реализации мероприятий как на федеральном, так и на региональном, и муниципальном уровнях.

Однако стоит отметить, что у руководства есть возможность компенсировать риски с помощью различных методов.

Разработка мероприятий, компенсирующих риски, подбор методов минимизации их воздействия непосредственно направлены на устранение негативного влияния причин возникновения опасных событий в процессе подготовки и проведении конкурсного отбора, при заключении соглашений, при реализации мероприятий, предусматривающих выделение грантов из федерального бюджета, при оценке результативности расходования субсидий юридическим лицам.

С учетом полученных в ходе ранжирования рисков данных рекомендуется в целях снижения рисков применить компенсирующие риски мероприятия или методы минимизации их воздействия, указанные в таблице 1.10.

Таблица 1.10 - Компенсирующие риски мероприятия или методы минимизации их воздействия, рекомендуемые в целях снижения рисков

Индивидуальный идентификатор опасного события	Краткое наименование опасного события (виды рисков)	Этап жизненного цикла мероприятия ФЦПРО, на котором может возникнуть опасное событие	Компенсирующие риски мероприятия или методы минимизации их воздействия
1	2	3	4
K001	Малые сроки для подготовки конкурсной документации	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. При планировании объявления о проведении конкурсного отбора в содержании приказа о проведении конкурсного отбора предусмотреть запас времени на разработку конкурсной документации и методических рекомендаций по подготовке заявок на участие в конкурсном отборе в промежуток между опубликованием приказом о проведении конкурсного отбора и объявлением конкурсного отбора. Метод локализации источников риска.
K002	Превышение потребного количества специалистов, привлекаемых к разработке конкурсной документации над количеством, предусмотренным штатным расписанием	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Привлечение специалистов подведомственных организаций. 2. Проведение закупок на выполнение работ (оказание услуг) по обеспечению проведения конкурсного отбора с включением вида работ по подготовке конкурсной документации и разработке методических рекомендаций. Метод распределения рисков.
K003	Необходимость привлечения сторонних специалистов	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации. 2. Привлечение сторонних специалистов только к подготовке разделов конкурсной документации,



			имеющих содержательные особенности. Метод распределения рисков.
K004	Отсутствие единых требований к конкурсной документации при проведении конкурсов на предоставление грантов	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации. Метод локализации источников риска.
K005	Конкурсная документация не всегда включает обязательные требования при заключении соглашений в части наличия подтверждающих документов	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации. Метод локализации источников риска.
K007	Расчет критериев проводится только с использованием экспертного метода	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка математического аппарата для расчета, включающего алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей. Метод локализации источников риска.
K008	Данные, указанные в заявке, позволяют провести расчет критериев только с использованием экспертного метода	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации, включающего необходимые исходные данные для использования математического аппарата для расчета критериев. Метод локализации источников риска.
K009	Данные, необходимые для расчета критериев, приведены в описательном виде	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка математического аппарата для расчета, включающего алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей. Метод локализации источников риска.
K010	В заявке представлены данные, которые являются дополнительным и сведениями и не	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации, включающего необходимые исходные данные для использования математического аппарата для расчета критериев.

	используются при расчете критериев		Метод локализации источников риска.
K011	Слабо выраженная взаимосвязь между критериями оценки и целью реализации мероприятия, в рамках которого предоставлен грант	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации, включающего необходимые исходные данные для использования математического аппарата для расчета критериев. Метод локализации источников риска.
K012	При оценке заявок используются только качественные критерии	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка математического аппарата для оценки заявок, включающего алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей. Метод локализации источников риска.
K013	Использование единого шаблона разработанной документации при проведении конкурсов по различным мероприятиям	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Привлечение сторонних специалистов к подготовке разделов конкурсной документации, имеющих содержательные особенности. Метод локализации источников риска.
K014	Малый период времени на подготовку заявки	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Подготовка конкурсной документации с учетом фактического количества не календарных, а рабочих дней для подготовки заявок на участие в конкурсном отборе. Метод локализации источников риска.
K015	Ограничение сроков консультационной поддержки при подготовке заявок	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Подготовка конкурсной документации с учетом увеличения сроков получения консультационной поддержки по подготовке заявок. 2. Проведение установочных семинаров в режиме вебинаров по вопросам подготовки заявок на участие в конкурсном отборе. Метод локализации источников риска.
K016	Наличие методических материалов для подготовки	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка методических материалов для подготовки заявки по всем конкурсам.

	заявки не по всем конкурсам		Метод локализации источников риска.
K018	Разброс качества предоставляемых на конкурс заявок-участников конкурсного отбора	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Проведение установочных семинаров в режиме вебинаров по вопросам подготовки заявок на участие в конкурсном отборе. 2. Разработка методических материалов для подготовки заявки всем конкурсам. Метод локализации источников риска.
K019	Фактические условия реализации мероприятий, в рамках которых предоставлены гранты не позволяют организациям-победителям конкурсного отбора выполнить заявленные показатели	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев. 2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта. Метод распределения рисков.
K020	Уменьшение количества потенциальных победителей конкурсного отбора	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Подготовка конкурсной документации с учетом увеличения сроков получения консультационной поддержки по подготовке заявок. 2. Проведение установочных семинаров в режиме вебинаров по вопросам подготовки заявок на участие в конкурсном отборе. 3. Разработка методических материалов для подготовки заявки всем конкурсам. Метод распределения рисков.
K022	Экспертиза заявок заканчивается позже запланированного срока	Подготовка и проведение конкурсного отбора	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации, включающего необходимые исходные данные для использования математического аппарата для расчета критериев. 2. Разработка математического аппарата для оценки заявок, включающего алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей. 3. Привлечение необходимого количества экспертов для оценки заявок с учетом вероятности

			<p>поступления большого количества заявок и ограничениями по времени для проведения их экспертизы. Метод распределения рисков.</p>
C001	Соглашения заключаются поздно	Заключение соглашения	<p>1. В информацию, содержащуюся в объявлении о проведении конкурса и конкурсную документацию включить информацию о сроках, до наступления которых должны быть заключены соглашения. 2. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о его результатах в день опубликования результатов. 3. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения. Метод распределения рисков.</p>
C002	Отсутствие у победителей конкурса и ОИВ субъектов Российской Федерации актуальных на момент заключения соглашений документов	Заключение соглашения	<p>1. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о его результатах в день опубликования результатов. 2. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения. Метод компенсации рисков.</p>
C003	Организацией-победителем конкурсного отбора не предоставлен полный комплект документов для заключения соглашения	Заключение соглашения	<p>1. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о его результатах в день опубликования результатов. 2. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения. Метод компенсации рисков.</p>
C004	Документы для заключения соглашения предоставлены с задержкой	Заключение соглашения	<p>1. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о его результатах в день опубликования результатов. 2. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения. Метод компенсации рисков.</p>
C005	Нет справки об отсутствии задолженности	Заключение соглашения	<p>1. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о</p>

	на дату заключения соглашения		его результатах в день опубликования результатов. 2. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения. Метод компенсации рисков.
C006	Нет выписки из бюджета о наличии средств на софинансирование мероприятий	Заключение соглашения	1. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о его результатах в день опубликования результатов. 2. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения. Метод распределения рисков.
C008	Соглашение не заключено	Заключение соглашения	1. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о его результатах в день опубликования результатов. 2. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения. Метод распределения рисков.
C009	Соглашение заключено с опозданием	Заключение соглашения	1. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о его результатах в день опубликования результатов. 2. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения. Метод распределения рисков.
C010	Соглашение заключено на основании гарантийных писем	Заключение соглашения	1. Включение в гарантийные письма информации о сроках перечисления средств софинансирования. 2. Мониторинг сроков перечисления средств софинансирования. 3. В формах отчетной документации предусмотреть наличие данных о степени выполнения обязательств по софинансированию за счет средств бюджета субъекта. 4. В соглашении указать дату, до наступления которой на лицевой счет, открытый в территориальном органе Федерального казначейства и предназначенный для учета операций со средствами юридических лиц (на котором в соответствии с законодательством

			<p>Российской Федерации подлежат отражению операции с субсидиями на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания, предоставленными из соответствующего бюджета бюджетной системы Российской Федерации, а также со средствами, полученными от осуществления учреждениями приносящей доход деятельности), должно быть осуществлено перечисление средств бюджета субъекта Российской Федерации.</p> <p>Метод локализации источников риска.</p>
C011	<p>ОИВ субъекта представлена выписка о наличии средств на софинансирование мероприятия региональной программы, наименование которых схожи с наименованием мероприятия ФЦПРО, а не софинансирование конкретной организации-получателя субсидии</p>	<p>Заключение соглашения</p>	<p>1. Внести изменения в перечень документов, предоставляемых при заключении соглашения, в части наличия выписки из закона о бюджете субъекта Российской Федерации о наличии софинансирования мероприятий, на реализацию которых предоставлен грант или гарантийного письма, подписанное руководителем (заместителем руководителя) органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, подтверждающее исполнение высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации обязательства по софинансированию мероприятий, выполняемых организацией-получателем гранта, на реализацию которых предоставлен грант, с указанием сроков выполнения обязательств.</p> <p>2. Включить в гарантийные письма информацию о сроках перечисления средств софинансирования на счет юридического лица.</p> <p>Метод распределения рисков.</p>
C012	<p>Заключение соглашения о предоставлении субсидии с организацией, которая имеет недостаточный</p>	<p>Заключение соглашения</p>	<p>1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации, включающего необходимые исходные данные для использования математического аппарата для расчета критериев.</p>

	потенциал для выполнения заявленных показателей с учетом фактических условий		2. Разработка математического аппарата для оценки заявок, включающего алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей. Уклонение от риска.
C013	Заключение соглашений с меньшим количеством организаций, чем указано в НПА, регламентирующем распределение средств	Заключение соглашения	1. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о его результатах в день опубликования результатов. 2. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения.
C014	Сумма средств, на которую заключены соглашения, меньше, чем указано в НПА	Заключение соглашения	1. Оповещение организаций-победителей конкурсного отбора о его результатах в день опубликования результатов. 2. Мониторинг сроков предоставления документов, необходимых для заключения соглашения.
P001	Недостаточная квалификация специалистов (руководители, бухгалтерия) в организациях-получателях гранта	Реализация мероприятий	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации, включающего необходимые исходные данные для использования математического аппарата для расчета критериев. 2. Разработка математического аппарата для оценки заявок, включающего алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей.
P002	Сокращение времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам	Реализация мероприятий	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации, включающего необходимые исходные данные для использования математического аппарата для расчета критериев. 2. Разработка математического аппарата для оценки заявок, включающего алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей.
P003	Выполнение мероприятий не возможно с привлечением только тех	Реализация мероприятий	1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало

	специалистов, которые указаны в заявке		реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев. 2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.
P004	Низкое качество реализованных организацией-получателем гранта мероприятий	Реализация мероприятий	1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев. 2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.
P005	Изменение сметы после заключения соглашения по статьям расходов	Реализация мероприятий	1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев. 2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.
P006	Средства гранта не израсходованы	Реализация мероприятий	1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев. 2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.



P007	Средства гранта израсходованы не в полном объеме	Реализация мероприятий	<p>1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев.</p> <p>2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.</p>
P008	Все мероприятия, запланированные к реализации организацией-получателем гранта, не выполнены	Реализация мероприятий	<p>1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев.</p> <p>2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.</p> <p>3. Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов.</p>
P009	Не все мероприятия, запланированные к реализации организацией-получателем гранта, выполнены	Реализация мероприятий	<p>1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев.</p> <p>2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.</p> <p>3. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля сроков выполнения запланированных мероприятий.</p>

			4. Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов.
P010	Не достигнуты показатели реализации проектов, указанные в соглашении	Реализация мероприятий	<p>1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев.</p> <p>2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.</p> <p>3. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля сроков выполнения запланированных мероприятий (Отчет о перечне работ, выполняемых получателем гранта).</p> <p>4. Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов.</p>
P011	Расходование средств гранта не в полном объеме	Реализация мероприятий	<p>1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев.</p> <p>2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.</p> <p>3. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля объемов расходования грантов.</p> <p>4. Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов.</p>

P012	Возврат средств гранта в федеральный бюджет	Реализация мероприятий	<p>1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев.</p> <p>2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.</p> <p>3. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля объемов расходования грантов.</p> <p>4. Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов.</p>
P013	Расходование средств гранта не по целевому назначению	Реализация мероприятий	<p>1. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля объемов расходования грантов.</p> <p>2. Доработать содержание формы «Отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант» (Приложение №6 к соглашению) путем добавления столбца, содержащего сведения о планируемых затратах, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант.</p>
P014	Отсутствие софинансирования мероприятий из регионального бюджета	Реализация мероприятий	<p>1. Внести изменения в перечень документов, предоставляемых при заключении соглашения, в части наличия выписки из закона о бюджете субъекта Российской Федерации о наличии софинансирования мероприятий, на реализацию которых предоставлен грант или гарантийного письма, подписанное руководителем (заместителем руководителя) органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, подтверждающее исполнение высшим исполнительным органом</p>

			государственной власти субъекта Российской Федерации обязательства по софинансированию мероприятий, выполняемых организацией-получателем гранта, на реализацию которых предоставлен грант, с указанием сроков выполнения обязательств.
P015	Выполнение обязательств софинансированию мероприятий из регионального бюджета не в полном объеме	Реализация мероприятий	1. Внести изменения в перечень документов, предоставляемых при заключении соглашения, в части наличия выписки из закона о бюджете субъекта Российской Федерации о наличии софинансирования мероприятий, на реализацию которых предоставлен грант или гарантийного письма, подписанное руководителем (заместителем руководителя) органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, подтверждающее исполнение высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации обязательства по софинансированию мероприятий, выполняемых организацией-получателем гранта, на реализацию которых предоставлен грант, с указанием сроков выполнения обязательств.
P016	Невыполнение обязательств по финансированию из внебюджетных средств	Реализация мероприятий	1. Обеспечить предоставление и проверку отчетов о привлечении и расходовании внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации ежеквартально не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным.
P017	Выполнение обязательств по финансированию из внебюджетных средств не в полном объеме	Реализация мероприятий	1. Обеспечить предоставление и проверку отчетов о привлечении и расходовании внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации ежеквартально не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным.
P018	Не все условия соглашения выполнены получателем гранта.	Реализация мероприятий	1. Внести изменения в перечень документов, предоставляемых при заключении соглашения, в части наличия выписки из закона о бюджете субъекта Российской Федерации о наличии софинансирования мероприятий, на

			<p>реализацию которых предоставлен грант или гарантийного письма, подписанное руководителем (заместителем руководителя) органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, подтверждающее исполнение высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации обязательства по софинансированию мероприятий, выполняемых организацией-получателем гранта, на реализацию которых предоставлен грант, с указанием сроков выполнения обязательств.</p> <p>2. Обеспечить предоставление и проверку отчетов о привлечении и расходовании внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации ежеквартально не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным.</p>
P020	<p>Предоставление получателем гранта недостоверных данных в составе отчета, отсутствие возможности расчета показателей (индикаторов) по мероприятию в рамках Программы</p>	<p>Реализация мероприятий</p>	<p>1. Мониторинг реализации мероприятий, указанных получателем гранта.</p>
P021	<p>Дефицит исходных данных для оценки эффективности предоставления субсидий юридическим лицам применительно к показателям реализации мероприятий Программы, в рамках которых</p>	<p>Реализация мероприятий</p>	<p>1. Разработать показатели, позволяющие проследить за динамикой поведения фактических параметров проекта в ходе его осуществления и скорректировать их изменение в нужном направлении.</p>

	они предоставлены		
P022	Существующие формы отчетности о предоставлении субсидий юридическим лицам не позволяют оценить целевое расходование средств в течение финансового года	Реализация мероприятий	1. Доработать содержание формы «Отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант» (Приложение №6 к соглашению) путем добавления столбца, содержащего сведения о планируемых затратах, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант
P023	Невозможность выполнения мероприятий, указанных в заявке, в сроки между поступлением средств и окончанием финансового года	Реализация мероприятий	1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев. 2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта. 3. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля сроков выполнения запланированных мероприятий (Отчет о перечне работ, выполняемых получателем гранта). 4. Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов.
P024	Невозможность использования покупаемого оборудования в текущем финансовом году	Реализация мероприятий	1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев. 2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения

			<p>соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта.</p> <p>3. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля сроков выполнения запланированных мероприятий (Отчет о перечне работ, выполняемых получателем гранта)).</p> <p>4. Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов.</p>
P025	Несоблюдение сроков реализации мероприятий, указанных в заявке	Реализация мероприятий	<p>1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев.</p> <p>2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта с учетом фактических сроков реализации проекта.</p> <p>3. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля сроков выполнения запланированных мероприятий (Отчет о перечне работ, выполняемых получателем гранта)).</p> <p>4. Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов.</p>
P026	Отсутствие нормативного основания выполнения обязательств, указанных в заявке	Реализация мероприятий	<p>1. Доработать проект приказа Минобрнауки России (от 10.05.2018) «Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» в части закрепления ответственности за невыполнение обязательств, указанных в соглашении.</p>

P027	Реализация за счет средств субсидии юридическим лицам мероприятий по проектам, схожим по тематике, ранее финансируемых из других источников	Реализация мероприятий	1. Включить отдельным пунктом в проект соглашения в состав перечня документов, представляемых Получателем для получения Гранта, в письме-декларировании информацию о том, что Получатель не является получателем средств федерального бюджета в соответствии с иными нормативными правовыми актами на цели, совпадающие с целями предоставления гранта.
P028	Отчеты о расходовании средств субсидии юридическим лицам представлены с нарушением сроков, установленных в соглашении	Реализация мероприятий	1. Мониторинг сроков предоставления отчетов. 2. Информирование Получателей грантов до наступления установленных сроков предоставления отчетов о необходимости и сроках предоставления.
P030	Отсутствие исходной информации для разработки мер корректирующей о характера в процессе реализации мероприятий по расходованию грантов	Реализация мероприятий	1. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля сроков выполнения запланированных мероприятий (Отчет о перечне работ, выполняемых получателем гранта)). Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов. 2. Доработать содержание формы «Отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант» (Приложение №6 к соглашению) путем добавления столбца, содержащего сведения о планируемых затратах, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант. 3. Обеспечить предоставление и проверку отчетов о привлечении и расходовании внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации ежеквартально не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным. 4. Разработать показатели, позволяющие проследить за динамикой поведения фактических



			параметров проектов в ходе их осуществления и скорректировать их изменение в нужном направлении.
P031	Некачественная подготовка документации о закупках организациями-получателями грантов	Реализация мероприятий	Метод диссипации риска
P032	Планирование мероприятий по расходованию средств в организациях – получателях средств только после получения средств	Реализация мероприятий	1. При подготовке конкурсной документации предусмотреть возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев. 2. Провести мероприятия по корректировке планов реализации проекта, а также его финансовой части на этапе заключения соглашений с учетом фактических сроков реализации проекта. Метод локализации источников риска.
P033	Непринятие должностными лицами организаций-получателей субсидий мер по исключению неэффективного и нецелевого расходования субсидий	Реализация мероприятий	1. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля сроков выполнения запланированных мероприятий (Отчет о перечне работ, выполняемых получателем гранта)). Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов. 2. Доработать содержание формы «Отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант» (Приложение №6 к соглашению) путем добавления столбца, содержащего сведения о планируемых затратах, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант. 3. Обеспечить предоставление и проверку отчетов о привлечении и расходовании внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации

			ежеквартально не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным. 4. Разработать показатели, позволяющие проследить за динамикой поведения фактических параметров проекта в ходе его осуществления и скорректировать их изменение в нужном направлении.
P034	Риск, связанный с неправильным подбором команды проектов, реализуемых в рамках мероприятий	Реализация мероприятий	1. Разработка математического аппарата для оценки заявок, включающего алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей. Метод диссипации риска.
O001	Отсутствие возможности верификации данных о значениях показателей достижения результативности предоставления субсидии юридическим лицам	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	1. Внести изменения в формы отчетной документации с целью получения исходных данных, используемых для расчета показателей. Метод локализации источников риска.
O003	Расчет показателя результативности предоставления субсидии юридическим лицам в организациях при предоставлении отчетности осуществляется по различным алгоритмам	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	1. Включить в соглашение алгоритм расчета показателя результативности предоставления субсидии юридическим лицам. Метод локализации источников риска.
O004	Невозможность сопоставления полученных организацией-получателем субсидии результатов реализации мероприятий с результатами ФЦПРО	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	1. Разработка и утверждение единого шаблона конкурсной документации, включающего необходимые исходные данные для использования математического аппарата для расчета критериев. Метод локализации источников риска.

O006	Соблюдение сроков приемки отчетов Минобрнауки России	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	1. Мониторинг сроков предоставления отчетов. 2. Информирование Получателей грантов до наступления установленных сроков предоставления отчетов о необходимости и сроках предоставления. Метод распределения рисков
O007	Предоставление отчетной документации по формам, утвержденным Минэкономразвтия (годовые) в установленные сроки	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	1. Мониторинг сроков предоставления отчетов. 2. Информирование Получателей грантов до наступления установленных сроков предоставления отчетов о необходимости и сроках предоставления. Метод распределения рисков.
O008	Обеспечение полноты данных в части результатов по расходованию грантов при предоставлении отчетной документации по формам, утвержденным Минэкономразвтия (годовые)	Оценка эффективности реализации мероприятий ФЦПРО, в рамках которых предоставлена субсидия юридическим лицам	1. Мониторинг содержания предоставленных отчетов. 2. Внести изменения в формы отчетной документации с целью осуществления промежуточного контроля сроков выполнения запланированных мероприятий (Отчет о перечне работ, выполняемых получателем гранта)). Внести изменения в нормативные правовые акты, регламентирующие периодичность предоставления отчетов. 3. Доработать содержание формы «Отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант» (Приложение №6 к соглашению) путем добавления столбца, содержащего сведения о планируемых затратах, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант. 4. Обеспечить предоставление и проверку отчетов о привлечении и расходовании внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации ежеквартально не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным. 5. Разработать показатели, позволяющие проследить за динамикой поведения фактических

			параметров проекта в ходе его осуществления и скорректировать их изменение в нужном направлении. Метод распределения рисков.
--	--	--	---

## **2.5 Динамика поведения фактических параметров проекта в ходе его осуществления с учетом корректировки за счет применения компенсирующих риски мероприятий**

С целью оценки динамики поведения фактических параметров проекта в ходе его осуществления экспертной группой осуществлено моделирование процесса с учетом корректировки вероятности возникновения идентифицированных ранее рисков и их критичности за счет применения компенсирующих риски мероприятий.

При этом расчет проведен как применительно к всей совокупности компенсирующих мероприятий, так и применительно к каждому отдельному компенсирующему риски мероприятию.

Полученные результаты представлены в таблице 1.11.

Таблица 1.10 – Динамика поведения фактических параметров проекта в ходе его осуществления с учетом корректировки за счет применения компенсирующих риски мероприятий

Индивидуальный идентификатор опасного события	Компенсирующие риски мероприятия (№п/п для соответствующего риска из табл. 1.9)	Значимость риска	Вероятность возникновения риска	Критичность риска (уровень риска)	
				$R = K_3 \times K_B$	риск
K001	Отсутствуют	Высокая	Достаточно вероятно	17	Крайне высокий 12 (R)
	1	Высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
K002	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
	1, 2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	2	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
K003	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
	1, 2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)

	2	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
K004	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
	1	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
K005	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
K007	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
K008	Отсутствуют	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
K009	Отсутствуют	Очень высокая	Вероятно	12	Высокий 15 (O)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
K010	Отсутствуют	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
	1	Низкая	Почти невероятно	1	Крайне низкий 1 (G)

K011	Отсутствуют	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
	1	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (A)
K012	Отсутствуют	Высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 20 (R)
	1	Высокая	Почти невероятно	4	Умеренный 4 (A)
K013	Отсутствуют	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
K014	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
	1	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
K015	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
	1, 2	Умеренная	Маловероятно	6	Умеренный 6 (A)
	1	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
	2	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
K016	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
	1	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
K018	Отсутствуют	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
	1, 2	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (A)

	1	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (А)
	2	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (А)
K019	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	9	Умеренный 9 (А)
	1, 2	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1	Умеренная	Маловероятно	6	Умеренный 6 (А)
	2	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
K020	Отсутствуют	Высокая	Достаточно вероятно	15	Крайне высокий 12 (R)
	1, 2, 3	Высокая	Почти невероятно	4	Умеренный 4 (А)
	1, 2	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (А)
	1, 3	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (А)
	1	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
	2	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
	3	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
K022	Отсутствуют	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
	1, 2, 3	Высокая	Почти невероятно	4	Умеренный 4 (А)
	1, 2	Высокая	Почти невероятно	4	Умеренный 4 (А)
	1, 3	Высокая	Почти невероятно	4	Умеренный 4 (А)



	1	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (А)
	2	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (А)
	3	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (А)
C001	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
	1, 2, 3	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (А)
	1, 2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (О)
	1, 3	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (О)
	1	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (О)
	2	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
	3	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
C002	Отсутствуют	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
	1, 2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (А)

	1	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	2	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
C003	Отсутствуют	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)
	1, 2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
C004	Отсутствуют	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	1, 2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
C005	Отсутствуют	Очень высокая	Вероятно	14	Высокий 15 (O)

	1, 2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (А)
	1	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (О)
	2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (О)
C006	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 25 (R)
	1, 2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (А)
	1	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (О)
	2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (О)
C008	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	23	Высокий 15 (О)
	1, 2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (А)
	1	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (О)
	2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (О)

C009	Отсутствуют	Очень высокая	Достаточно вероятно	19	Крайне высокий 20 (R)
	1, 2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
C010	Отсутствуют	Высокая	Достаточно вероятно	17	Крайне высокий 12 (R)
	1,2,3,4	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (A)
	1,2,3	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
	1,2,4	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
	1,3,4	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
	2,3,4	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
	1,2	Высокая	Достаточно вероятно	12	Крайне высокий 12 (R)
	1,3	Высокая	Достаточно вероятно	12	Крайне высокий 12 (R)
	1,4	Высокая	Достаточно вероятно	12	Крайне высокий 12 (R)
	2,3	Высокая	Достаточно вероятно	12	Крайне высокий 12 (R)
	2,4	Высокая	Достаточно вероятно	12	Крайне высокий 12 (R)

	3,4	Высокая	Достаточно вероятно	12	Крайне высокий 12 (R)
C011	Отсутствуют	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
	1,2	Высокая	Маловероятно	4	Умеренный 4 (A)
	1	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (A)
	2	Высокая	Маловероятно	8	Умеренный 8 (A)
C012	Отсутствуют	Высокая	Достаточно вероятно	17	Крайне высокий 12 (R)
	1,2	Высокая	Маловероятно	4	Умеренный 4 (A)
	1	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
	2	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
C013	Отсутствуют	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	1,2	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	1	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	2	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
C014	Отсутствуют	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1,2	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	1	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)

	2	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
P001	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	23	Крайне высокий 25 (R)
	1,2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P002	Отсутствуют	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
	1,2	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P003	Отсутствуют	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
	1,2	Высокая	Маловероятно	7	Умеренный 8 (A)
	1	Высокая	Маловероятно	7	Умеренный 8 (A)
	2	Высокая	Маловероятно	7	Умеренный 8 (A)

P004	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
	1,2	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P005	Отсутствуют	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,2	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P006	Отсутствуют	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
	1,2	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
	1	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
	2	Низкая	Маловероятно	5	Крайне низкий 4 (G)
P007	Отсутствуют	Высокая	Вероятно	12	Высокий 12 (O)
	1,2	Высокая	Почти невероятно	3	Умеренный 4 (A)
	1	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	2	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)

P008	Отсутствуют	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	1,2,3	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	1,2	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	1,3	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	1	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	2	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	3	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
P009	Отсутствуют	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	1,2,3	Высокая	Почти невероятно	3	Умеренный 4 (A)
	1,2	Высокая	Почти невероятно	3	Умеренный 4 (A)
	1,3	Высокая	Почти невероятно	3	Умеренный 4 (A)
	1	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	2	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	3	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
P010	Отсутствуют	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,2,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)



	1,2,3	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,2,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	2,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,2	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,3	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2,3	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	3,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P011	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 9 (A)
	1,2,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,2,3	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,2,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	2,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,2	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)

	1,3	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2,3	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	3,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P012	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
	1,2,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,2,3	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,2,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,3,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2,3,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,2	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
	1,3	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
	1,4	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
	2,3	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
	2,4	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)

	3,4	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 9 (A)
P013	Отсутствуют	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	1,2,	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	1	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
	2	Низкая	Почти невероятно	3	Крайне низкий 2 (G)
P014	Отсутствуют	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P015	Отсутствуют	Очень высокая	Маловероятно	9	Высокий 10 (O)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P016	Отсутствуют	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P017	Отсутствуют	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)

P018	Отсутствуют	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1,2,	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P020	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	9	Умеренный 9 (A)
	1	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P021	Отсутствуют	Очень высокая	Достаточно вероятно	19	Крайне высокий 12 (R)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P022	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)
		Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
P023	Отсутствуют	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1,2,3,4	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)

	1,2,3	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1,2,4	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1,3,4	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	2,3,4	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1,2	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1,3	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1,4	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2,3	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2,4	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	3,4	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
P024	Отсутствуют	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,2,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)

	1,2,3	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,2,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	2,3,4	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1,2	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,3	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2,3	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	3,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P025	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	23	Высокий 15 (O)
	1,2,3,4	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1,2,3	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1,2,4	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)

	1,3,4	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2,3,4	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1,2	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	1,3	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	1,4	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	2,3	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	2,4	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	3,4	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
P026	Отсутствуют	Высокая	Достоверно	20	Крайне высокий 20 (R)
	1	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
P027	Отсутствуют	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
P028	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	10	Умеренный 6 (A)

	1,2	Умеренная	Почти невероятно	3	Низкий 3(G)
	1	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P030	Отсутствуют	Очень высокая	Достаточно вероятно	20	Крайне высокий 20 (R)
	1,2,3,4	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
	1,2,3	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1,2,4	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1,3,4	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	2,3,4	Очень высокая	Маловероятно	10	Высокий 10 (O)
	1,2	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	1,3	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	1,4	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)



	2,3	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	2,4	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
	3,4	Очень высокая	Вероятно	15	Высокий 15 (O)
P031	Отсутствуют	Умеренная	Почти невероятно	4	Низкий 3(G)
P032	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
	1,2	Умеренная	Почти невероятно	4	Низкий 3(G)
	1	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	2	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
P033	Отсутствуют	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
	1,2,3,4	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
	1,2,3	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
	1,2,4	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
	1,3,4	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)
	2,3,4	Умеренная	Вероятно	11	Умеренный 9 (A)

	1,2	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
	1,3	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
	1,4	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
	2,3	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
	2,4	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
	3,4	Умеренная	Достаточно вероятно	12	Высокий 12 (O)
P034	Отсутствуют	Умеренная	Вероятно	8	Умеренный 6 (A)
	1	Умеренная	Маловероятно	7	Умеренный 6 (A)
O001	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	21	Крайне высокий 25 (R)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
O003	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	20	Крайне высокий 25 (R)
	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
O004	Отсутствуют	Очень высокая	Достоверно	24	Крайне высокий 25 (R)

	1	Очень высокая	Почти невероятно	5	Умеренный 5 (A)
0006	Отсутствуют	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1,2	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	2	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
0007	Отсутствуют	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1,2	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	2	Низкая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
0008	Отсутствуют	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (O)
	1,2,3,4,5	Высокая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1,2,3,4	Высокая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1,2,3,5	Высокая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1,2,4,5	Высокая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1,3,4,5	Высокая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)

	2,3,4,5	Высокая	Почти невероятно	2	Крайне низкий 2 (G)
	1,2,3	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	1,2,4	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	1,2,5	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	1,3,4	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	1,3,5	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	2,3,4	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	2,3,5	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	3,4,5	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	1,2	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	1,3	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	1,4	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	1,5	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	2,3	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)
	2,4	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (A)

	2,5	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (А)
	3,4	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (А)
	3,5	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (А)
	4,5	Высокая	Маловероятно	9	Умеренный 8 (А)
	1	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (О)
	2	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (О)
	3	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (О)
	4	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (О)
	5	Высокая	Вероятно	13	Высокий 12 (О)

## **2.6 Конкретные прогнозируемые мероприятия, позволяющие минимизировать риски по мероприятиям Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы, в рамках которых предусмотрено выделение субсидий юридическим лицам**

На основании моделирования возможных последствий возникновения неблагоприятных ситуаций, предложенных методов минимизации рисков, а также компенсирующих риски мероприятий, сформирован перечень конкретных прогнозируемых мероприятий, позволяющих минимизировать риски по мероприятиям Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы, в рамках которых предусмотрено выделение субсидий юридическим лицам:

1. Совершенствование процедур организации и проведению конкурсного отбора по предоставлению субсидий юридическим лицам.
2. Совершенствование контроля расходования субсидий юридическим лицам, включая порядок предоставления отчетности о расходовании субсидий юридическим лицам, содержание форм отчетности о предоставлении субсидий юридическим лицам
3. Совершенствование контроля за соблюдением условий предоставления субсидий юридическим лицам.
4. Распределение рисков между объектами взаимодействия.
5. Совершенствование нормативного регулирования процесса организации и проведения конкурсных процедур по предоставлению субсидий юридическим лицам, процедуры заключения соглашений о предоставлении субсидий юридическим лицам, процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам.

## **3 Предложения по совершенствованию процедур организации и проведению конкурсного отбора по предоставлению субсидий юридическим лицам**

В ходе выполнения работ по II этапу Государственного контракта от 03.07.2017 №03.N87.11.0017 проведена идентификация возможных рисков, которые с определенной долей вероятности могут возникнуть.

На этапе организации и проведения конкурсного отбора по предоставлению субсидий юридическим лицам определены возможные группы причин возникновения рисков, а именно связанные:

- с временным фактором,
- с содержательным аспектом конкурсной документации и, соответственно, заявок на участие в конкурсе,
- с критериальным аппаратом оценки заявок.

Как показали результаты исследований, при реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, существует вероятность возникновения опасных событий, связанных с временным фактором в части достаточно непродолжительных сроков, отводимых на подготовку заявок участниками конкурсного отбора, а также недостаточностью информации о сроках начала реализации проектов организациями-победителями конкурсного отбора после заключения соглашения.

Наличие указанной информации обуславливается необходимостью финансового обоснования объемов финансирования по проектам, одной из составляющих которого является выплата заработной платы определенному количеству сотрудников организации, привлекаемых к реализации проекта в определенный период времени.

Изменение периода реализации проекта в сторону сокращения сроков приведет к необходимости изменения количества участников, привлечению дополнительных специалистов, изменению сроков реализации мероприятий и необходимости корректировки объемов средств по статьям расходов с последующим согласованием изменений.

Если вопрос снижения рисков в ходе подготовки заявок в сроки, указанные в объявлении, решается путем распределения рисков между объектами взаимодействия, то вопрос, связанный с предоставлением наиболее полной информации о возможных сроках начала реализации проектов требует обоснования с использованием действующих нормативных документов.

С целью предоставления наиболее полной информации участникам конкурсного отбора целесообразно использовать полученный опыт процедур организации и проведения конкурсного отбора по предоставлению субсидий юридическим лицам (п. П.1, п. П.2) в части включения в конкурсную документацию или методические Предложения по формированию заявок данных о сроках окончания подачи заявок на участие в конкурсном отборе, сроках проведения экспертизы заявок, сроках подготовки проекта приказа о распределении грантов, сроках заключения соглашений, ориентировочных сроках начала реализации проектов организациями-получателями субсидий.

Для обоснования рекомендаций по совершенствованию процедур организации и проведения конкурсного отбора по предоставлению субсидий юридическим лицам использован метод сценариев, который предполагает создание технологий разработки сценариев, обеспечивающих более высокую вероятность выработки эффективного решения в тех ситуациях, когда это возможно, и более высокую вероятность сведения ожидаемых потерь к минимуму в тех ситуациях, когда потери неизбежны.

Сценарии развития анализируемой ситуации, разрабатываемые специалистами, позволяют с тем или иным уровнем достоверности определить возможные тенденции развития, взаимосвязи между действующими факторами, определить картину возможных состояний, к которым может привести ситуация.

Сроки окончания подачи заявок устанавливаются с учетом требований п. 9 Приложения № 13 к государственной программе Российской Федерации «Развитие образования» [2] в части размещения не менее чем за 30 календарных дней до истечения срока подачи заявок на официальных сайтах в сети «Интернет» объявления о проведении конкурса и конкурсной документации.

Сроки проведения экспертизы заявок установлены п. 12 Приложения № 13 к государственной программе Российской Федерации «Развитие образования» в части проведения первого этапа (технической экспертизы) в течение 20 рабочих дней со дня окончания приема заявок, второго этапа (содержательной экспертизы) в течение 20 рабочих дней со дня окончания первого этапа экспертизы.

Сроки подготовки проекта приказа о распределении грантов определены Приказом Минобрнауки России от 30.12.2011 № 2917 (ред. от 10.02.2016) «Об утверждении Инструкции по делопроизводству в Министерстве образования и науки Российской Федерации» и не превышают 20 дней [3].

Согласование проекта нормативного правового акта или подготовка заключений осуществляется федеральным органом исполнительной власти в соответствии с установленной сферой его деятельности в 30-дневный срок со дня поступления проекта такого акта или заключения [1].

Кроме этого, необходимо предусмотреть сроки заключения соглашений о предоставлении субсидий юридическим лицам.

Таким образом, целесообразно установить возможные ограничения по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора: начало реализации проектов - с момента объявления конкурса не ранее чем через 5,5-6 месяцев.

Применение метода экспертных оценок позволяет сделать вывод, что наличие указанной информации в методических рекомендациях позволит снизить риски, связанные с отсутствием информации о располагаемом времени на реализацию проектов при подаче заявок (K019), с сокращением времени на реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам (P002), необходимостью привлечения дополнительных специалистов помимо тех, которые указаны в заявке (P003), снижением

качества реализованных организацией-получателем гранта мероприятий (P004), изменением сметы без предварительного согласования более чем на 10% (P005), расходом средств гранта не в полном объеме (P006, P007), выполнением запланированных мероприятий (P008, P009), достижением показателей реализации проектов, указанных в соглашении (P010).

С целью сокращения рисков, возникающих при реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, на этапе подготовки заявок рекомендуется обеспечить планирование результата и оценку необходимых объемов финансирования по тем или иным видам расходов еще до того, как будет предоставлен грант.

Планирование результата и оценку необходимых объемов финансирования рекомендуется осуществлять исходя из того, что в соответствии с принципом эффективного расходования бюджетных средств означает при составлении и исполнении бюджетов участники бюджетного процесса в рамках установленных им бюджетных полномочий должны исходить из необходимости достижения заданных результатов с использованием наименьшего объема средств (экономности) и (или) достижения наилучшего результата с использованием определенного бюджетом объема средств (результативности).

Наиболее эффективно мероприятия, осуществляемые за счет средств субсидий юридическим лицам, будут реализованы в случае достижения заданного результата с использованием наименьшего объема средств, либо при достижении результата, превышающего плановый результат, при фиксированном объеме средств. Такой подход выражается в виде формул (1) и (2).

$$\varepsilon_{\Sigma_{\max}} = \frac{P_{\max}}{C_{\Sigma}^{\text{факт}} \text{ const}} \quad (1)$$

$$\varepsilon_{\Sigma_{\max}} = \frac{P_{\text{const}}}{C_{\Sigma}^{\text{факт}} \text{ min}} \quad (2)$$

где:

Э – эффективность мероприятия,

P – результативность мероприятия,

C – объем средств.

Из этого следует, что подготовку заявки на участие в конкурсном отборе в организациях-участниках следует начинать именно с определения результата, который необходимо получить за счет использования средств федерального бюджета.

Помимо этого, необходимо учитывать требуемые ресурсы на обеспечение достижения показателя результативности предоставления субсидии юридическим лицам, для чего является целесообразным включение в состав заявки алгоритма расчета показателя, данных о начальном его значении (на момент заключения соглашения) и использованных при расчете исходных данных.

При учете приведенных выше рекомендаций существует вероятность снижения рисков, связанных с заключением соглашения о предоставлении субсидии с организацией, которая имеет недостаточный потенциал для выполнения заявленных показателей с учетом фактических условий (C012), выполнением мероприятий с привлечением только тех специалистов, которые указаны в заявке (P003), качеством реализованных организацией-получателем гранта мероприятий (P004), необходимостью изменения сметы после заключения соглашения по статьям расходов (P005), объемами расходования средств гранта (P006, P007, P012), объемом выполненных мероприятий, запланированные к реализации организацией-получателем гранта (P008, P009), достижением показателей



реализации проектов, указанных в соглашении (P010), выполнением мероприятий, указанных в заявке, в сроки между поступлением средств и окончанием финансового года (P023), соблюдением сроков реализации мероприятий, указанных в заявке (P025), отсутствием возможности верификации данных о значениях показателей достижения результативности предоставления субсидии юридическим лицам (O001), различием алгоритмов расчета показателя результативности предоставления субсидии юридическим лицам в организациях при предоставлении отчетности (O003).

В целях обеспечения взаимосвязи критериев оценки заявок и показателей для расчета целесообразно использовать математический аппарат для их расчета, включающий алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей.

Обоснование формирования систем критериев оценки заявок участников осуществлено с применением метода последовательной многоуровневой декомпозиции (разбиения), который предполагает разбиение сложных критериев на набор более простых.

Например, итоговая оценка предпочтительности конкурентных заявок может быть получена путем объединения (в частном случае путем взвешенного суммирования) оценок по критериям квалификации участника, качества описания проекта и объема, предлагаемого софинансирования.

По каждому направлению декомпозиции в качестве конечного выбран некий «разумный» уровень, далее которого декомпозиция нецелесообразна. В результате получена иерархически организованная система критериев оценки заявок, которая примет вид «перевернутого дерева» критериев. Простые критерии и соответствующие оценки, которые далее не требуют декомпозиции или их дальнейшая декомпозиция невозможна или нецелесообразна, признаются «частными» критериями / оценками заявок. Промежуточные критерии всех уровней иерархии и соответствующие оценки (кроме самого верхнего уровня) считаются обобщенными.

Итогом оценки заявок является ранжирование заявок по степени их предпочтительности – составление упорядоченного списка заявок (или списка участников конкурсных процедур), в которых на первом месте располагается наиболее предпочтительная заявка (участник), а далее – остальные в порядке убывания их предпочтительности для Заказчика.

Таким образом, при итоговой оценке заявок участников рекомендуется использовать интегральный критерий, значение которого получено путем объединения (в частном случае путем взвешенного суммирования) оценок по критериям квалификации участника, качества описания проекта и объема, предлагаемого софинансирования с учетом коэффициентов значимости каждого критерия (таблица 1).

Таблица 1 - Вариант значимости критериев

Номер критерия	Критерии оценки заявок на участие в конкурсе	Значимость критерия, % в процентах
1.	Квалификация участника	50%
2.	Качество описания проекта	40%
3.	Объем предлагаемого софинансирования	10%
Сумма значимостей критериев оценки заявок		100%

Одна из наиболее важных проблем измерения состоит в выработке методик получения количественных показателей при измерении сложных атрибутивных признаков, оценке интенсивности свойств, присущих объектам и явлениям и отражаемых сложными качественными признаками.

Принципы измерения объектов, охарактеризованных такими признаками, состоят в ранжировании объектов по тому или иному признаку, т.е. представляют собой измерение по шкале порядка (или ранговой шкале). Измерение по шкале порядка показывает

расположение объектов по интенсивности проявления в них определенного свойства, т.е. ранжирует их по принципу возрастания или убывания определенного свойства без указания, насколько больше или насколько меньше. Поэтому интервалы между объектами количественно неопределенны. Показатели очередности при измерении по данной шкале обозначают порядок расположения объектов в совокупности по интенсивности проявления того или иного свойства, место в упорядоченном ряду, ранг объекта.

Для осуществления измерительной процедуры необходимо выработать такую единицу измерения, которая бы их выражала некоторым количественным показателем в синтезированном виде. Практика измерения сложных атрибутивных признаков привела к выработке такой единицы их количественного измерения, как баллы. Балл – количественное выражение совокупных качественных, атрибутивных свойств объекта, отражающих степень интенсивности их проявления в совокупности объектов. Баллы определяются на основе экспертных оценок.

Ввиду того, что основная трудность экспертной оценки состоит в определении количественного интервала (в баллах) между высшим и низшим уровнем интенсивности рассматриваемого свойства, этот интервал будет всегда иметь условный характер.

Однако введение балльной оценки имеет большое значение при изучении сложных атрибутивных признаков, поскольку открывает путь к приближенной, но количественной оценке различий в проявлении сложных свойств процессов.

#### **Критерий «Квалификация участника».**

Под квалификацией участника конкурса понимается совокупность параметров, состоящих из опыта работы участника конкурса, его деловой репутации, наличия трудовых ресурсов и степени их профессионализма, по результату проведения анализа которых, определяется степень готовности участника конкурсного отбора к выполнению работ, являющихся предметом конкурса.

Таким образом, квалификацию участника закупки целесообразно оценивать отдельно применительно к руководителю проекта, участникам реализации проекта и коллектива в целом с использованием количественных и качественных критериев, в качестве которых могут быть применены:

а) при оценке опыта руководителя проекта: наличие опыта руководства проектами, в т.ч. реализованных в рамках региональных, федеральных программ;

б) при оценке квалификации участников реализации проекта (применительно к каждому члену коллектива исполнителей):

- наличие высшего образования, наличие высшей категории, ученой степени по педагогическим или техническим наукам, ученого звания (подтверждается копией диплома),

- наличие опыта работы в образовательных/научных организациях (подтверждается копией трудовой книжки),

- наличие опыта участия в мероприятиях по тематике конкурса, включая практико-ориентированные семинары, научно-практические конференции, форумы регионального, межрегионального, всероссийского и международного уровня за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе (подтверждается сертификатом участника),

- наличие опыта проведения мероприятий по тематике конкурса за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе (подтверждается справкой за подписью руководителя организации),

- наличие опыта организации и проведения образовательных/научных проектов за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе.

в) при оценке коллектива исполнителей в целом: опыт реализации проектов образовательной организацией-участником конкурсного отбора.

Для расчета критерия по перечисленным показателям предлагается использовать следующую последовательность.

Максимально возможное значение по критерию «Квалификация участника» составляет 10 баллов. Оценка производится экспертным методом. Минимальное значение критерия, при котором участник признается соответствующим требованиям отбора – 0,36.

Показателями для расчета являются:

1) Опыт руководителя проекта. Оценка производится в баллах.

Максимальное количество баллов – 10. Вес данного показателя может варьироваться в зависимости от масштабов и сложности проекта, реализуемого за счет гранта, в пределах 0,1-0,3.

2) Квалификация участников реализации проекта (применительно к каждому члену коллектива исполнителей). Оценка производится в баллах. Максимальное количество баллов – 10. Вес данного показателя может варьироваться в зависимости от значения веса предыдущего и следующего показателя в пределах 0,4-0,5.

3) Опыт реализации проектов образовательной организацией-участником конкурсного отбора. Оценка производится в баллах. Максимальное количество баллов – 10. Вес данного показателя может варьироваться в зависимости от значений весов предыдущих показателей в пределах 0,2-0,4.

Расчет показателя «Опыт руководителя проекта» осуществляется путем оценки наличия опыта руководства проектами (от 0 до 10 баллов: при наличии опыта руководства проектами, реализованными в рамках федеральных программ – 10 баллов, в рамках региональных программ – 8 баллов, в рамках муниципальных программ – 6 баллов, в рамках деятельности образовательной организации – 4 балла, отсутствие опыта – 0 баллов).

Расчет показателя «Опыт коллектива исполнителей» осуществляется путем оценки каждого из исполнителей по 5-и параметрам (количество параметров может быть изменено в зависимости от масштабов и сложности проекта):

- наличие высшего образования, наличие высшей категории, ученой степени по педагогическим или техническим наукам, ученого звания (подтверждается копией диплома),

- наличие опыта работы в образовательных/научных организациях (подтверждается копией трудовой книжки),

- наличие опыта участия в мероприятиях по тематике конкурса, включая практико-ориентированные семинары, научно-практические конференции, форумы регионального, межрегионального, всероссийского и международного уровня за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе (подтверждается сертификатом участника),

- наличие опыта проведения мероприятий по тематике конкурса за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе (подтверждается справкой за подписью руководителя организации),

- наличие опыта организации и проведения образовательных/научных проектов за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе.

Расчет показателя «Опыт коллектива исполнителей» осуществляется по формуле 3:

$$N_{\text{бал}} = \sum_{i=1}^{N_{\text{уч}}} \frac{10}{N_{\text{уч}}} * \frac{n}{n_{\text{max}}} \quad (3)$$

где:

$N_{\text{бал}}$  – суммарное количество баллов по коллективу исполнителей,

$N_{\text{уч}}$  – количество специалистов в коллективе исполнителей,

$n_{\text{max}}$  – максимальное количество параметров, по которым осуществляется оценка каждого участника коллектива исполнителей,

$n$  – количество параметров, которым соответствует  $i$ -й участник коллектива исполнителей.

Расчет показателя «Опыт реализации проектов образовательной организацией-участником конкурсного отбора» осуществляется по формуле 4:

$$N_{\text{бал}} = \frac{k_{\text{зн}} * N_{\text{пр ФЦП}} + k_{\text{зн}} * N_{\text{пр РЦП}} + k_{\text{зн}} * N_{\text{пр МПР}}}{N_{\text{пр}}} \times 10 \quad (4)$$

где:

$N_{\text{бал}}$  – суммарное количество баллов по показателю,

$k_{\text{зн}}$  – коэффициент значимости показателя «количество проектов» (для проектов, реализованных в рамках федеральных целевых (государственных) программ – 0,6, в рамках региональных программ – 0,3, муниципальных программ – 0,1),

$N_{\text{прФЦП}}$  – количество проектов, реализованных в рамках федеральных целевых (государственных) программ,

$N_{\text{прРЦП}}$  – количество проектов, реализованных в рамках региональных целевых (государственных) программ,

$N_{\text{прМПР}}$  – количество проектов, реализованных в рамках муниципальных программ,

$N_{\text{пр}}$  – суммарное количество проектов.

### **Критерий «Качество описания проекта»**

Ввиду того, что качество представляет собой целостную совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности, при реализации проекта использовано четыре ключевых аспекта качества:

1. Качество, обусловленное соответствием рыночным потребностям и ожиданиям. Этот аспект качества достигается благодаря эффективному определению и актуализации потребностей и ожиданий потребителя в целях их удовлетворения требований потребителя и точному анализу возможностей рынка.

2. Качество разработки и планирования проекта. Вторым аспектом является качество, достигаемое благодаря тщательной разработке самого проекта.

3. Качество выполнения работ по проекту в соответствии с плановой документацией. Третьим аспектом является качество, обеспечиваемое благодаря поддержанию соответствия реализации проекта его плану и обеспечению разработанных характеристик продукции проекта и самого проекта и произведенных ценностей для потребителей и других заинтересованных лиц.

4. Качество материально-технического обеспечения проекта на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Качество описания проекта целесообразно оценивать, как по формальным признакам (на соответствие определению «Проект»), так и по признакам, которые характеризуют проект в целом). При этом веса показателей могут быть установлены одинаковые для всех критериев, исходя из их количества ( $1/N_{\text{показ}}$ ), или определены экспертным методом (сумма весов всех показателей равна 1). Минимальное значение критерия, при котором участник признается соответствующим требованиям отбора, – 0,76.

При оценке проекта по формальным признакам рекомендуется использовать такой показатель, как «Степень соответствия представленного материала определению «Проект».

Алгоритм расчета:

10 баллов – полностью соответствует определению «Проект».

В представленном материале присутствуют все перечисленные ниже элементы:

1) направленность на достижение конкретной цели/целей, которые могут быть достигнутые с одновременным выполнением ряда технических, экономических и других требований,

2) координированное выполнение взаимосвязанных действий (внутренние и внешние взаимосвязи операций, задач и ресурсов включительно),

3) ограниченная протяженность во времени (четко определенный срок начала и срок завершения),

4) ограниченность ресурсов (любой проект имеет свой объем материальных, человеческих и финансовых ресурсов, которые используются за установленным и лимитированным бюджетом),

5) определенная мера неповторимости и уникальности (как цели, так и условий его осуществления).

8 баллов – высокая степень соответствия определению «Проект».

В представленном материале отсутствует или представлен в недостаточной степени только один из перечисленных выше 5 элементов.

6 баллов – средняя степень соответствия определению «Проект».

В представленном материале отсутствуют или представлены в недостаточной степени два из перечисленных выше 5 элементов.

4 балла – степень соответствия представленного материала определению «Проект» ниже среднего.

В представленном материале отсутствуют или представлены в недостаточной степени 3 из перечисленных выше 5 элементов.

2 балла – низкая степень соответствия представленного материала определению «Проект».

В представленном материале отсутствует или представлены в недостаточной степени 4 из перечисленных выше 5 элементов.

0 баллов – представленный материал полностью не соответствует определению «Проект».

При оценке проекта по признакам, которые характеризуют проект в целом, рекомендуется использовать следующие показатели.

Показатель 1. Наименование: Новизна проекта.

Алгоритм расчета:

10 баллов – высокий уровень новизны проекта (абсолютная новизна).

Все методики, технологии обучения, используемые в проекте, впервые сформулированы, содержательно обоснованы.

8 баллов – уровень новизны проекта выше среднего (местная уникальность).

Все методики, технологии обучения, используемые в проекте, содержательно обоснованы. Большая часть методик, технологий обучения впервые сформулирована.

6 баллов – средний уровень новизны проекта (частная уникальность).

Проект содержит некоторые методики, технологии обучения, которые впервые сформулированы. Все методики, технологии обучения содержательно обоснованы.

4 баллов – уровень новизны проекта ниже среднего (условная уникальность).

Проект содержит некоторые методики, которые ранее применялись при реализации других проектов, однако в представленной совокупности применяются впервые.

2 балла – низкая степень новизны проекта.

Проект содержит отдельные элементы методик (приемы, методы), которые обладают абсолютной новизной.

0 баллов – данный критерий не применим по отношению к проекту.

Показатель 2. Наименование: Уровень контроля проекта.

Алгоритм расчета:

10 баллов – высокая степень уровня контроля проекта.

Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает текущую и итоговую оценку результатов, оценку эффективности расходования средств гранта, оценку деятельности педагогов и образовательной организации, позволяет фиксировать цели деятельности, фиксировать критерии, процедуры, инструменты оценки и формы представления ее результатов, фиксировать условия и границы применения.

8 баллов – уровень контроля проекта выше среднего.

Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает текущую и итоговую оценку результатов, оценку деятельности педагогов, позволяет фиксировать цели деятельности, критерии, процедуры, инструменты и формы представления ее результатов.

6 баллов – средний уровень контроля проекта.

Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает только текущую, итоговую оценку результатов и оценку деятельности педагогов.

4 балла - уровень контроля проекта ниже среднего.

Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает только текущую и итоговую оценку результатов.

2 балла – низкий уровень контроля проекта.

Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает только итоговую оценку результатов.

0 баллов – данный критерий не применим по отношению к рассматриваемому проекту.

Показатель 3. Наименование: Качество проработки проекта

Алгоритм расчета:

10 баллов

Описание проекта содержит алгоритм действий по организации работ. Все работы и/или механизмы решений, включенные в проект, обоснованы, взаимосвязаны. Представлено обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта. План-график работ детализирован по каждому виду работ. Обозначены промежуточные результаты по каждому виду работ и конечные результаты. Заявленные объемы работ соответствуют обозначенным срокам.

8 баллов

Описание проекта содержит алгоритм действий по организации работ. Обосновано не менее 75% работ и/или механизмов решений, включенных в проект. Представлено обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта. План-график работ детализирован по каждому виду работ. Обозначены промежуточные результаты по каждому виду работ и конечные результаты. Заявленные объемы работ соответствуют обозначенным срокам.

6 баллов

Описание проекта содержит алгоритм действий по организации работ. Обосновано не менее 50% работ и/или механизмов решений, включенных в проект. Представлено обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта. План-график работ детализирован не по всем видам работ. Обозначены только конечные результаты. Заявленные объемы работ соответствуют обозначенным срокам.

4 балла

Обосновано не менее 50% работ и/или механизмов решений, включенных в проект. Описание проекта не содержит алгоритм действий по организации работ. Представлено обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта. План-график работ не детализирован по видам работ. Обозначены только конечные результаты. Не все заявленные объемы работ соответствуют обозначенным срокам.

2 балла

Обосновано менее 50% работ и/или механизмов решений, включенных в проект. Описание проекта не содержит алгоритма действий по организации работ. Обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта, не представлено. Заявленные объемы работ не соответствуют обозначенным срокам.

0 баллов

Работы и/или механизмы решений, включенных в проект, не обоснованы. Описание проекта не содержит алгоритма действий по организации работ. Обоснование выбора

целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта, не представлено. Заявленные объемы работ не соответствуют обозначенным срокам.

Показатель 4. Наименование: Качество финансово-экономического обоснования проекта

10 баллов

Представлено финансово-экономическое обоснование проекта по каждому виду работ с использованием одного из методов: тарифного, проектно-сметного, нормативного, затратного. Количество специалистов, которые учтены при расчете, соответствует количеству специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей». Все количественные параметры, указанные Исполнителем в качестве результатов работ, учтены при расчетах.

8 баллов

Представлено финансово-экономическое обоснование проекта по каждому виду работ с использованием одного из методов: тарифного, проектно-сметного, нормативного, затратного. Количество специалистов, которые учтены при расчете, соответствует количеству специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей». При расчетах учтена только часть количественных параметров, указанных Исполнителем в качестве результатов работ.

6 баллов

Представлено финансово-экономическое обоснование проекта с использованием одного из методов: тарифного, проектно-сметного, нормативного, затратного без детализации по видам работ. Количество специалистов, которые учтены при расчете, соответствует количеству специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей». При расчетах учтена только часть количественных параметров, указанных Исполнителем в качестве результатов работ.

4 балла

Представлено финансово-экономическое обоснование проекта с использованием одного из методов: тарифного, проектно-сметного, нормативного, затратного без детализации по видам работ. Количество специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей» не учитывалось при обосновании. При расчетах учтена только часть количественных параметров, указанных Исполнителем в качестве результатов работ.

2 балла

В заявке представлено финансово-экономическое обоснование только в виде расходов по статьям затрат (включая затраты на оплату труда, налоги). Количество специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей» не учитывалось при обосновании. При расчетах не учтены количественные параметры, указанные Исполнителем в качестве результатов работ.

0 баллов – данный критерий не применим по отношению к проекту.

Кроме этого, при реализации проектов в целях обеспечения реализации мероприятия «Субсидии на поддержку проектов, связанных с инновациями в образовании» основного мероприятия «Содействие развитию общего образования» направления (подпрограммы) «Содействие развитию дошкольного и общего образования» государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» целесообразно включение в качество описания проекта показателя «Степень влияния проекта на развитие межпредметных компетенций».

Алгоритм расчета:

10 баллов – высокая степень влияния на развитие межпредметных компетенций

В представленном проекте присутствуют концептуальная и содержательная связь между предметами школьной программы, проект способствует развитию регулятивных, познавательных и коммуникативных компетенций.

8 баллов – степень влияния на развитие межпредметных компетенций выше средней.

В представленном проекте присутствуют содержательная связь с другими предметами школьной программы, проект способствует развитию регулятивных, познавательных и коммуникативных компетенций.

6 баллов – средняя степень влияния на развитие межпредметных компетенций.

В представленном проекте присутствуют содержательная связь с другими предметами школьной программы, проект способствует развитию познавательных и коммуникативных компетенций.

4 балла – степень влияния на развитие межпредметных компетенций ниже средней.

Представленный проект способствует развитию познавательных и коммуникативных компетенций, содержательная связь с другими предметами школьной программы отсутствует.

2 балла – низкая степень влияния на развитие межпредметных компетенций.

Представленный проект ограничен только рамками одного предмета, способствует развитию только познавательных компетенций, содержательная связь с другими предметами школьной программы отсутствует.

0 баллов – данный критерий не применим по отношению к проекту.

#### **Критерий «Объем предлагаемого софинансирования»**

Расчет данного критерия рекомендуется осуществлять по следующей формуле:

$$N_{\text{бал}} = \frac{N_{\text{РБ}} + N_{\text{внеб}}}{N_{\text{гр}}} \quad (5)$$

где:

$N_{\text{бал}}$  – количество баллов по критерию,

$N_{\text{РБ}}$  – объем средств софинансирования из регионального бюджета,

$N_{\text{внеб}}$  – объем внебюджетных средств организации, привлекаемых для финансирования проекта,

$N_{\text{гр}}$  – запрашиваемая сумма гранта.

Минимальное значение критерия, при котором участник признается соответствующим требованиям отбора, – 0,1 (софинансирование не менее 10% от суммы гранта).

С целью расчета перечисленных выше критериев в составе заявки рекомендуется предусмотреть наличие следующих данных:

1) Подтверждающих наличие у руководителя проекта опыта руководства проектами, в т.ч. реализованных в рамках региональных, федеральных программ, наличие образования по управлению проектами.

2) Подтверждающих наличие у каждого из членов коллектива исполнителей высшего образования, высшей категории, ученой степени по педагогическим или техническим наукам, ученого звания (подтверждается копией диплома).

3) Подтверждающих наличие опыта работы в образовательных/научных организациях (подтверждается копией трудовой книжки).

4) Подтверждающих участие в мероприятиях по тематике конкурса, включая практико-ориентированные семинары, научно-практические конференции, форумы регионального, межрегионального, всероссийского и международного уровня (подтверждается сертификатом участника).

5) Подтверждающих наличие опыта проведения мероприятий по тематике конкурса (подтверждается справкой за подписью руководителя организации).

6) Подтверждающих наличие опыта организации и проведения образовательных/научных проектов.

7) Содержащих концепцию выполнения проекта, в т.ч.: алгоритм действий по организации работ, обоснование и взаимосвязь предлагаемых работ и/или механизмов решений, включенных в проект, промежуточные результаты по каждому виду работ и



конечные результаты, сроки выполнения работ, методики, технологии обучения, используемые в проекте, заложенную в проекте систему оценки достижения результатов, финансово-экономическое обоснование по каждому виду работ с использованием одного из следующих методов: тарифного, проектно-сметного, нормативного, затратного.

8) Подтверждающих опыт организации-участника конкурсного отбора в качестве стажировочной площадки.

9) Подтверждающих количество реализованных проектов, в т.ч. в рамках федеральных целевых (государственных) программ, в рамках региональных программ, муниципальных программ.

10) Подтверждающих объем средств софинансирования из регионального бюджета.

11) Подтверждающих объем внебюджетных средств организации, привлекаемых для финансирования проекта.

Таким образом, в качестве рекомендаций по совершенствованию процедур организации и проведению конкурсного отбора по предоставлению субсидий юридическим лицам предложены:

1) Внесение в конкурсную документацию или методические Предложения по подготовке заявки возможных ограничений по срокам реализации проектов участниками конкурсного отбора.

2) Варианты критериев оценки заявок с применением как количественных, так и качественных критериев, возможные показатели для расчета критериев.

3) Доработанные качественные критерии оценки в части детализации шкалы оценок.

4) Количественные критерии оценки.

5) Алгоритм расчета критериев и математический аппарат для оценки заявок.

6) Перечень исходных данных, которые должны быть включены в состав заявки для расчета критериев оценки.

Использование перечисленных рекомендаций позволит снизить риски, связанные с необходимостью привлечения сторонних специалистов в целях подготовки конкурсной документации (K003), использованием только экспертного метода при оценке заявок (K007, K008), видом данных в составе заявки (K009), использованием при расчете критериев всего объема данных, указанных в заявке (K010), взаимосвязью между критериями оценки и целью реализации мероприятия, в рамках которого предоставлен грант (K011), использованием при оценке заявок только качественных критериев (K012), качеством предоставляемых на конкурс заявок-участников конкурсного отбора (K013, K018), уменьшением количества потенциальных победителей конкурсного отбора (K020), затягиванию сроков экспертизы заявок (K022), заключением соглашения о предоставлении субсидии с организацией, которая имеет недостаточный потенциал для выполнения заявленных показателей с учетом фактических условий (C012), недостаточной квалификацией специалистов (руководители, бухгалтерия) в организациях-получателях гранта (P001), выполнением мероприятий с привлечением только тех специалистов, которые указаны в заявке (P003), качеством реализованных организацией-получателем гранта мероприятий (P004), необходимостью изменения сметы после заключения соглашения по статьям расходов (P005), объемами расходования средств гранта (P006, P007, P012), объемом выполненных мероприятий, запланированные к реализации организацией-получателем гранта (P008, P009), достижением показателей реализации проектов, указанных в соглашении (P010), выполнением мероприятий, указанных в заявке, в сроки между поступлением средств и окончанием финансового года (P023), соблюдением сроков реализации мероприятий, указанных в заявке (P025).

#### **4 Предложения совершенствованию контроля расходования субсидий юридическим лицам, включая порядок предоставления отчетности о расходовании субсидий юридическим лицам, содержание форм отчетности о предоставлении субсидий юридическим лицам**

##### **4.1 Предложения по совершенствованию контроля расходования субсидий юридическим лицам**

###### **4.1.1 Предложения по совершенствованию порядка предоставления отчетности о расходовании субсидий юридическим лицам**

В соответствии с Приложением №13 «Правила предоставления из федерального бюджета грантов в форме субсидий юридическим лицам в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» установлено обязательство Получателя субсидии представлять в Министерство образования и науки Российской Федерации или Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству отчеты о расходовании гранта и о достижении значений показателей результативности использования гранта. В случае если получателем гранта является бюджетное или автономное учреждение, не находящееся в ведении Министерства образования и науки Российской Федерации или Федерального агентства по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству, копии отчета направляются в орган, осуществляющий функции и полномочия учредителя. Отчеты о расходовании гранта представляются ежеквартально, не позднее 15-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, а отчеты о достижении значений показателей результативности использования гранта представляются не позднее 15 января года, следующего за отчетным.

Проектом приказа Минобрнауки России (от 10.05.2018) «Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» [4] установлен следующий порядок предоставления отчетности:

отчет о ходе реализации мероприятия, не позднее 15 января года, следующего за отчетным;

отчет о расходах Получателя, источником финансового обеспечения которых является Грант, не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным кварталом;

отчет о достижении значений показателей результативности реализации мероприятия, не позднее 15 января года, следующего за отчетным;

отчет о привлечении и расходовании внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации не позднее 15 января года, следующего за отчетным.

Кроме этого, проектом приказа Минобрнауки России (от 10.05.2018) «Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», предусмотрены следующие способы направления сторонами, подписавшими Соглашение, информации предусмотренной Соглашением (п.6.5):

- путем использования государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет»;

- заказным письмом с уведомлением о вручении либо вручением представителем одной стороны подлинников документов, иной информации представителю другой стороны;

- иными способами, согласованными сторонами.

Таким образом, в целях совершенствования порядка предоставления отчетности о расходовании субсидий юридическим лицам рекомендуется привести в соответствие положения Приложения №13 «Правила предоставления из федерального бюджета грантов в форме субсидий юридическим лицам в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» и положения проекта приказа Минобрнауки России (от 10.05.2018) «Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» в части количества и наименований предоставляемых отчетов.

Кроме этого, в целях совершенствования порядка предоставления отчетности о расходовании субсидий юридическим лицам в соглашении целесообразно указать конкретные способы направления сторонами, подписавшими Соглашение, информации предусмотренной Соглашением, обязательные для всех юридических лиц-получателей субсидий, а именно путем использования государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» и заказным письмом с уведомлением о вручении либо вручением представителем одной стороны подлинников документов, иной информации представителю другой стороны.

В связи с тем, что из 4 отчетов, предусмотренных проектом приказа Минобрнауки России (от 10.05.2018) «Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», только один предоставляется ежеквартально не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным кварталом (отчет о расходах Получателя, источником финансового обеспечения которых является Грант), отсутствует возможность оперативного реагирования на возможные риски, связанные с отклонением в реализации мероприятий, привлечением и расходованием внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации, достижением значений показателей результативности реализации мероприятия целесообразно установить единый срок и периодичность предоставления отчетов, указанных в проекте приказа.

#### **4.1.2 Предложения по совершенствованию содержания форм отчетности о предоставлении субсидий юридическим лицам**

В соответствии с проектом приказа Минобрнауки России (от 10.05.2018) «Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» неотъемлемой частью Соглашения является приложение «Перечень работ, выполняемых получателем гранта» (Приложение №3 к соглашению), которое содержит данные о перечне планируемых к выполнению работ, их количестве и планируемой дате проведения работ.

Прилагаемой к соглашению формой «Отчета о перечне работ, выполняемых получателем гранта» предусматривается наличие данных о выполненном перечне работ, их количестве, дате проведения, отметки о достижении и причинах недостижения (приложение №5 к соглашению).

Однако предусмотренная форма отчетности не позволяет в динамике оценить достижение запланированных результатов выполнения проектов ввиду указания в столбце

«дата проведения» даты выполнения количественной характеристики указанной работы в полном объеме (100%).

Является целесообразным доработать содержание формы «Отчета о перечне работ, выполняемых получателем гранта» путем изменения наименования столбца «количество» на «количество всего» и включения столбца «количество на дату предоставления отчета».

В соответствии с проектом приказа Минобрнауки России (от 10.05.2018) «Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» неотъемлемой частью Соглашения является приложение с перечнем затрат, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант (приложение 1 к соглашению) и формы «Отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант» (Приложение №6 к соглашению).

Существующие формы отчетности не позволяют в динамике оценить соответствие проведенных расходов – закрепленному в Соглашении перечню при том, что установлено обязательство Получателя гранта согласовывать с Министерством изменение перечня затрат на финансовое обеспечение которых предоставляется грант, если такое изменение превышает 10% суммы статей затрат.

В целях исключения или снижения вероятности возникновения рисков, связанных с нарушением условий Соглашений в части изменения перечня затрат без согласования, рекомендуется доработать содержание формы «Отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант» (Приложение №6 к соглашению) путем добавления столбца, содержащего сведения о планируемых затратах, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант.

## **5 Предложения по совершенствованию контроля за соблюдением условий предоставления субсидий юридическим лицам**

В соответствии с Приложением №13. Правила предоставления из федерального бюджета грантов в форме субсидий юридическим лицам в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" условиями предоставления грантов являются:

- победа в конкурсах, организованных государственными заказчиками Программы - Министерством образования и науки Российской Федерации и Федеральным агентством по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству, на предоставление грантов (далее - конкурсы).

- обязательство получателя гранта обеспечить софинансирование мероприятий, на реализацию которых предоставлен грант, из внебюджетных источников (в денежной форме), а также обязательство субъекта Российской Федерации, на территории которого находится получатель гранта, обеспечить софинансирование указанных мероприятий за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации.

Кроме этого, проектом Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации "Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" в разделе III. «Условия и порядок предоставления Гранта» в качестве условий определено, что получатель гранта, по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего

месяцу, в котором планируется заключение соглашения, должен соответствовать следующим требованиям:

а) не иметь задолженности по уплате налогов, сборов и других обязательных платежей в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, срок исполнения по которым наступил в соответствии с законодательством Российской Федерации;

б) не иметь задолженности по возврату в установленном порядке в федеральный бюджет не использованных в отчетном финансовом году остатков грантов (бюджетных инвестиций), наличие потребности в использовании которых в текущем финансовом году не подтверждено в установленном порядке, иной просроченной задолженности перед федеральным бюджетом;

в) не находиться в процессе реорганизации, ликвидации или банкротства;

г) не являться иностранным юридическим лицом, а также российским юридическим лицом, в уставном (складочном) капитале которого доля участия иностранных юридических лиц, местом регистрации которых является государство или территория, включенные в утверждаемый Министерством финансов Российской Федерации перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) в отношении таких юридических лиц, в совокупности превышает 50 процентов;

д) не являться получателем средств федерального бюджета в соответствии с иными нормативными правовыми актами на цели, совпадающие с целями предоставления гранта.

Результаты анализа содержания проекта соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" показали, что при наличии определенного перечня условий предоставления грантов, отсутствует закрепленный документально перечень документов, представляемых Получателем для получения Гранта, которые позволяли бы осуществить контроль за соблюдением условий предоставления субсидий юридическим лицам.

В качестве рекомендаций по совершенствованию контроля за соблюдением условий предоставления субсидий юридическим лицам предлагается включить отдельным пунктом в проект соглашения перечень документов, представляемых Получателем для получения Гранта:

1. Справка территориального органа Федеральной налоговой службы, подписанная ее руководителем (иным уполномоченным лицом), подтверждающая отсутствие задолженности по уплате налогов, сборов и других обязательных платежей в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, срок исполнения по которым наступил в соответствии с законодательством Российской Федерации (справка формируется по данным информационных ресурсов инспекций ФНС России и содержит информацию об исполнении обязанности по уплате налогов, сборов, пеней, штрафов, процентов заявителем).

2 Справка территориального органа Федеральной налоговой службы, подписанная ее руководителем (иным уполномоченным лицом), подтверждающая отсутствие сведений о прекращении деятельности Получателя, а также содержащую сведения о том, что Получатель находится (не находится) в процессе реорганизации или ликвидации, имеет (не имеет) ограничения на осуществление хозяйственной деятельности, что в отношении Получателя возбуждено (не возбуждено) производство по делу о несостоятельности (банкротстве);

3 Письмо-декларирование о том, что Получатель:

- не имеет задолженности по возврату в установленном порядке в федеральный бюджет не использованных в отчетном финансовом году остатков грантов (бюджетных инвестиций), наличие потребности в использовании которых в текущем финансовом году

не подтверждено в установленном порядке, иной просроченной задолженности перед федеральным бюджетом;

- не является иностранным юридическим лицом, а также российским юридическим лицом, в уставном (складочном) капитале которого доля участия иностранных юридических лиц, местом регистрации которых является государство или территория, включенные в утверждаемый Министерством финансов Российской Федерации перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) в отношении таких юридических лиц, в совокупности превышает 50 процентов;

- не является получателем средств федерального бюджета в соответствии с иными нормативными правовыми актами на цели, совпадающие с целями предоставления гранта.

Что касается контроля за соблюдением обязательства получателя гранта обеспечить софинансирование мероприятий, на реализацию которых предоставлен грант, из внебюджетных источников (в денежной форме), а также обязательства субъекта Российской Федерации, на территории которого находится получатель гранта, обеспечить софинансирование указанных мероприятий за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации, то на этапе заключения соглашений рекомендуется в представленный выше перечень документов, представляемых Получателем для получения Гранта дополнительно включить:

- гарантийное письмо, подписанное руководителем организации- Получателя об объеме софинансирования мероприятий, на реализацию которых предоставлен грант, из внебюджетных источников (в денежной форме);

- гарантийное письмо, подписанное руководителем органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, осуществляющего управление в сфере образования, на территории которого находится получатель гранта, обеспечить софинансирование указанных мероприятий за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации с обязательным указанием наименования мероприятия региональной программы, в рамках которого будет осуществляться софинансирование.

На этапе реализации мероприятий, предусмотренных соглашением, с целью совершенствования контроля за соблюдением условий предоставления субсидий юридическим лицам обеспечить предоставление и проверку отчетов о привлечении и расходовании внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации ежеквартально не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным.

Кроме этого, с целью осуществления контроля рекомендуется:

- в перечне затрат, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант, указать в отдельных столбцах сумму из внебюджетных источников,

- в формах отчетной документации предусмотреть наличие данных о степени выполнения обязательств по софинансированию из внебюджетных источников.

- в соглашении указать дату, до наступления которой на лицевой счет, открытый в территориальном органе Федерального казначейства и предназначенный для учета операций со средствами юридических лиц (на котором в соответствии с законодательством Российской Федерации подлежат отражению операции с субсидиями на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания, предоставленными из соответствующего бюджета бюджетной системы Российской Федерации, а также со средствами, полученными от осуществления учреждениями приносящей доход деятельности), должно быть осуществлено перечисление средств бюджета субъекта Российской Федерации,

- в формах отчетной документации предусмотреть наличие данных о степени выполнения обязательств по софинансированию за счет средств бюджета субъекта.

## **6 Предложения по распределению рисков между объектами взаимодействия**

Практика распределения риска заключается в том, чтобы сделать ответственным за риск того участника проекта, который в состоянии лучше всех рассчитывать и контролировать риски. Распределение риска реализуется при разработке финансового плана проекта и контрактных документов.

Как и анализ риска, его распределение между участниками проекта может быть качественным и количественным.

Для количественного распределения рисков рекомендуется использовать так называемую фундаментальную модель, которая базируется на стандартных методах решений, основой которых является дерево «вероятностей и решений», используемое для установления последовательности решений.

В сложных случаях, к которым можно отнести и рассматриваемый в научно-исследовательской работе процесс, приходится выбирать между альтернативами, каждая из которых представляет собой «многошаговый» процесс принятия решений. Такие шаги будут разнесены во времени, на каждом шаге может возникать новый набор альтернатив и сценариев будущего, усложняется расчет вероятностей различных событий.

Метод дерева решений предполагает, что у проекта существует несколько вариантов развития. Каждое решение, принимаемое по проекту, определяет один из сценариев его дальнейшего развития. При помощи дерева решений решаются задачи классификации и прогнозирования. Дерево решений – это схематическое представление проблемы принятия решений. Ветви дерева решений представляют собой различные события (решения), а его вершины – ключевые состояния, в которых возникает необходимость выбора. Чаще всего дерево решений является нисходящим, т. е. строится сверху вниз.

При построении дерева решений рекомендуется использовать следующие этапы:

- 1) Первоначально обозначить ключевую проблему. Это будет вершина дерева.
- 2) Для каждого момента определить все возможные варианты дальнейших событий, которые могут оказать влияние на ключевую проблему. Это будут исходящие от вершины дуги дерева.
- 3) Обозначить время наступления событий.
- 4) Каждой дуге присвоить денежную и/или вероятностную характеристики.
- 5) Провести анализ полученных результатов.

Качественное распределение рисков подразумевает, что участники проекта принимают ряд решений, которые либо расширяют, либо сужают диапазон потенциальных участников. Чем большую степень риска намериваются возложить на участников, тем труднее участникам проекта привлечь опытных инвесторов к финансированию проекта.

Современная методология управления проектными рисками предполагает активный подход в работе с источниками и последствиями выявляемых угроз и опасностей в отличие от недавнего прошлого, когда реагирование носило пассивный характер. Под управлением рисками понимается совокупность взаимосвязанных процессов, основанных на идентификации, анализе рисков, разработке мер по снижению уровня негативных последствий, возникающих при наступлении рискованных событий.

Одним из механизмов управления рисками является диверсификация, т.е. применение способа уменьшения рисков в процессе деятельности за счет распределения ответственности за риски между различными объектами взаимодействия, наиболее способными рассчитать и контролировать тот или иной риск.

При реализации мероприятий ФЦПРО, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам, рекомендуется применять следующие методы диверсификации рисков:

- распределение ответственности по участникам реализации мероприятий,
- диверсификация инвестиций – реализация сравнительно небольших по инвестициям проектов в рамках мероприятий (проведение конкурсных отборов по

нескольким лотам в рамках одного мероприятия), а не одного крупного инвестиционного проекта, для которого потребуется привлечение всех резервов и ресурсов,

- распределение риска во времени – по стадиям реализации мероприятий, т.е. распределение и фиксация рисков при реализации мероприятий на этапах работы.

Как следует из результатов проведенного исследования, объектами взаимодействия при реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам в рамках мероприятий ФЦПРО, интегрированных в государственную программу, являются:

- структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам,

- федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования,

- органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования,

- структурные подразделения органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования,

- государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы,

- исполнители государственных контрактов (договоров) (физические и юридические лица).

Основная нагрузка по выполнению мероприятий в рамках системы управления рисками (выявление, оценка, разработка и реализация мер по их минимизации, а также текущий мониторинг) ложится на владельцев рисков.

Правильное распределение рисков среди владельцев рисков обеспечивает их предварительная классификация, позволяющая добиться единообразного и структурированного определения и описания рисков событий, которые имеют место или могут возникнуть в будущем и повлиять на реализацию мероприятий ФЦПРО.

Обеспечение правильного распределения рисков среди объектов взаимодействия (владельцев рисков) рекомендуется осуществлять после предварительной идентификации рисков, что позволит добиться единообразного и структурированного определения и описания рисков событий, которые имеют место или могут возникнуть в будущем и повлиять процесс реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам.

Рекомендуется риски закрепить за конкретным владельцем риска, которым является, как правило, руководитель структурного подразделения, в функциональной сфере ответственности которого могут возникать риски, отвечающий за организацию и непосредственную реализацию мер по управлению рисками, а также за мониторинг их текущего статуса (таблица 2).

Таблица 2 – Рекомендуемое закрепление идентифицированных рисков за конкретным владельцем риска

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
K001	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам



Продолжение таблицы 2

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
K002	федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования
K003	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K004	федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования
K005	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K007	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K008	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K009	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K010	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K011	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K012	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K013	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K014	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам

Продолжение таблицы 2

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
K015	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K016	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам;
K018	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; структурные подразделения органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
K019	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
K020	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
K022	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
K016	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
C001	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты)
C002	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий,

Продолжение таблицы 2

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
	предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты); органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
С003	органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
С004	органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
С005	органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
С006	органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
С008	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
С009	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
С010	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации,

Продолжение таблицы 2

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
	ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
C011	органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования
C012	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
C013	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
C014	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
P001	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P002	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам
P003	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P004	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы

Продолжение таблицы 2

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
P005	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы;
P006	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы;
P007	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы;
P008	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы;
P009	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы;
P010	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы;
P010	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам;

Продолжение таблицы 2

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
	органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы;
P011	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P012	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы;
P013	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы;
P014	структурные подразделения Министерства просвещения и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам; органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования
P015	органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования
P016	органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P017	органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования;

Продолжение таблицы 2

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P018	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P019	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты); государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы.
P020	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты); государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы.
P021	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты)
P022	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты)
P023	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты); государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P024	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты); государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P025	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы

Продолжение таблицы 2

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
P026	федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования
P027	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P028	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P029	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P030	федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования
P031	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P032	федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P033	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
P034	государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
O001	федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования; государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
O003	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты)
O004	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты)
O006	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий,



Продолжение таблицы 2

Индивидуальный идентификатор опасного события	Владелец риска
	предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты); государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
0007	структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты); государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы
0008	федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования; структурные подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, ответственные за реализацию мероприятий, предусматривающих выделение субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках ФЦПРО (департаменты); государственные (муниципальные) и негосударственные образовательные организации вне зависимости от организационно правовой формы

**7. Предложения по совершенствованию нормативного регулирования процесса организации и проведения конкурсных процедур по предоставлению субсидий юридическим лицам, процедуры заключения соглашений о предоставлении субсидий юридическим лицам, процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам**

В соответствии с требованиями технического задания Предложения по совершенствованию нормативного регулирования процесса организации и проведения конкурсных процедур по предоставлению субсидий юридическим лицам, процедуры заключения соглашений о предоставлении субсидий юридическим лицам, процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам оформлены в форме проектов нормативно-правовых актов и пояснительной записки к ним.

Пояснительная записка и проект нормативно-правового акта о внесении изменений в п.п.7, 9 приложения 13 государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» направленные на совершенствование нормативного регулирования процесса организации и проведения конкурсных процедур по предоставлению субсидий юридическим лицам.

Пояснительная записка к нормативно-правовому акту

Целью внесения изменений в п.п. 7, 9 приложения 13 государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» является совершенствование нормативного регулирования процесса организации и проведения отбора на предоставление субсидий юридическим лицам в части обеспечения исполнения высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации

обязательства по софинансированию мероприятий, выполняемых организацией-получателем гранта, на реализацию которых предоставлен грант. Принятием предложенных изменений п. 7 будет решена задача наличия на этапе подачи заявок юридическими лицами подтвержденного подписью руководителя высшего исполнительного органа государственной власти субъекта Российской Федерации акцепта (обязательства) на исполнение расходного обязательства со стороны субъекта Российской Федерации, а также наличие конкретных сроков выполнения обязательств по софинансированию, которое имеет юридическую силу и, при необходимости, может быть предъявлено в суде.

Принятием предложенных изменений п.9 будет решена задача предоставления юридическим лицам-участникам конкурсного отбора полной информации о возможных сроках начала выполнения проекта, на реализацию которого будет предоставлен грант, учета этих сроков при планировании мероприятий, указываемых в плане-графике, а также при финансово-экономическом обосновании проекта, что позволит снизить вероятность необходимости изменения сметы расходов в процессе реализации проекта, необходимость повторного согласования сметы.

О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации  
«Развитие образования»

Правительство Российской Федерации

Постановление

от \_\_\_\_\_ 201\_ года № \_\_\_\_

О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации  
«Развитие образования»

Правительство Российской Федерации

постановляет:

Утвердить прилагаемые изменения, которые вносятся в государственную программу Российской Федерации «Развитие образования», утвержденную постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 года №1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».

Председатель Правительства  
Российской Федерации

Изменения, которые вносятся в государственную программу Российской Федерации  
«Развитие образования»

УТВЕРЖДЕНЫ

постановлением Правительства

Российской Федерации

от \_\_\_\_\_ 201\_ года № \_\_\_\_

а) в приложении 13 позицию, касающуюся п. 7 изложить в следующей редакции:

7. Участники конкурса в отношении мероприятий, указанных в абзацах девятнадцатом - двадцать третьем подпункта «а» пункта 4 настоящих Правил, дополнительно представляют:

а) выписку из закона о бюджете субъекта Российской Федерации о наличии софинансирования мероприятий, на реализацию которых предоставлен грант или гарантийное письмо, подписанное руководителем (заместителем руководителя) органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, подтверждающее исполнение высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации обязательства по софинансированию мероприятий, выполняемых организацией-получателем гранта, на реализацию которых предоставлен грант, с указанием сроков выполнения обязательств.

б) в приложении 13 позицию, касающуюся п. 9 изложить в следующей редакции:

9. В целях проведения конкурса Министерство образования и науки Российской Федерации и Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству:

в) размещают не менее чем за 30 календарных дней до истечения срока подачи заявок на своих официальных сайтах в сети «Интернет» объявление о проведении конкурса и конкурсную документацию, включающую в себя:

требования к содержанию, форме и составу заявки;

порядок, место, даты начала и окончания срока подачи заявок;

порядок и сроки внесения изменений в конкурсную документацию;

порядок, место, дату и время рассмотрения заявок;

критерии, порядок и сроки оценки заявок;  
 сроки размещения на своих официальных сайтах в сети «Интернет» информации о результатах конкурса;  
 сроки, до наступления которых должны быть заключены соглашения.

**Пояснительная записка и проект приложения к конкурсной документации «Критерии отбора победителей открытого конкурса по отбору образовательных организаций, участвующих в открытом конкурсе на предоставление грантов», направленные на совершенствование нормативного регулирования проведения отбора**

Пояснительная записка к нормативному акту

Изменения, которые предлагается внести в приложение «Критерии отбора победителей открытого конкурса по отбору образовательных организаций, участвующих в открытом конкурсе на предоставление грантов» направлены на совершенствование нормативного регулирования процесса проведения конкурсных процедур по предоставлению субсидий юридическим лицам.

Принятием предложенных изменений будет решена задача обеспечения взаимосвязи критериев оценки заявок и показателей для расчета с использованием математического аппарата для их расчета, включающего алгоритмы расчета, как количественных, так и качественных показателей.

Проект нормативного акта

ПРОЕКТ

Приложение .... к конкурсной документации

**Критерии отбора победителей открытого конкурса по отбору образовательных организаций, участвующих в открытом конкурсе на предоставление в 201\_\_ году грантов**

Победители конкурса отбираются по следующим критериям:

1. Квалификация участника.
2. Качество описания проекта.
3. Объем предлагаемого софинансирования.

Номер критерия и показателей для его расчета	Критерии оценки Заявок	Значимость в процентах	Коэффициент значимости	Сумма значимостей показателей оценки Заявок (в процентах)
<b>1.</b>	<b>Квалификация участника</b> <b>Показателями данного критерия оценки являются:</b>	<b>50</b>	<b>0,5</b>	
1.1.	Опыт руководителя проекта	30	0,3	100
1.2.	Квалификация участников реализации проекта	50	0,5	
1.3.	Опыт реализации проектов образовательной организацией-участником конкурсного отбора	20	0,2	
<b>2.</b>	<b>Качество описания проекта</b>	<b>40</b>	<b>0,4</b>	

Номер критерия и показателей для его расчета	Критерии оценки Заявок	Значимость в процентах	Коэффициент значимости	Сумма значимостей показателей оценки Заявок (в процентах)
2.1.	Степень соответствия представленного материала определению «Проект»	20	0,20	100
2.2.	Новизна проекта	20	0,20	
2.3.	Уровень контроля проекта	20	0,20	
2.4.	Качество проработки проекта	20	0,20	
2.5.	Качество финансово-экономического обоснования проекта	20	0,20	
3.	Объем предлагаемого финансирования	10	0,1	
<b>Сумма значимостей критериев оценки Заявок на участие в Конкурсе</b>		<b>100</b>		

Ниже представлен порядок оценки заявок по каждому из показателей.

#### **Критерий «Квалификация участника».**

Под квалификацией участника конкурса понимается совокупность параметров, состоящих из опыта работы участника конкурса, его деловой репутации, наличия трудовых ресурсов и степени их профессионализма, по результату проведения анализа которых, определяется степень готовности участника конкурсного отбора к выполнению работ, являющихся предметом конкурса.

Таким образом, квалификацию участника закупки целесообразно оценивать отдельно применительно к руководителю проекта, участникам реализации проекта и коллектива в целом с использованием количественных и качественных критериев, в качестве которых могут быть применены:

а) при оценке опыта руководителя проекта: наличие опыта руководства проектами, в т.ч. реализованных в рамках региональных, федеральных программ;

б) при оценке квалификации участников реализации проекта (применительно к каждому члену коллектива исполнителей):

- наличие высшего образования, наличие высшей категории, ученой степени по педагогическим или техническим наукам, ученого звания (подтверждается копией диплома),

- наличие опыта работы в образовательных/научных организациях (подтверждается копией трудовой книжки),

- наличие опыта участия в мероприятиях по тематике конкурса, включая практико-ориентированные семинары, научно-практические конференции, форумы регионального, межрегионального, всероссийского и международного уровня за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе (подтверждается сертификатом участника),

- наличие опыта проведения мероприятий по тематике конкурса за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе (подтверждается справкой за подписью руководителя организации),

- наличие опыта организации и проведения образовательных/научных проектов за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе.

в) при оценке коллектива исполнителей в целом: опыт реализации проектов образовательной организацией-участником конкурсного отбора.

Для расчета критерия по перечисленным показателям предлагается использовать следующую последовательность.

Максимально возможное значение по критерию «Квалификация участника» составляет 10 баллов. Оценка производится экспертным методом. Минимальное значение критерия, при котором участник признается соответствующим требованиям отбора – 0,36.

Показателями для расчета являются:

1) Опыт руководителя проекта. Оценка производится в баллах.

Максимальное количество баллов – 10. Вес данного показателя может варьироваться в зависимости от масштабов и сложности проекта, реализуемого за счет гранта, в пределах 0,1-0,3.

2) Квалификация участников реализации проекта (применительно к каждому члену коллектива исполнителей). Оценка производится в баллах. Максимальное количество баллов – 10. Вес данного показателя может варьироваться в зависимости от значения веса предыдущего и следующего показателя в пределах 0,4-0,5.

3) Опыт реализации проектов образовательной организацией-участником конкурсного отбора. Оценка производится в баллах. Максимальное количество баллов – 10. Вес данного показателя может варьироваться в зависимости от значений весов предыдущих показателей в пределах 0,2-0,4.

Расчет показателя «Опыт руководителя проекта» осуществляется путем оценки наличия опыта руководства проектами (от 0 до 10 баллов: при наличии опыта руководства проектами, реализованными в рамках федеральных программ – 10 баллов, в рамках региональных программ – 8 баллов, в рамках муниципальных программ – 6 баллов, в рамках деятельности образовательной организации – 4 балла, отсутствие опыта – 0 баллов).

Расчет показателя «Опыт коллектива исполнителей» осуществляется путем оценки каждого из исполнителей по 5-и параметрам (количество параметров может быть изменено в зависимости от масштабов и сложности проекта):

- наличие высшего образования, наличие высшей категории, ученой степени по педагогическим или техническим наукам, ученого звания (подтверждается копией диплома),

- наличие опыта работы в образовательных/научных организациях (подтверждается копией трудовой книжки),

- наличие опыта участия в мероприятиях по тематике конкурса, включая практико-ориентированные семинары, научно-практические конференции, форумы регионального, межрегионального, всероссийского и международного уровня за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе (подтверждается сертификатом участника),

- наличие опыта проведения мероприятий по тематике конкурса за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе (подтверждается справкой за подписью руководителя организации),

- наличие опыта организации и проведения образовательных/научных проектов за период 3 года до даты подачи заявки на участие в конкурсе.

Расчет показателя «Опыт коллектива исполнителей» осуществляется по формуле 3:

$$N_{\text{бал}} = \sum_{i=1}^{N_{\text{уч}}} \frac{10}{N_{\text{уч}}} * \frac{n}{n_{\text{max}}} \quad (3)$$

где:

$N_{\text{бал}}$  – суммарное количество баллов по коллективу исполнителей,

$N_{\text{уч}}$  – количество специалистов в коллективе исполнителей,

$n_{\text{max}}$  – максимальное количество параметров, по которым осуществляется оценка каждого участника коллектива исполнителей,

$n$  – количество параметров, которым соответствует  $i$ -й участник коллектива исполнителей.

Расчет показателя «Опыт реализации проектов образовательной организацией-участником конкурсного отбора» осуществляется по формуле 4:

$$N_{\text{бал}} = \frac{k_{\text{зн}} * N_{\text{пр ФЦП}} + k_{\text{зн}} * N_{\text{пр РЦП}} + k_{\text{зн}} * N_{\text{пр МПР}}}{N_{\text{пр}}} \times 10 \quad (4)$$

где:

$N_{\text{бал}}$  – суммарное количество баллов по показателю,

$k_{\text{зн}}$  – коэффициент значимости показателя «количество проектов» (для проектов, реализованных в рамках федеральных целевых (государственных) программ – 0,6, в рамках региональных программ – 0,3, муниципальных программ – 0,1),

$N_{\text{прФЦП}}$  – количество проектов, реализованных в рамках федеральных целевых (государственных) программ,

$N_{\text{прРЦП}}$  – количество проектов, реализованных в рамках региональных целевых (государственных) программ,

$N_{\text{прМПР}}$  – количество проектов, реализованных в рамках муниципальных программ,

$N_{\text{пр}}$  – суммарное количество проектов.

### **Критерий «Качество описания проекта»**

Ввиду того, что качество представляет собой целостную совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности, при реализации проекта использовано четыре ключевых аспекта качества:

1. Качество, обусловленное соответствием рыночным потребностям и ожиданиям. Этот аспект качества достигается благодаря эффективному определению и актуализации потребностей и ожиданий потребителя в целях их удовлетворения требований потребителя и точному анализу возможностей рынка.

2. Качество разработки и планирования проекта. Вторым аспектом является качество, достигаемое благодаря тщательной разработке самого проекта.

3. Качество выполнения работ по проекту в соответствии с плановой документацией. Третьим аспектом является качество, обеспечиваемое благодаря поддержанию соответствия реализации проекта его плану и обеспечению разработанных характеристик продукции проекта и самого проекта и произведенных ценностей для потребителей и других заинтересованных лиц.

4. Качество материально-технического обеспечения проекта на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Качество описания проекта целесообразно оценивать, как по формальным признакам (на соответствие определению «Проект», так и по признакам, которые характеризуют проект в целом). При этом веса показателей могут быть установлены одинаковые для всех критериев, исходя из их количества ( $1/N_{\text{показ}}$ ), или определены экспертным методом (сумма весов всех показателей равна 1). Минимальное значение критерия, при котором участник признается соответствующим требованиям отбора, – 0,76.

При оценке проекта по формальным признакам рекомендуется использовать такой показатель, как «Степень соответствия представленного материала определению «Проект».

Алгоритм расчета:

10 баллов – полностью соответствует определению «Проект».

В представленном материале присутствуют все перечисленные ниже элементы:

1) направленность на достижение конкретной цели/целей, которые могут быть достигнуты с одновременным выполнением ряда технических, экономических и других требований,

2) координированное выполнение взаимосвязанных действий (внутренние и внешние взаимосвязи операций, задач и ресурсов включительно),

3) ограниченная протяженность во времени (четко определенный срок начала и срок завершения),

4) ограниченность ресурсов (любой проект имеет свой объем материальных, человеческих и финансовых ресурсов, которые используются за установленным и лимитированным бюджетом),

5) определенная мера неповторимости и уникальности (как цели, так и условий его осуществления).

8 баллов – высокая степень соответствия определению «Проект».

В представленном материале отсутствует или представлен в недостаточной степени только один из перечисленных выше 5 элементов.

6 баллов – средняя степень соответствия определению «Проект».

В представленном материале отсутствуют или представлены в недостаточной степени два из перечисленных выше 5 элементов.

4 балла – степень соответствия представленного материала определению «Проект» ниже среднего.

В представленном материале отсутствуют или представлены в недостаточной степени 3 из перечисленных выше 5 элементов.

2 балла – низкая степень соответствия представленного материала определению «Проект».

В представленном материале отсутствует или представлены в недостаточной степени 4 из перечисленных выше 5 элементов.

0 баллов – представленный материал полностью не соответствует определению «Проект».

При оценке проекта по признакам, которые характеризуют проект в целом, рекомендуется использовать следующие показатели.

Показатель 1. Наименование: Новизна проекта.

Алгоритм расчета:

10 баллов – высокий уровень новизны проекта (абсолютная новизна).

Все методики, технологии обучения, используемые в проекте, впервые сформулированы, содержательно обоснованы.

8 баллов – уровень новизны проекта выше среднего (местная уникальность).

Все методики, технологии обучения, используемые в проекте, содержательно обоснованы. Большая часть методик, технологий обучения впервые сформулирована.

6 баллов – средний уровень новизны проекта (частная уникальность).

Проект содержит некоторые методики, технологии обучения, которые впервые сформулированы. Все методики, технологии обучения содержательно обоснованы.

4 баллов – уровень новизны проекта ниже среднего (условная уникальность).

Проект содержит некоторые методики, которые ранее применялись при реализации других проектов, однако в представленной совокупности применяются впервые.

2 балла – низкая степень новизны проекта.

Проект содержит отдельные элементы методик (приемы, методы), которые обладают абсолютной новизной.

0 баллов – данный критерий не применим по отношению к проекту.

Показатель 2. Наименование: Уровень контроля проекта.

Алгоритм расчета:

10 баллов – высокая степень уровня контроля проекта.

Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает текущую и итоговую оценку результатов, оценку эффективности расходования средств гранта, оценку деятельности педагогов и образовательной организации, позволяет фиксировать цели деятельности, фиксировать критерии, процедуры, инструменты оценки и формы представления ее результатов, фиксировать условия и границы применения.

8 баллов – уровень контроля проекта выше среднего.



Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает текущую и итоговую оценку результатов, оценку деятельности педагогов, позволяет фиксировать цели деятельности, критерии, процедуры, инструменты и формы представления ее результатов.

6 баллов – средний уровень контроля проекта.

Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает только текущую, итоговую оценку результатов и оценку деятельности педагогов.

4 балла - уровень контроля проекта ниже среднего.

Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает только текущую и итоговую оценку результатов.

2 балла – низкий уровень контроля проекта.

Заложенная в проекте система оценки достижения результатов включает только итоговую оценку результатов.

0 баллов – данный критерий не применим по отношению к рассматриваемому проекту.

Показатель 3. Наименование: Качество проработки проекта

Алгоритм расчета:

10 баллов

Описание проекта содержит алгоритм действий по организации работ. Все работы и/или механизмы решений, включенные в проект, обоснованы, взаимосвязаны. Представлено обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта. План-график работ детализирован по каждому виду работ. Обозначены промежуточные результаты по каждому виду работ и конечные результаты. Заявленные объемы работ соответствуют обозначенным срокам.

8 баллов

Описание проекта содержит алгоритм действий по организации работ. Обосновано не менее 75% работ и/или механизмов решений, включенных в проект. Представлено обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта. План-график работ детализирован по каждому виду работ. Обозначены промежуточные результаты по каждому виду работ и конечные результаты. Заявленные объемы работ соответствуют обозначенным срокам.

6 баллов

Описание проекта содержит алгоритм действий по организации работ. Обосновано не менее 50% работ и/или механизмов решений, включенных в проект. Представлено обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта. План-график работ детализирован не по всем видам работ. Обозначены только конечные результаты. Заявленные объемы работ соответствуют обозначенным срокам.

4 балла

Обосновано не менее 50% работ и/или механизмов решений, включенных в проект. Описание проекта не содержит алгоритм действий по организации работ. Представлено обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта. План-график работ не детализирован по видам работ. Обозначены только конечные результаты. Не все заявленные объемы работ соответствуют обозначенным срокам.

2 балла

Обосновано менее 50% работ и/или механизмов решений, включенных в проект. Описание проекта не содержит алгоритма действий по организации работ. Обоснование выбора целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта, не представлено. Заявленные объемы работ не соответствуют обозначенным срокам.

0 баллов

Работы и/или механизмы решений, включенных в проект, не обоснованы. Описание проекта не содержит алгоритма действий по организации работ. Обоснование выбора

целевых групп, на которые рассчитаны основные результаты реализации проекта, не представлено. Заявленные объемы работ не соответствуют обозначенным срокам.

Показатель 4. Наименование: Качество финансово-экономического обоснования проекта

10 баллов

Представлено финансово-экономическое обоснование проекта по каждому виду работ с использованием одного из методов: тарифного, проектно-сметного, нормативного, затратного. Количество специалистов, которые учтены при расчете, соответствует количеству специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей». Все количественные параметры, указанные Исполнителем в качестве результатов работ, учтены при расчетах.

8 баллов

Представлено финансово-экономическое обоснование проекта по каждому виду работ с использованием одного из методов: тарифного, проектно-сметного, нормативного, затратного. Количество специалистов, которые учтены при расчете, соответствует количеству специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей». При расчетах учтена только часть количественных параметров, указанных Исполнителем в качестве результатов работ.

6 баллов

Представлено финансово-экономическое обоснование проекта с использованием одного из методов: тарифного, проектно-сметного, нормативного, затратного без детализации по видам работ. Количество специалистов, которые учтены при расчете, соответствует количеству специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей». При расчетах учтена только часть количественных параметров, указанных Исполнителем в качестве результатов работ.

4 балла

Представлено финансово-экономическое обоснование проекта с использованием одного из методов: тарифного, проектно-сметного, нормативного, затратного без детализации по видам работ. Количество специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей» не учитывалось при обосновании. При расчетах учтена только часть количественных параметров, указанных Исполнителем в качестве результатов работ.

2 балла

В заявке представлено финансово-экономическое обоснование только в виде расходов по статьям затрат (включая затраты на оплату труда, налоги). Количество специалистов, указанных при расчете показателя «Опыт коллектива исполнителей» не учитывалось при обосновании. При расчетах не учтены количественные параметры, указанные Исполнителем в качестве результатов работ.

0 баллов – данный критерий не применим по отношению к проекту.

#### **Критерий «Объем предлагаемого софинансирования»**

Расчет данного критерия рекомендуется осуществлять по следующей формуле:

$$N_{\text{бал}} = \frac{N_{\text{РБ}} + N_{\text{внеб}}}{N_{\text{гр}}} \quad (5)$$

где:

$N_{\text{бал}}$  – количество баллов по критерию,

$N_{\text{РБ}}$  – объем средств софинансирования из регионального бюджета,

$N_{\text{внеб}}$  – объем внебюджетных средств организации, привлекаемых для финансирования проекта,

$N_{\text{гр}}$  – запрашиваемая сумма гранта.

Минимальное значение критерия, при котором участник признается соответствующим требованиям отбора, – 0,1 (софинансирование - не менее 10% от суммы гранта).

**Пояснительная записка и проект нормативно-правового акта о внесении изменений в п. 20 приложения 13 государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», направленные на совершенствование нормативного регулирования процедуры заключения соглашений о предоставлении субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации**

Пояснительная записка к нормативному акту

Изменения, которые предлагается внести в приложение 13 Правила предоставления из федерального бюджета грантов в форме субсидий юридическим лицам в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" направлены на совершенствование нормативного регулирования процедуры заключения соглашений о предоставлении субсидий юридическим лицам.

Принятием предложенных изменений будет решена задача обеспечения взаимосвязи требований к получателю гранта, по состоянию на 1-е число месяца, предшествующего месяцу, в котором планируется заключение соглашения, и обязательного перечня документов, подтверждающих соответствие указанным требованиям.

Проект нормативно-правового акта

ПРОЕКТ

О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации  
«Развитие образования»

Правительство Российской Федерации

Постановление

от \_\_\_\_\_ 201\_ года № \_\_\_\_\_

О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации  
«Развитие образования»

Правительство Российской Федерации

постановляет:

Утвердить прилагаемые изменения, которые вносятся в государственную программу Российской Федерации «Развитие образования», утвержденную постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 года №1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».

Председатель Правительства  
Российской Федерации

Изменения, которые вносятся в государственную программу Российской Федерации  
«Развитие образования»

УТВЕРЖДЕНЫ

постановлением Правительства

Российской Федерации

от \_\_\_\_\_ 201\_ года № \_\_\_\_\_

а) в приложении 13 п. 20 дополнить абзацем:

Для подтверждения соответствия перечисленным требованиям Получатель гранта должен представить:

1. Справку территориального органа Федеральной налоговой службы, подписанная ее руководителем (иным уполномоченным лицом), подтверждающая отсутствие задолженности по уплате налогов, сборов и других обязательных платежей в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, срок исполнения по которым наступил в соответствии с законодательством Российской Федерации (справка формируется по данным информационных ресурсов инспекций ФНС России и содержит информацию об исполнении обязанности по уплате налогов, сборов, пеней, штрафов, процентов заявителем).

2 Справку территориального органа Федеральной налоговой службы, подписанная ее руководителем (иным уполномоченным лицом), подтверждающая отсутствие сведений о прекращении деятельности Получателя, а также содержащую сведения о том, что Получатель находится (не находится) в процессе реорганизации или ликвидации, имеет (не имеет) ограничения на осуществление хозяйственной деятельности, что в отношении Получателя возбуждено (не возбуждено) производство по делу о несостоятельности (банкротстве);

3 Письмо-декларирование о том, что Получатель:

- не имеет задолженности по возврату в установленном порядке в федеральный бюджет не использованных в отчетном финансовом году остатков грантов (бюджетных инвестиций), наличие потребности в использовании которых в текущем финансовом году не подтверждено в установленном порядке, иной просроченной задолженности перед федеральным бюджетом;

- не является иностранным юридическим лицом, а также российским юридическим лицом, в уставном (складочном) капитале которого доля участия иностранных юридических лиц, местом регистрации которых является государство или территория, включенные в утверждаемый Министерством финансов Российской Федерации перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) в отношении таких юридических лиц, в совокупности превышает 50 процентов;

- не является получателем средств федерального бюджета в соответствии с иными нормативными правовыми актами на цели, совпадающие с целями предоставления гранта.

4 Гарантийное письмо, подписанное руководителем организации-Получателя об объеме софинансирования мероприятий, на реализацию которых предоставлен грант, из внебюджетных источников (в денежной форме);

5 Гарантийное письмо, подписанное руководителем органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, осуществляющего управление в сфере образования, на территории которого находится получатель гранта, обеспечить софинансирование указанных мероприятий за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации с обязательным указанием наименования мероприятия региональной программы, в рамках которого будет осуществляться софинансирование.

**Пояснительная записка и проект нормативно-правового акта о внесении изменений в п. 19 приложения 13 государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», направленные на совершенствование нормативного регулирования процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам.**

Пояснительная записка к нормативно-правовому акту

Целью внесения изменений в п. 19 приложения 13 государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» является совершенствование нормативного регулирования процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам.

Принятием предложенных изменений п. 19 будет решена задача обеспечения исходными данными в целях контроля расходования субсидий юридическим лицам за счет наличия значений непосредственных результатов использования гранта в составе отчетной документации и возможности осуществления ежеквартального планового контроля их достижения в сроки, установленные соглашением.

Проект нормативно-правового акта

ПРОЕКТ

О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации  
«Развитие образования»

Правительство Российской Федерации

Постановление

от \_\_\_\_\_ 201\_ года № \_\_\_\_\_

О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации  
«Развитие образования»

Правительство Российской Федерации

постановляет:

Утвердить прилагаемые изменения, которые вносятся в государственную программу Российской Федерации «Развитие образования», утвержденную постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 года №1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».

Председатель Правительства  
Российской Федерации

Изменения, которые вносятся в государственную программу Российской Федерации  
«Развитие образования»

УТВЕРЖДЕНЫ

постановлением Правительства  
Российской Федерации

от \_\_\_\_\_ 201\_ года № \_\_\_\_\_

а) в приложении 13 позицию, касающуюся п. 19 изложить в следующей редакции:  
19. В соглашении предусматриваются в том числе следующие положения:

- а) целевое назначение гранта;
- б) сроки перечисления гранта;
- в) перечень затрат, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант;
- г) размер гранта, условия и порядок его предоставления;
- д) перечень работ, выполняемых получателем гранта;
- е) значения показателей результативности использования гранта;
- ж) значения непосредственных результатов использования гранта.
- з) порядок и сроки представления отчетности об осуществлении расходов, источником финансового обеспечения которых является грант;
- и) обязанность получателя гранта представить Российской Федерации в лице уполномоченного государственного органа или организации безвозмездную простую (неисключительную) лицензию на использование для государственных нужд результатов интеллектуальной деятельности, полученных при выполнении научного исследования (работы, мероприятия), предусмотренного соглашением;
- к) формы отчетов о ходе реализации мероприятия, достижении значений показателей результативности, показателей непосредственных результатов реализации мероприятия,

расходах, источником финансового обеспечения которых является грант, а также срок и порядок их представления;

л) обязательства получателя гранта:

соблюдать условия, установленные при предоставлении гранта, в том числе указанные получателем в заявке;

использовать грант в соответствии с перечнем затрат, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант, согласно приложению к соглашению;

обеспечить выполнение работ, указанных в приложении к соглашению;

обеспечить достижение значений показателей результативности использования гранта, показателей непосредственных результатов, установленных в приложении к соглашению;

представлять по запросам Министерства образования и науки Российской Федерации или Федерального агентства по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству в установленные им сроки информацию о реализации мероприятия, указанного в соглашении, информацию и документы, необходимые для проведения проверок исполнения условий, целей и порядка предоставления гранта;

представлять в Министерство образования и науки Российской Федерации или Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству отчеты о расходовании гранта и о достижении значений показателей результативности использования гранта. В случае если получателем гранта является бюджетное или автономное учреждение, не находящееся в ведении Министерства образования и науки Российской Федерации или Федерального агентства по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству, копии отчета направляются в орган, осуществляющий функции и полномочия учредителя. Отчет о ходе реализации мероприятия, отчет о расходах Получателя, источником финансового обеспечения которых является Грант, отчет о достижении значений показателей результативности реализации мероприятия, отчет о привлечении и расходовании внебюджетных средств и средств бюджета субъекта Российской Федерации представляются ежеквартально, не позднее 15-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом;

вести обособленный учет операций по осуществлению расходов, источником финансового обеспечения которых является грант;

незамедлительно уведомлять Министерство образования и науки Российской Федерации или Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству путем направления соответствующего письменного извещения, подписанного уполномоченным лицом получателя:

в случае изменения адреса местонахождения получателя;

в случае изменения платежных реквизитов для перечисления гранта получателю;

в случае наступления обстоятельств, способных повлиять на исполнение получателем своих обязательств по соглашению;

в случае установления невозможности достижения результатов мероприятия, указанного в соглашении, и (или) нецелесообразности его продолжения;

м) согласие получателя гранта на осуществление Министерством образования и науки Российской Федерации или Федеральным агентством по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству и уполномоченными органами государственного финансового контроля проверок соблюдения условий, целей и порядка, установленных соглашением и настоящими Правилами;

н) условия расторжения соглашения, в том числе в одностороннем порядке;

о) ответственность за нарушение положений соглашения, включая порядок возврата сумм, использованных получателем гранта, в случае установления по итогам проверок, проведенных Министерством образования и науки Российской Федерации или Федеральным агентством по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству и иными уполномоченными органами государственного финансового контроля факта нарушения условий предоставления гранта.

**Пояснительная записка и проект нормативно-правового акта о внесении изменений в Проект Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации «Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» направленные на совершенствование нормативного регулирования процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам.**

Пояснительная записка к нормативно-правовому акту

Целью внесения изменений в проект Приказа Министерства образования и науки РФ «Об утверждении формы соглашения между Министерством образования и науки Российской Федерации и юридическим лицом - победителем конкурса, о предоставлении гранта в форме субсидии из федерального бюджета в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (подготовлен Минобрнауки России 10.05.2018) является совершенствование нормативного регулирования процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам.

Принятием предложенных изменений будет решена задача контроля на начальном этапе реализации проекта распределения, как средств гранта, так и средств софинансирования, по статьям расходов с целью последующего контроля выполнения условий предоставления гранта, а также задача оценки хода реализации заявленных мероприятий и выработки корректирующих мероприятий при наличии отклонений.

Приложение N 1  
к соглашению между Министерством образования и науки Российской Федерации \_\_\_\_\_ (полное наименование юридического лица, которому предоставляется грант) и \_\_\_\_\_ (наименование высшего исполнительного органа государственной власти субъекта Российской Федерации, на территории которого находится юридическое лицо - победитель конкурса) \_\_\_\_\_ государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»

**Перечень затрат, на финансовое обеспечение которых предоставляется грант**

N п/п	Наименование	Перечень затрат целевых средств	Стоимость, (тыс. руб.)	
			Из них Средства гранта	Средства софинансирования
1.	Выплаты персоналу	Заработная плата: выплата заработной платы, осуществляемая на основе договоров (контрактов), в соответствии с трудовым законодательством; выплаты		

2. Закупка работ и услуг

удержаний, произведенных с заработной платы, в том числе налог на доходы физических лиц. Прочие выплаты: выплаты работодателя в пользу работников, не относящиеся к заработной плате, дополнительные выплаты, пособия и компенсации, обусловленные условиями трудовых отношений; компенсация найма (поднайма) жилых помещений; компенсация за использование личного транспорта для служебных целей; другие аналогичные выплаты, за исключением выплат, связанных с командированием работников (сотрудников) Начисления на выплаты по оплате труда: уплата страховых взносов; пособия, выплачиваемые работодателем за счет средств Фонда социального страхования Российской Федерации штатным работникам; другие выплаты, связанные с начислением на выплаты по оплате труда, в том числе уплата пособия по временной нетрудоспособности Выплаты на приобретение услуг связи: услуги почтовой связи; услуги фельдъегерской и специальной связи; услуги телефонно-телеграфной, факсимильной, сотовой, пейджинговой связи, радиосвязи, интернет-провайдеров; другие аналогичные выплаты. Выплаты на приобретение транспортных услуг: провозная плата по договорам перевозки пассажиров и багажа; плата за перевозку (доставку) грузов (отправлений) по соответствующим договорам перевозки (доставки, фрахтования); оплата договоров гражданско-правового характера, заключенных с физическими лицами, на оказание транспортных услуг; другие



аналогичные выплаты. Выплаты на приобретение коммунальных услуг: оплата услуг отопления, горячего и холодного водоснабжения, предоставления газа и электроэнергии; другие выплаты по оплате коммунальных услуг. Выплаты по оплате арендной платы в соответствии с заключенными договорами аренды, имущественного найма объектов нефинансовых активов. Выплаты по оплате договоров на выполнение работ, оказание услуг, связанных с содержанием, обслуживанием, ремонтом нефинансовых активов, полученных в аренду или безвозмездное пользование, находящихся на праве оперативного управления: содержание нефинансовых активов в чистоте; ремонт (текущий и капитальный) и реставрацию нефинансовых активов; противопожарные мероприятия, связанные с содержанием имущества; другие аналогичные выплаты. Прочие работы, услуги: научно-исследовательские, опытно-конструкторские, опытно-технологические, геолого-разведочные работы, услуги по типовому проектированию, проектные и изыскательские работы; монтажные работы; услуги в области информационных технологий, в том числе: обеспечение безопасности информации и режимно-секретных мероприятий; приобретение неисключительных (пользовательских), лицензионных прав на программное обеспечение; приобретение и обновление справочно-информационных баз данных; услуги по страхованию имущества, гражданской

ответственности и здоровья;  
услуги по формированию  
корпоративного имиджа; услуги  
по проведению маркетинговых  
исследований; услуги по  
предоставлению выписок из  
государственных реестров;  
услуги рекламного характера (в  
том числе размещение  
объявлений в средствах  
массовой информации); услуги  
агентов по операциям с  
государственными,  
муниципальными активами и  
обязательствами; оплата  
юридических и адвокатских  
услуг; услуги по обеспечению  
исполнения гарантийных  
обязательств (в том числе по  
взысканию задолженности по  
выданным гарантиям); другие  
аналогичные выплаты,  
связанные с закупкой товаров,  
работ, услуг.

3. Закупка  
непроизведенных  
активов,  
нематериальных  
активов,  
материальных  
запасов и  
основных средств
- Выплаты: на увеличение  
стоимости непроизведенных  
активов, права собственности на  
которые должны быть  
установлены и законодательно  
закреплены; неинвентарного  
характера (не связанные с  
бюджетными инвестициями в  
объекты капитального  
строительства) на культурно-  
технические мероприятия по  
поверхностному улучшению  
земель для  
сельскохозяйственного  
пользования, производимые за  
счет капитальных вложений  
(планировка земельных  
участков, корчевка площадей  
под пашню, очистка полей от  
камней и валунов, срезание  
кочек, расчистка зарослей,  
очистка водоемов,  
мелиоративные, осушительные,  
иригационные и другие работы,  
которые неотделимы от земли),  
за исключением зданий и  
сооружений, построенных на  
этой земле (например, дорог,

тоннелей, административных зданий), насаждений, подземных водных или биологических ресурсов. Увеличение стоимости нематериальных активов: выплаты по оплате договоров на приобретение исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации, в том числе: на программное обеспечение и базы данных для ЭВМ; на товарные знаки и знаки обслуживания; на «ноу-хау» и объекты смежных прав; на научные разработки и изобретения, промышленные образцы и полезные модели. Увеличение стоимости материальных запасов: выплаты по оплате договоров на приобретение (изготовление) объектов, относящихся к материальным запасам: горюче-смазочных материалов; строительных материалов; мягкого инвентаря; запасных и (или) составных частей для машин, оборудования; другие аналогичные выплаты. Увеличение стоимости основных средств. Приобретение оборудования

4. Капитальные вложения Выплаты по оплате контрактов, договоров на строительство (реконструкцию, в том числе с элементами реставрации, технического перевооружения) объектов капитального строительства или приобретение объектов недвижимого имущества
5. Выплаты по перечислению средств в качестве взноса в уставный (складочный) капитал, вкладов в имущество другой организации Выплаты по перечислению: средств в качестве взноса в уставный (складочный) капитал другой организации (если положениями нормативных правовых актов, регулирующих порядок предоставления целевых средств, предусмотрена возможность их перечисления указанной организации); вкладов

- в имущество другой организации их учредителями.
6. Выбытие со счетов Выплаты по перечислению: авансовых платежей; средств обособленным подразделениям
  7. Выплаты по перечислению средств в целях их размещения на депозиты, в иные финансовые инструменты Выплаты по перечислению средств в целях их размещения на депозиты, в иные финансовые инструменты (если федеральными законами предусмотрена возможность такого размещения целевых средств)
  8. Уплата налогов, сборов и иных платежей в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации Уплата: налогов (включаемых в состав расходов); государственной пошлины и сборов, включая государственную пошлину за совершение действий, связанных с лицензированием; иных платежей в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации
  9. Иные выплаты Выплаты, не связанные с оплатой авансовых платежей по контрактам (договорам), в том числе: выплаты грантов; выплаты таможенному представителю на возмещение затрат по уплате ввозной таможенной пошлины и налога на добавленную стоимость; выплаты, связанные с командированием работников (сотрудников). Возмещение убытков и вреда: возмещение морального вреда по решению судебных органов; выплаты по решениям судебных органов, включая штрафы, пени, иные платежи, в том числе по трудовым спорам; компенсационные выплаты за невыполнение условий квотирования; оплата судебных издержек; иные выплаты, не отнесенные к направлениям расходования целевых средств по кодам 0100 - 0820
  10. Выплаты по окончательным расчетам Выплаты осуществляются после предоставления организацией документов-оснований,

подтверждающих факт  
исполнения организацией  
обязательств по  
сопровождаемому  
государственному контракту  
(контракту, договору,  
соглашению).

Министерство

Получатель

\_\_\_\_\_/ФИО \_\_\_\_\_/ФИО

М.П.

М.П.

Приложение N 9

к соглашению между Министерством образования и науки Российской Федерации

\_\_\_\_\_  
(полное наименование юридического лица, которому предоставляется грант)

и

\_\_\_\_\_  
(наименование высшего исполнительного органа государственной власти

субъекта Российской Федерации, на территории которого находится

юридическое лицо - победитель конкурса) \_\_\_\_\_

государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»

### ОТЧЕТ

о достижении значений показателей непосредственного результата использования  
гранта по состоянию на \_\_\_\_\_ 20\_\_ года

Отчет о достижении значений показателей непосредственного результата

Наименование Получателя \_\_\_\_\_

Периодичность: \_\_\_\_\_

№	Наименование показателя *(8)	Наименование проекта (мероприятия)* (9)	Единица измерения по ОКЕИ Наименование Ко д	Плановое значение показателя* (10)	Достигнутое значение показателя по состоянию на отчетную дату	Процент выполнения плана	Причина отклонения	
1	2	3	4	5	6	7	8	9

Руководитель Получателя \_\_\_\_\_

(уполномоченное лицо) (должность) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель \_\_\_\_\_

(должность) (ФИО) (телефон)

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

На основании моделирования возможных последствий возникновения неблагоприятных ситуаций, предложенных методов минимизации рисков, а также компенсирующих риски мероприятий, сформирован перечень конкретных прогнозируемых мероприятий, позволяющих минимизировать риски по мероприятиям Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы, в рамках которых предусмотрено выделение субсидий юридическим лицам, включающий следующие мероприятия:

1. Совершенствование процедур организации и проведению конкурсного отбора по предоставлению субсидий юридическим лицам.

2. Совершенствование контроля расходования субсидий юридическим лицам, включая порядок предоставления отчетности о расходовании субсидий юридическим лицам, содержание форм отчетности о предоставлении субсидий юридическим лицам

3. Совершенствование контроля за соблюдением условий предоставления субсидий юридическим лицам.

4. Распределение рисков между объектами взаимодействия.

5. Совершенствование нормативного регулирования процесса организации и проведения конкурсных процедур по предоставлению субсидий юридическим лицам, процедуры заключения соглашений о предоставлении субсидий юридическим лицам, процесса контроля расходования субсидий юридическим лицам.

Представленные Предложения по сокращению рисков, возникающих при реализации мероприятий, предусматривающих выделение субсидий юридическим лицам в рамках ФЦПРО, включающие конкретные прогнозируемые мероприятия, позволят минимизировать риски по мероприятиям Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы, в рамках которых предусмотрено выделение субсидий юридическим лицам, и снизить уровень более 30 рисков в крайне высокого и высокого до умеренного.